



INSTITUTUL NAȚIONAL AL JUSTIȚIEI
NATIONAL INSTITUTE OF JUSTICE

RAPORT DE ACTIVITATE

2019

Chișinău

Dragi colegi,

În calitate de Director al Institutului Național al Justiției din Republica Moldova, propun atenției Dvs. *Raportul anual de activitate al INJ, pentru anul 2019.*

Raportul de activitate reflectă acțiunile desfășurate și rezultatele obținute pe domeniile de competență specifice Institutului, în principal formarea inițială și continuă a beneficiarilor INJ, formarea formatorilor, consolidarea sistemului de management instituțional.

Anul 2019 a fost un an al încercărilor pe care, grație dedicației profesionale și eforturilor comune considerabile ale echipei INJ, le-am depășit, astfel sporind standardul de calitate al instruirilor.

Preocupările instituționale prioritare în anul 2019 au fost:

- evaluarea și implementarea sistemului integrat de management al calității potrivit cerințelor stabilite în standardele internaționale;
- optimizarea procesului de organizare și desfășurare a concursului de admitere la cursurile de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror;
- promovarea și implementarea celor mai bune practici și modalități de instruire continuă și formare formatori.

Atenție deosebită s-a acordat intensificării cooperării interinstituționale prin încheierea parteneriatelor bilaterale și eficientizării relațiilor publice ale INJ.

De asemenea, în anul de analiză s-a urmărit obiectivul consolidării infrastructurii instituționale, asigurarea și reglementarea regimului de acces și echipării video a sediului INJ, desfășurarea instruirilor profesionale în corespundere cu noua metodologie didactică. Aceste realizări au fost posibile datorită bunei cooperări, implicării și susținerii din partea partenerilor de dezvoltare, care au contribuit la îndeplinirea eficientă a angajamentelor propuse pentru anul 2019.

Pe această cale, aduc mulțumiri membrilor Consiliului INJ, întregii echipe a Institutului, formatorilor, precum și partenerilor instituționali, în special – Consiliului Superior al Magistraturii, Consiliului Superior al Procurorilor, Curții Supreme de Justiție, Procuraturii Generale, Ministerului Justiției, Centrului internațional La Strada, Centrului de Drept al Femeilor, Centrului de Drept al Avocaților, precum și partenerilor internaționali, printre care PNUD Moldova, Ambasada Statelor Unite în Republica Moldova, Ambasada Franței în Republica Moldova, Consiliul European, Uniunea Europeană, Amnesty International Moldova, OHCHR, OSCE, OIM.

În numele echipei INJ, adresez mulțumiri audiențelor formării inițiale ai Promoțiilor XI și XII, ale căror sugestii formulate au contribuit inevitabil la îmbunătățirea procesului de instruire, precum și beneficiarilor instruirii continue, judecători, procurori, asistenți judiciari, grefieri, consultanți ai procurorului, consilieri de probațiune și avocați din oficiu, pentru receptivitatea de care dau dovadă la modernizarea proceselor de dezvoltare profesională.

Diana Scobioală,
Director, Institutul Național al Justiției

CUPRINS

ACRONIME.....	4
INTRODUCERE.....	5
REZUMAT.....	6
Capitolul I. Consiliul Institutului Național al Justiției.....	8
Capitolul II. Formarea inițială	8
Capitolul III. Formarea continuă	15
Capitolul IV. Activitatea didactico-metodică, cercetare și formarea formatorilor.....	23
Capitolul V. Cooperarea internațională	27
Capitolul VI. Relații publice.....	31
Capitolul VII. Centrul de Informații Juridice	35
Capitolul VIII. Consolidarea capacităților INJ.....	39

ACRONIME

CSM – Consiliul Superior al Magistraturii
CSJ – Curtea Supremă de Justiție
CSP – Consiliul Superior al Procurorilor
CoE – Consiliul Europei
CEDO – Convenția Europeană a Drepturilor Omului
CtEDO – Curtea Europeană a Drepturilor Omului
CDF – Centrul de Drept al Femeilor
CNAJGS – Consiliul Național pentru Asistență Juridică Garantată de Stat
CDA – Centrul de Drept al Avocaților
CZU – Clasificarea Zecimală Universală
CIJ – Centrul de Informații Juridice
DOAJ – Directory of Open Access Journals
EJTN – Rețeaua Europeană de Formare Judiciară
INJ – Institutul Național al Justiției
ICV – Index Copernicus Value
MJ – Ministerul Justiției
OSCE – Organizația pentru Securitate și Cooperare în Europa
OIM – Organizația Internațională pentru Migrație
ODIHR – Oficiul pentru Instituții Democratice și Drepturile Omului
PFI – Plan formare inițială
PFC – Plan formare continuă
PFF – Plan formare formatori
PG – Procuratura Generală
PNUD – Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare

INTRODUCERE

Odată cu adoptarea, la 8 iunie 2006, a *Legii nr.152-XVI privind Institutul Național al Justiției* au fost trasate reperle normative grație cărora a fost creată unica platformă instituțională responsabilă de desfășurarea instruirilor profesionale specializate, care, pe durata ultimilor 13 ani, și-a demonstrat viabilitatea și capacitatea de a furniza sistemului judiciar servicii de instruire potrivit celor mai înalte standarde.

Conform cadrului normativ existent, Institutul Național al Justiției este o instituție publică, autonomă, cu personalitate juridică, ale cărei responsabilități se circumscriu următoarelor domenii de competențe specifice:

- formarea inițială a judecătorilor, procurorilor și formarea profesională continuă a judecătorilor, procurorilor, grefierilor și a altor categorii de persoane din sistemul judiciar;
- formarea inițială și continuă, pe baze contractuale, a altor persoane care activează în sectorul justiției, în cazurile prevăzute de legislație;
- cooperarea internațională în domeniu;
- efectuarea unor studii de cercetare științifică în domeniul dreptului și al justiției;
- publicarea studiilor realizate, a materialelor didactice și a altor materiale elaborate în procesul activității;
- formarea formatorilor în vederea sporirii eficienței și a valorificării activității de instruire a INJ.

Valorile INJ sunt integritatea, transparența, devotamentul, profesionalismul, receptivitatea, inovația, orientarea spre cerințele părților interesate.

Viziunea INJ este de a promova cele mai înalte standarde de formare profesională pentru a spori eficiența exponenților sistemului justiției.

Misiunea INJ este de a asigura formarea de calitate a specialiștilor în sistemul justiției în vederea eficientizării, consolidării independenței și integrității actului de justiție din Republica Moldova.

În prezentul raport sunt reflectate activitățile realizate și obiectivele atinse în anul 2019 de către toate subdiviziunile structurale ale Institutului îndreptate spre implementarea *Strategiei Institutului Național al Justiției pentru anii 2017-2020*.

Raportul cuprinde informații despre activitatea Consiliului INJ, sunt redată acțiunile întreprinse în domeniile instruirii inițiale, inclusiv admitere și absolvire, formării continue, recrutării și formării formatorilor, didactico-metodic, Centrului de informații juridice, relațiilor publice, relațiilor internaționale, gestionării resurselor umane și celor financiare.

REZUMAT

Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2019 cuprinde informația detaliată privind activitățile și rezultatele obținute în perioada de raportare de către componentele structurale ale Institutului și eforturile îndreptate spre punerea în aplicare a *Strategiei Institutului Național al Justiției pentru anii 2017-2020*.

În context, este necesar de remarcat reușitele, eficiența și receptivitatea Consiliului INJ care, în calitatea sa de organ de conducere al Institutului, și-a exercitat atribuțiile în cadrul a 10 ședințe de lucru, fiind examinate chestiuni și aprobate hotărâri care țin nemijlocit de asigurarea funcționalității activității unicului centru de formare judiciară din țară.

Pe segmentul **formării inițiale**, în anul 2019, au avut loc examenele de absolvire pentru audienții Promoției a XI-a (anii de studii 2017-2019) și pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă. A fost asigurat procesul de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror – Promoția a XII-a (anii de studii 2018-2020), inclusiv a fost organizată și desfășurată procedura de admitere și formare inițială a audienților Promoției a XIII-a (anii de studii 2019-2021).

Grație suportului financiar al Ambasadei Republicii Franceze în Republica Moldova, audienții Promoției a XII-a, pentru prima dată, au avut posibilitatea să studieze *limba franceză*, activitate de instruire realizată în cadrul Alianței Franceze din Moldova.

În anul de raportare doi audienți ai INJ, pentru al doilea an consecutiv, s-au familiarizat cu funcționalitatea sistemului judiciar francez, participând la un stagiul de practică în Franța, datorită deschiderii și buneii colaborări cu Ambasada Republicii Franceze în Republica Moldova.

Audienții Promoției a XII-a au efectuat vizite de studiu și schimb de experiență în țări precum: Muntenegru, Franța, România, Spania, Italia, Bulgaria.

În domeniul **formării profesionale continue**, Institutul Național al Justiției și-a realizat activitățile planificate în anul de referință, sporirea calificării profesionale a beneficiarilor INJ constituind o prerogativă instituțională.

În această privință, trebuie menționată reușita INJ de a organiza, în cadrul programului Consiliului Europei „Promovarea unui sistem de justiție penală bazată pe respectarea drepturilor omului în Republica Moldova”, Conferința internațională dedicată articolului 5 al Convenției Europene a Drepturilor Omului *Dreptul la libertate și la siguranță*, eveniment la care au participat reprezentanți ai instituțiilor mandatate să ofere instruire inițială și continuă judecătorilor, procurorilor și avocaților din state precum: Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Federația Rusă, Georgia, Republica Moldova, România și Ucraina, inclusiv experți ai societății civile.

O novație a constituit introducerea în Planul de formare continuă a *Modulului drept, medicină și bioetică*. Domeniul nou de instruire a fost determinat de necesitatea obținerii cunoștințelor și deprinderilor practice inerente soluționării litigiilor apărute în rezultatul aplicării tehnologiilor biomedicale moderne.

Mai mult, având în vedere adoptarea și intrarea în vigoare a Codului administrativ, precum și a noului Cod civil, o atenție aparte s-a acordat instruirilor care vizează punerea în aplicare a modificărilor legislative.

Activitatea didactico-metodică și formare formatori a INJ a fost axată pe consolidarea calității procesului de instruire profesională, destinatarii căruia sunt formatorii incluși în rețeaua INJ, urmărindu-se, primordial, realizarea obiectivelor strategice specificate în documentele de politici menționate.

Ținem să punctăm colaborarea eficientă cu Centrul de Drept al Femeilor, în cadrul proiectului „Consolidarea capacității de răspuns la cazurile de violență în familie a Procuraturii și a Sistemului Judiciar din Republica Moldova”, activitate care, sub egida și cu sprijinul financiar al Ambasadei SUA în Republica Moldova, s-a încheiat prin elaborarea suportului de curs **„Implementarea legislației cu privire la prevenirea și combaterea violenței în familie”**.

Activitatea editorială și de cercetare a Institutului a fost una de succes, rezultatele găsindu-și materializare în publicarea mai multor lucrări de valoare, printre care: *„Hotărârile explicative în materie penală ale Plenului Curții Supreme de Justiție”*, *„Modele de acte judecătorești în*

procesul penal pentru judecătorii de instrucție” și „Cooperare juridică internațională: 50 de tratate internaționale la care Republica Moldova este parte”.

Volumele au fost elaborate în cadrul INJ de către mai mulți autori din mediul academic și practicieni, pentru a servi ca repere obiective în interpretarea corectă a legislației naționale și internaționale și, în final, pentru a contribui la sporirea calității actului de justiție.

Pentru a impulsiona schimbul de bune practici în domeniul formării inițiale și continue a judecătorilor și a procurorilor, precum și a altor categorii de beneficiari, una dintre prioritățile stabilite pentru anul de referință pe segmentul **cooperării internaționale** a fost dezvoltarea relațiilor de colaborare cu instituții de formare judiciară din alte state.

În acest sens, în vederea stabilirii unor relații bilaterale pe termen lung și având drept premisă necesitatea de a intensifica cooperarea și asistența reciprocă privind promovarea unei formări de calitate a profesioniștilor din sectorul justiției, au fost inițiate și încheiate trei acte de cooperare cu instituțiile de formare judiciară din Azerbaidjan, Bulgaria și Georgia.

Pe lângă sporirea numărului de parteneriate încheiate cu instituții similare din alte state, activitatea pe segmentul relațiilor internaționale a fost orientată și spre stabilirea cooperărilor cu actorii naționali. Pe parcursul anului, au fost depuse eforturi în vederea elaborării și coordonării proiectelor a două acorduri de colaborare cu Compania de consultanță juridică „Brodsky Uskov Looper Reed and Partners” și cu Colegiul „Alexei Mateevici” din Chișinău.

De asemenea, în baza Protocolului de colaborare dintre INJ și Institutul Național al Magistraturii din România, a fost realizat un schimb de experiență între audienții INJ și auditorii români. Vizita de studiu a avut loc la București cu scopul de a familiariza audienții cu structura organizatorică a INM, pentru a le oferi oportunitatea să participe la seminare, cursuri și ședințe publice de judecată.

Anul 2019 a fost determinat de realizarea unor acțiuni care să eficientizeze **relațiile publice** și să asigure transparența și vizibilitatea activității INJ, prin oferirea permanentă, în mod unitar, a informațiilor de interes public și utilizarea instrumentelor atât tradiționale, cât și moderne de comunicare.

În acest sens, INJ a valorificat oportunitățile de promovare a imaginii prin difuzarea comunicatelor de presă pe pagina *web* și distribuirea acestora pe rețelele sociale, prin realizarea filmelor de prezentare a INJ și a procedurii de admitere în cadrul INJ, prin editarea, conform rigorilor unei publicații științifice, a Revistei INJ, prin crearea, editarea și difuzarea unor apariții tipografice, prin păstrarea unui dialog cu reprezentanții mass-media, organizarea și co-organizarea lansărilor de carte, desfășurarea *Concursului Național de Tineri Juriști* și a *Olimpiadei Naționale de Drept*, precum și a *Zilei ușilor deschise*.

Conform priorităților asumate, în perioada anului 2019, **Centrul de Informații Juridice** a Institutului a asigurat accesul candidaților la funcțiile de judecător și de procuror și al profesioniștilor din sectorul justiției la informație juridică prin intermediul unui complex modern de servicii prestate, inclusiv la distanță. În anul de raportare, a fost continuată implementarea tehnologiilor informaționale în activitatea INJ, gestionarea instruirii la distanță a beneficiarilor acestuia, precum și asigurarea mentenanței tehnico-informaționale a bazei *hardware* și *software* a Institutului. De asemenea, a fost implementat și optimizat Sistemul Informațional, iar biblioteca Institutului a urmat un proces de modernizare.

În anul 2019, **managementul resurselor umane** a vizat activități care au permis creșterea eficienței abilităților și capacităților personalului în atingerea obiectivelor strategice planificate pentru anii 2017-2020. În prima jumătate a anului, în vederea optimizării și eficientizării activității subdiviziunilor structurale ale INJ, au fost modificate statele de personal. În rezultat s-a constituit *Direcția management instituțional*, iar Secția logistico-administrativă s-a divizat în secțiile *logistică și suport tehnic*.

În calitatea sa de instituție publică, Institutul Național al Justiției gestionează **resurse financiare** publice și este finanțat din bugetul de stat. INJ utilizează și venituri provenite din mijloace speciale. Analiza funcțională și instituțională ce ține de resursele financiare pe durata anului 2019 a avut scopul de a optimiza nivelul de executare a bugetului INJ. În consecință, rata de executare a bugetului INJ față de bugetul planificat a fost de 95.13%, fapt care reprezintă un indicator bun.

Capitolul I. Consiliul Institutului Național al Justiției

În corespundere cu prevederile art.6 din *Legea cu privire la Institutul Național al Justiției, nr.152 din 08.06.2006*, cu modificările și completările ulterioare, Consiliul este organul suprem de conducere al Institutului, fiind compus din 13 membri, al căror mandat este pe o durată de patru ani cu posibilitatea de a fi reînnoit o singură dată.

În acest context trebuie remarcat faptul că, în anul 2019, componența Consiliului a suferit modificări determinate de expirarea în luna noiembrie a mandatului Președintelui ales și desemnat în componența acestuia.

Consiliul Superior al Magistraturii a demarat concursul de alegere în componența Consiliului INJ a unui membru nou, procedura nefiind încheiată până în prezent.

Pe segmentul activităților desfășurate în cursul perioadei de raportare, Consiliul s-a întrunit în zece ședințe în cadrul cărora au fost aprobate documente cu caracter normativ ce vizează funcționalitatea Institutului și punerea în aplicare a *Strategiei de dezvoltare a INJ*, asigurându-se în special:

- buna derulare a examenului de absolvire a cursurilor de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror, precum și a examenului pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă;
- continuitatea procesului de instruire inițială în cadrul INJ, prin aprobarea *Planului de formare inițială 2019-2021*, precum și a curriculumurilor disciplinare revizuite și ajustate rigorilor normative și didactico-metodice;
- consolidarea potențialului didactic al INJ, prin aprobarea rezultatelor concursului privind completarea rețelei de formatori a Institutului, precum și a rezultatelor evaluării complexe a formatorilor INJ;
- eficiența și continuitatea activităților de formare continuă și formare formatori pentru anul 2020, prin aprobarea *Planului de formare continuă* și a *Planului de formare formatori* elaborate în corespundere cu necesitățile de instruire profesională identificate;
- eficacitatea și potențialul financiar propriu activităților realizate în cadrul INJ, prin aprobarea proiectului bugetului Institutului pentru anul 2020.

Pentru asigurarea transparenței activității desfășurate, hotărârile Consiliului INJ au fost plasate pe pagina web oficială a Institutului.

Capitolul II. Formarea inițială

Aspectele abordate pe segmentul formării inițiale în perioada de raportare vizează desfășurarea examenelor de absolvire de către audienții Promoției a XI-a (anii de studii 2017-2019), asigurarea procesului de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror – Promoția a XII-a (anii de studii 2018-2020), precum și admiterea și formarea inițială a audienților INJ, candidați la funcțiile de judecător și de procuror, Promoția a XIII-a (anii de studii 2019-2021).

Candidații Promoției a XI-a au finalizat stagiile de practică, aceștia susținând examenul de absolvire. Concomitent cu examenul de absolvire a cursurilor de formare inițială a fost organizat și desfășurat examenul pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă.

Audienții formării inițiale din Promoția a XII-a și-au continuat studiile în conformitate cu Planul de formare inițială 2018-2020, după care au fost repartizați la stagiul de practică.

Candidații la funcțiile de judecător și de procuror din promoția a XIII-a au fost admiși la studii în luna octombrie anul 2019 și vor urma cursurile de instruire inițială potrivit Planului de formare inițială 2019-2021.

În anul 2019, la concursul de admitere pentru formarea inițială, de către CSM au fost scoase 20 de locuri pentru candidații la funcția de judecător și, respectiv, de către CSP – 20 de locuri pentru candidații la funcția de procuror.

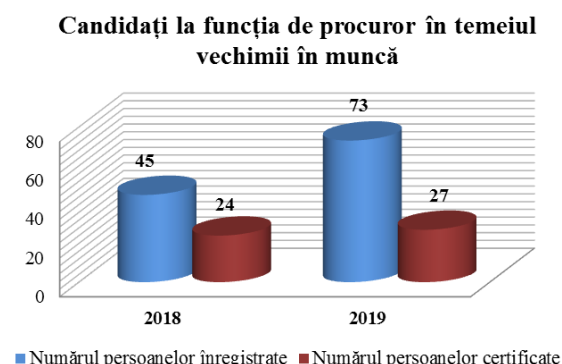
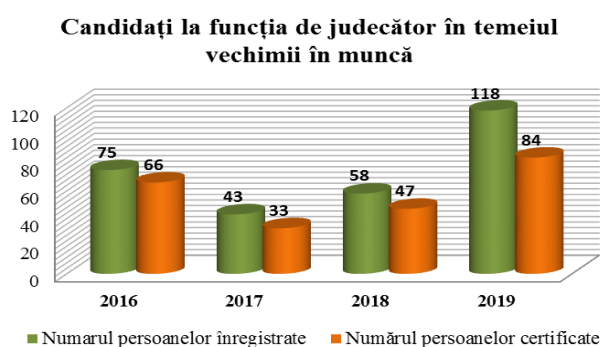
2.1 Organizarea și desfășurarea examenelor de absolvire a cursurilor de formare inițială a Promoției a XI-a și a persoanelor care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă

Promoția a XI-a, înmatriculată la studii în anul 2017, a finalizat cu succes stagiul de practică în instituțiile de resort (judecătoria/procuratură, organul de urmărire penală), după care au urmat orele de sinteză și examenul de absolvire, constituit din două probe: scrisă (întocmirea a două acte procedurale) și orală (evaluarea finală a stagiului de practică).

Concomitent cu examenul de absolvire, au fost depuse și admise **118** de cereri ale persoanelor care au candidat la funcția de judecător în baza vechimii în muncă și **73** de cereri ale candidaților la funcția de procuror în baza vechimii în muncă. Persoanele înscrise în baza vechimii în muncă au susținut un examen care a constat din proba scrisă – întocmirea a două acte procedurale (civil/penal) și proba orală – pentru judecători: cinci subiecte, selectate aleatoriu din tematica aprobată (*drept civil/drept procesual civil, drept penal/drept procesual penal și drepturile omului*), pentru procurori: trei subiecte, selectate aleatoriu (*drept penal/drept procesual penal și drepturile omului*).

Informația cu privire la concurenții care au susținut examenele în temeiul vechimii în muncă a fost plasată pe site-ul INJ.

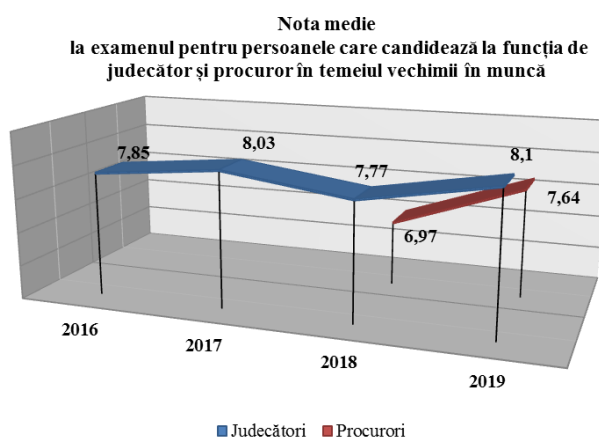
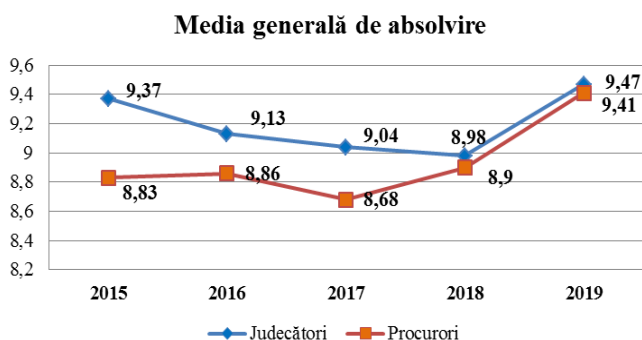
Examenul de absolvire a fost susținut cu succes în fața Comisiei pentru examenele de absolvire de către 44 de audienți (*25 de candidați la funcția de judecător și 19 candidați la funcția de procuror*) și 111 candidați la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă. Rezultatele examenelor au fost validate de către Consiliul INJ.



Reprezentare grafică a numărului persoanelor certificate

Media generală de absolvire a promoției a XI-a a fost de 9,47 (pentru candidații la funcția de judecător) și de 9,41 (pentru candidații la funcția de procuror).

Media generală de absolvire a ultimelor cinci promoții și nota medie a examenului pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă pentru patru ani sunt prezentate în diagramele de mai jos.



2.2 Derularea stagiului de practică

La finalizarea stagiului de practică, audienții Promoției a XI-a au fost promovați pentru examenul de absolvire.

Totodată, după finalizarea semestrului II de studii, audienții Promoției a XII-a au fost repartizați la stagiul de practică conform procedurii stabilite în *Regulamentul cu privire la organizarea și desfășurarea stagiului de practică al audienților Institutului Național al Justiției care candidează la funcții de judecător și de procuror*.

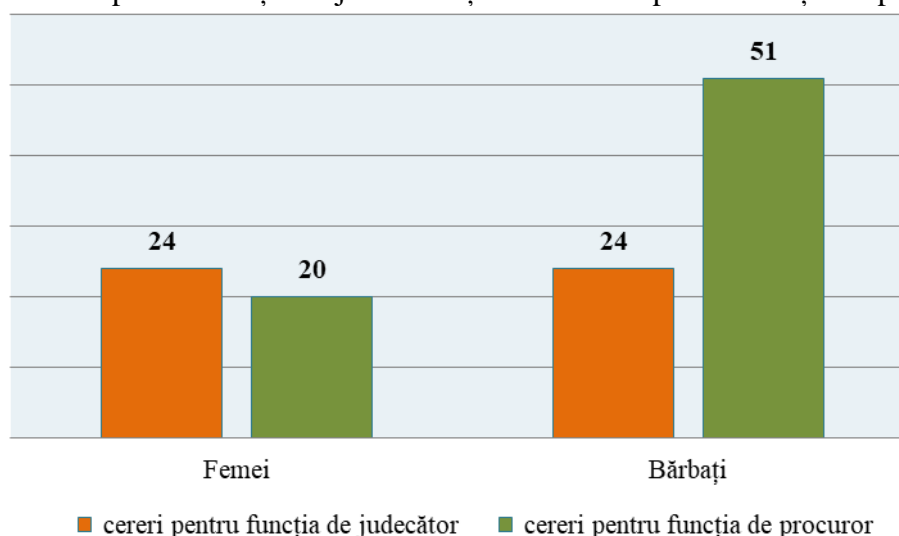
De remarcat că majoritatea audienților desfășoară stagiul de practică în mun. Chișinău, doar trei dintre audienții candidați la funcția de procuror și, respectiv, unul dintre audienții candidați la funcția de judecător, ținând cont de conducătorii disponibili, realizează stagiul de practică în judecătoriile și procuraturile din diferite centre raionale ale republicii.

2.3 Optimizarea procesului de organizare și desfășurare a concursului de admitere

În conformitate cu Hotărârea Consiliului INJ nr.3/3 din 06.03.2018, la Concursul de admitere 2019 au fost scoase 20 de locuri pentru candidații la funcția de judecător și 20 de locuri pentru candidații la funcția de procuror.

Potrivit calendarului de admitere, în perioada 1 iulie-2 august 2019, la Comisia de organizare și desfășurare a concursului de admitere al Institutului Național al Justiției au fost depuse 98 de cereri. Dat fiind faptul că în perioada respectivă a fost depus un număr relativ mic de cereri de înscriere la Concursul de admitere 2019, Consiliul INJ, prin Hotărârea 6/1 din 01.08.2019, a prelungit termenul de înscriere până la 23 august 2019, pentru ambele categorii. În total, după extinderea perioadei de depunere a dosarelor la Concursul de admitere, au fost depuse 127 de dosare: 72 pentru funcția de procuror (22 de femei; 30 de bărbați) și 55 pentru funcția de judecător (29 de femei; 21 de bărbați), dintre care șapte dosare pentru funcția de judecător și un dosar pentru funcția de procuror au fost respinse deoarece nu întruneau condițiile pct. 5 din *Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului de admitere pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror, aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.5/2 din 26.05.2017*.

La Concursul de admitere INJ 2019 au fost admiși 119 candidați (43 de femei/76 de bărbați): 48 de cereri pentru funcția de judecător și 71 de cereri pentru funcția de procuror.



Grupul de lucru pentru elaborarea tematicii și a testelor-grilă a elaborat/revizuit 1600 de teste-grilă pentru proba scrisă, iar Grupul de lucru pentru elaborarea spețelor a elaborat/revizuit 400 de spețe pentru proba orală. În tematica pentru „Admiterea 2019” a fost introdus un compartiment nou *Drept procesual administrativ*, în baza căruia s-au elaborat teste-grilă și spețe.

Testele-grilă și spețele pentru examenul de admitere au fost plasate în prealabil pe site-ul INJ, la compartimentul „Admiterea 2019”, fiind disponibile publicului larg și celor interesați.¹

Comisia pentru examenele de admitere a fost constituită potrivit prevederilor legale.

Conform listelor aprobate de Directorul INJ, la prima probă au fost admiși 119 concurenți, dintre care: 48 de candidați la funcția de judecător, 71 de candidați la funcția de procuror.

După desfășurarea primei etape eliminatorie – testul psihologic, **12** din cei 119 candidați admiși la examen, sau **10%**, nu au promovat testul psihologic.

La cea de-a doua etapă – testul de specialitate, la fel realizat la computer/în format electronic, au fost admiși 104 concurenți, dintre care:

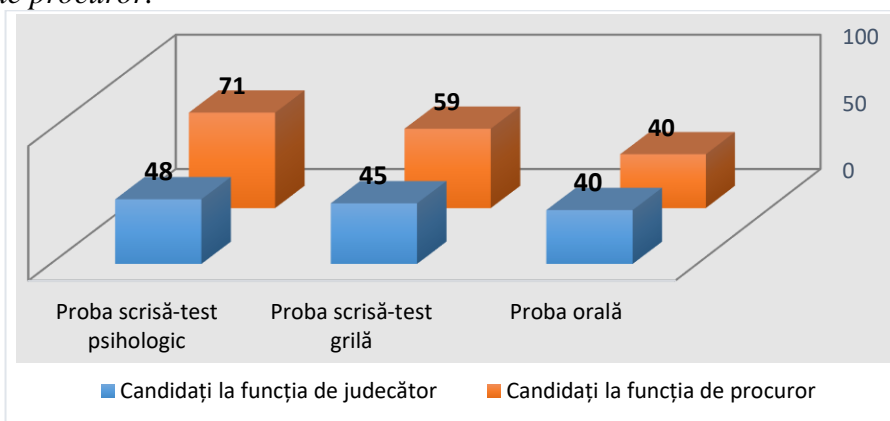
- 45 de concurenți – candidați la funcția de judecător (2,25 persoane pe 1 loc);
- 59 de concurenți – candidați la funcția de procuror (2,95 persoane pe 1 loc).

Astfel, menționăm că 9 concurenți din 103 nu au promovat testul scris, iar 94 de concurenți au obținut nota mai mare de 5 (cinci).

În temeiul pct. 44 al *Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului de admitere pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror*, la proba orală au fost admiși **80** de participanți, dintre care:

- 40 de concurenți – candidați la funcția de judecător;
- 40 de concurenți – candidați la funcția de procuror.

Proba orală s-a desfășurat potrivit procedurii prestabilite în *Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului de admitere pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror*.



În anul de referință, membrii Comisiei pentru examenele de admitere au introdus notele în borderoul electronic, separat pentru fiecare speță, imediat după ce a răspuns participantul. În baza notelor acordate de fiecare membru pentru speța 1 și 2, programul computerizat a procesat media generală a probei.

Drept urmare, prin Ordinul Directorului INJ, începând cu 15.10.2019, au fost înmatriculați la cursurile de formare inițială în cadrul INJ, pentru o perioadă de 18 luni, 20 de candidați la funcția de judecător (**11 bărbați, 9 femei**) și 20 de candidați la funcția de procuror (**15 bărbați, 5 femei**).

Informația privind repartizarea după gen a audienților înmatriculați în anul 2019 se prezintă în diagrama alăturată.



2.4 Sporirea calității formării inițiale a candidaților la funcții de judecător și de procuror și integrarea simulărilor de procese în cadrul cursului de formare inițială

¹ <https://www.inj.md/ro/admitere>

Promoția a XII-a a continuat instruirea în conformitate cu PFI pentru anii 2018-2020. În februarie 2019, au fost susținute examenele la disciplinele din semestrul I al cursului de formare inițială. Ca urmare, prin Ordinul Directorului INJ, toți candidații la funcții de judecător și de procuror au fost promovați în semestrul II.

Semestrul II a vizat aplicarea modulelor de instruire orientate pe implicarea nemijlocită a audiențelor în simulări de procese judiciare pe diferite categorii de cauze penale și civile. Pentru simulări de procese în domeniul penal au fost planificate – 300 de ore, iar în domeniul civil – 244 de ore.

De menționat că, în Planul aprobat de Consiliu pentru promoția a XII-a, au fost introduse două discipline noi. În semestrul I - „*Condițiile și efectele intentării procedurii de insolabilitate*” și în semestrul II - „*Examinarea pricinilor civile în proces de insolabilitate*”. Introducerea noilor module de instruire au fost determinate de ultimele modificări legislative în rezultatul cărora competența de examinare a pricinilor civile în proces de insolabilitate a fost transferată în sarcina judecătorilor de drept comun din prima instanță.

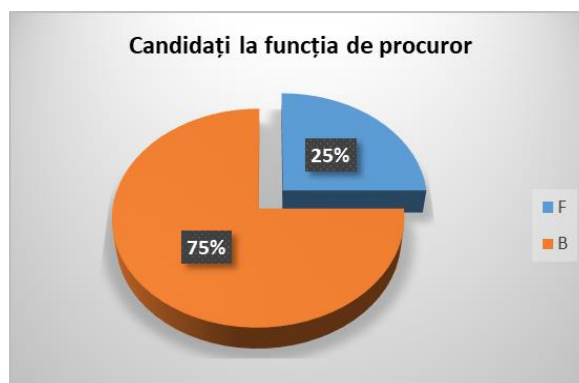
Totodată, la modulul de instruire la distanță (cursuri online – instruire mixtă) din Plan, a fost introdusă o disciplină nouă „*Interzicerea rețelilor tratamente în contextul aplicării legii, securității și în alte contexte coercitive*”.

Formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror care au fost admiși la studii în anul 2019 (Promoția a XIII-a) s-a desfășurat în conformitate cu PFI și curriculumurile disciplinare aprobate. PFI pentru promoția a XIII-a a fost modificat/ajustat ținându-se cont de modificările intervenite în actele legislative.

2.5 Numirea în funcție a absolvenților INJ

Potrivit prevederilor legale corespunzătoare, absolvenții INJ sunt angajați, pe bază de concurs, de către Consiliul Superior al Magistraturii și Consiliul Superior al Procurorilor.

Dintre cei 162 de absolvenți ai promoțiilor I-XI candidați la funcția de judecător, 63% au fost angajați în funcțiile respective. Informația privind statistica angajării absolvenților INJ în perioada anilor 2009-2019, candidați la funcția de judecător, este prezentată în tabelul de mai jos.



Statistica angajării absolvenților INJ, candidați la funcția de judecător												
Anul absolvirii	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL
Numărul de absolvenți	10	9	9	10	14	15	15	15	20	20	25	162
Anul angajării	2009	2										2
	2010	0	0									0
	2011	4	8	3								15
	2012	1	0	4	6							11
	2013	0	0	0	0	0						0
	2014	2	1	1	4	7	1					16
	2015	0	0	0	0	3	8	2				13
	2016	0	0	0	0	1	0	4	0			5
	2017	0	0	0	0	1	4	6	9	0		20
	2018							1	3	4		8
2019								1	7	4	12	

<i>Total angajați</i>	9	9	8	10	12	13	13	13	11	4		102
<i>Procentul angajării</i>	90%	100%	89%	100%	86%	87%	87%	86,6%	55%	20%	0%	63%
<i>Total neangajați</i>	1	0	1	0	2	2	2	2	9	16	25	47

Dintre cei 241 de absolvenți ai promoțiilor I-XI candidați la funcția de procuror, 91% au fost angajați în funcțiile respective. Informația privind statistica angajării absolvenților INJ în perioada anilor 2009-2019, candidați la funcția de procuror, este prezentată în tabelul de mai jos.

Statistica angajării absolvenților INJ, candidați la funcția de procuror												
<i>Anul absolvirii</i>	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL
<i>Numărul de absolvenți</i>	19	29	29	11	15	24	20	25	25	25	19	241
<i>Anul angajării</i>	2009	19										19
	2010		29									29
	2011			29								29
	2012				11							11
	2013					14						14
	2014						22					22
	2015							20				20
	2016											0
	2017								23			23
	2018								2	25		27
2019										25	15	40
<i>Total angajați</i>	19	29	29	11	14	22	20	25	25	25	15	219
<i>Procentul angajării</i>	100%	100%	100%	100%	93%	92%	100%	100%	100%	100%	79%	91%
<i>Total neangajați</i>	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	4	3

2.6 Activități extracurriculare

Pe parcursul anului 2019, audienții candidați la funcții de judecător și de procuror au avut ocazia să participe la mai multe activități extracurriculare, printre care:

Simulări de procese – jocuri de rol realizate de audienții formării inițiale în fața Curții de la Strasbourg, organizate de Institut în cadrul disciplinei „*Drepturile Omului: Sistemul Universal de Protecție și Sistemul Convenției Europene a Drepturilor Omului*”.

Ediția a V-a a concursului anual de rapoarte cu genericul „*Statul de drept în Republica Moldova – perspectiva tinerilor profesioniști*”, în cadrul unui forum mixt al viitorilor exponenți ai profesiilor juridice – judecători, procurori și avocați. Forumul tinerilor profesioniști a fost organizat de către Institutul Național al Justiției în parteneriat cu organizațiile non-guvernamentale Freedom House și INVENTO, cu susținerea Departamentului de Stat al SUA.

Ediția a II-a a școlii de primăvară cu genericul „*Drepturile omului și libertățile fundamentale garantate de Convenția Europeană a Drepturilor Omului – remedii/premise pentru consolidarea procesului de motivare a hotărârilor judecătorești naționale*”, desfășurată

conform Planului de formare inițială a candidaților la funcții de judecător și organizată în cadrul Proiectului Uniunii Europene „Suport pentru prevenirea și combaterea eficientă a corupției în sectorul justiției din Moldova”.

Lecție publică cu tematica „Audierile încrucișate ale martorilor la etapa judecării cauzei în fond, inclusiv conceptul de „looping” (repetarea întrebărilor cu scopul scoaterii în evidență a punctelor forte din declarațiile depuse pentru consolidarea poziției în cadrul cercetării judecătorești), organizată de Institutul Național al Justiției cu suportul ABA ROLI Moldova.

Lecție publică cu genericul „Deontologia magistraților”, organizată de Institutul Național al Justiției în parteneriat cu Ambasada Franței în Republica Moldova.

Lecție publică susținută de Ambasadorul Extraordinar și Plenipotențiar al României în Republica Moldova, E.S. Daniel Ioniță. Prelegerea a vizat experiența României în calitate de deținătoare a mandatului Președinției Consiliului Uniunii Europene pentru o perioadă de șase luni, accentele fiind puse pe provocările întâmpinate și progresele obținute care vor păstra o memorie vie a realizărilor și vor stabili anumite standarde pentru viitor.

Lecție publică cu tematica „Independența și etica judecătorului, egalitatea de gen, diversitatea și drepturile omului. Structura sistemului de drept american, modul de accedere în funcția de judecător”, organizată de Institutul Național al Justiției în parteneriat cu Ambasada SUA în Republica Moldova.

Lecția publică „Continuitate și conexiune profesională între generații de juriști”, organizată de INJ cu ocazia Zilei Juristului, invitații fiind persoane notorii din sistemul justiției.

Lecția publică oferită de delegația georgiană în cadrul vizitei la Institutul Național al Justiției a experților Înaltei Școli de Justiție din Georgia în vederea dezvoltării relațiilor de parteneriat pe segmentul formărilor profesioniștilor din sistemul de drept din ambele state și a facilitării schimbului de bune practici în domeniu.

Lecția publică cu genericul „Dialog interprofesional între procurori, judecători și avocați”, organizată de Institut și susținută de Procurorul General Eduard Harunjen.

Vizită de studiu în Franța, Paris, ENM, „Introducere în sistemul francez de justiție”, organizată cu suportul Ambasadei Franceze din Republica Moldova și seminarul „Recuperarea bunurilor infracționale”, or. Becici, Montenegro – participanți: audienți INJ, Fulga Grabovschi, candidat la funcția de judecător, și Artur Botezatu, candidat la funcția de procuror.

Cursul de formare cu genericul „Criminalitatea informatică: Dovezi in cloud: noi provocări în colectarea dovezilor în spațiul cibernetic în Uniunea Europeană”, organizat de EJTN, în or. Scandicci, Italia, participantă: Anișoara Furtună, audient INJ, candidat la funcția de judecător.

Seminarul „Meseria de judecător”, care s-a desfășurat la Barcelona, Spania, și a fost organizat de EJTN, participantă: Marianna Boico, candidat la funcția de judecător.

Vizită de studiu la Institutul Național al Magistraturii din România a patru audienți ai Institutului Național al Justiției – Lilia Harabara și Ana Bagrinovschi, candidate la funcția de judecător, și Maria Sîrbu și Tatiana Toacă, candidate la funcția de procuror, pentru un schimb de experiență între audienții Institutului Național al Justiției din Republica Moldova și auditorii de justiție din România.

Vizită de studiu în Bulgaria, Programul AIAKOS, pentru doi audienți ai Institutului Național al Justiției – Domnița Vizado, candidat la funcția de judecător, și Gheorghe Șchiopu, candidat la funcția de procuror, adresată viitorilor și nou-numiților judecători și procurori. Vizita de studiu a fost posibilă grație Proiectului finanțat de Uniunea Europeană „Suport pentru prevenire și luptă eficientă împotriva corupției în sectorul justiției”.

Conferința „Recuperarea efectivă a activelor – standardele legale și bunele practici”, organizată în Belgrad, Serbia, participanți: Maria Sîrbu, audientă a Institutului Național al Justiției, candidat la funcția de procuror.

Vizită de studiu la Procuratura Generală și la Consiliul Superior al Procurorilor cu ocazia Zilei Europene a Justiției Civile.

Vizite de informare la Curtea Supremă de Justiție, Consiliul Superior al Magistraturii, Procuratura Generală, Penitenciarul nr.10-Goian, Penitenciarul nr.9, Agenția de Stat pentru Proprietate Intelectuală, Spitalul Clinic de Psihiatrie, Centrul Tehnico-Criminalistic și Expertize Judiciare, Brigada de Poliție cu Destinație Specială „Fulger”.

Acțiunea de caritate pentru casa de copii de la Școala-internat din satul Cărpineni, raionul Hâncești, organizată de audienții INJ.

2.7 Asigurarea instruirii inițiale pe baze contractuale a altor persoane care activează în sectorul justiției

Potrivit Legii nr.85 din 28.04.2016, INJ asigură formarea inițială pe baze contractuale a altor persoane care activează în sectorul justiției, în cazurile prevăzute de legislație.

La începutul anului de referință, INJ a expediat mai multe scrisori de informare privind disponibilitatea instituției de a realiza cursuri de formare inițială, pentru desfășurarea cărora sunt puse la dispoziție săli dotate cu echipament modern și formatori specializați pe diferite domenii.

Cu toate acestea, nu au fost înregistrate solicitări concrete din partea organelor de administrare ale persoanelor care activează în sectorul justiției, privind organizarea cursurilor de formare profesională.

Capitolul III. Formarea continuă

În virtutea obiectivelor asumate pe segmentul formării profesionale continue, Institutul Național al Justiției a realizat acțiunile propuse în anul de referință, în plenitudine cu cadrul normativ inerent, sporirea calificării profesionale a beneficiarilor INJ constituind o prerogativă instituțională.

Astfel, *Planurile modulare de formare continuă* au înglobat necesitățile de instruire individualizate pe categorii de beneficiari într-o varietate tematică modulară juridică, non-juridică și interdisciplinară, ținându-se cont de documentele de politici naționale și oferind o doză de flexibilitate solicitărilor argumentate din partea instituțiilor partenere.

Caracter de noutate în aspect tematic a avut Conferința internațională organizată împreună cu Consiliul Europei, în cadrul programului „Promovarea unui sistem de justiție penală bazată pe respectarea drepturilor omului în Republica Moldova” dedicată articolului 5 al Convenției Europene a Drepturilor Omului „Dreptul la libertate și la siguranță”. La eveniment au participat reprezentanți guvernamentali și ai Consiliului Europei, exponenți ai instituțiilor mandatate să ofere instruire inițială și continuă judecătorilor, procurorilor și avocaților din Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Federația Rusă, Georgia, Republica Moldova, România și Ucraina, precum și experți ai societății civile și ai altor organizații regionale și internaționale.

Un domeniu nou a fost valorificat în cadrul *Modulului drept, medicină și bioetică* întru facilitarea aplicării cadrului normativ în vigoare în soluționarea cazurilor de litigii apărute în rezultatul aplicării tehnologiilor biomedicale moderne.

În anul de referință un accent sporit a fost pus pe formările legate de modificările din domeniul dreptului civil și al celui administrativ, inclusiv pentru magistrații și personalul instanțelor de fond din regiunea de sud a țării.

De asemenea, un șir de activități de formare profesională în domeniul dreptului administrativ și civil, precum și alte tematici relevante au fost organizate contra plată, pentru beneficiarii indirecti ai Institutului: colaboratori ai Serviciului Vamal, Serviciului Fiscal, notari ș.a.

În premieră, a avut loc webinarul organizat de Institutul Național al Justiției din Republica Moldova și Academia de Justiție din Republica Azerbaidjan, pentru judecătorii azeri, fiind dedicat implementării instrumentelor CEPEJ în administrarea instanțelor din Republica Moldova. Acțiunea a fost realizată în baza Memorandumului bilateral de cooperare în domeniul formărilor.

Un schimb de experiență franco-moldovenesc privind deontologia magistraților a fost organizat de Institutul Național al Justiției în parteneriat cu Ambasada Franței în Republica Moldova, destinat judecătorilor/procurorilor, reprezentanților Consiliului Superior al Magistraturii și ai Consiliului Superior al Procurorilor, precum și audienților INJ.

Un seminar regional cu genericul „Asigurarea respectării drepturilor de proprietate intelectuală” a fost organizat de către Agenția de Stat pentru Proprietatea Intelectuală a

Republicii Moldova în cooperare cu Organizația Mondială a Proprietății Intelectuale și Institutul Național al Justiției. Evenimentul a întrunit reprezentanți ai instituțiilor și ai autorităților publice cu atribuții în domeniul protecției și asigurării respectării drepturilor de proprietate intelectuală din Republica Moldova și din țările Europei Centrale și de Est, precum și titulari de drepturi.

3.1 Implementarea Planurilor de formare continuă în format modular

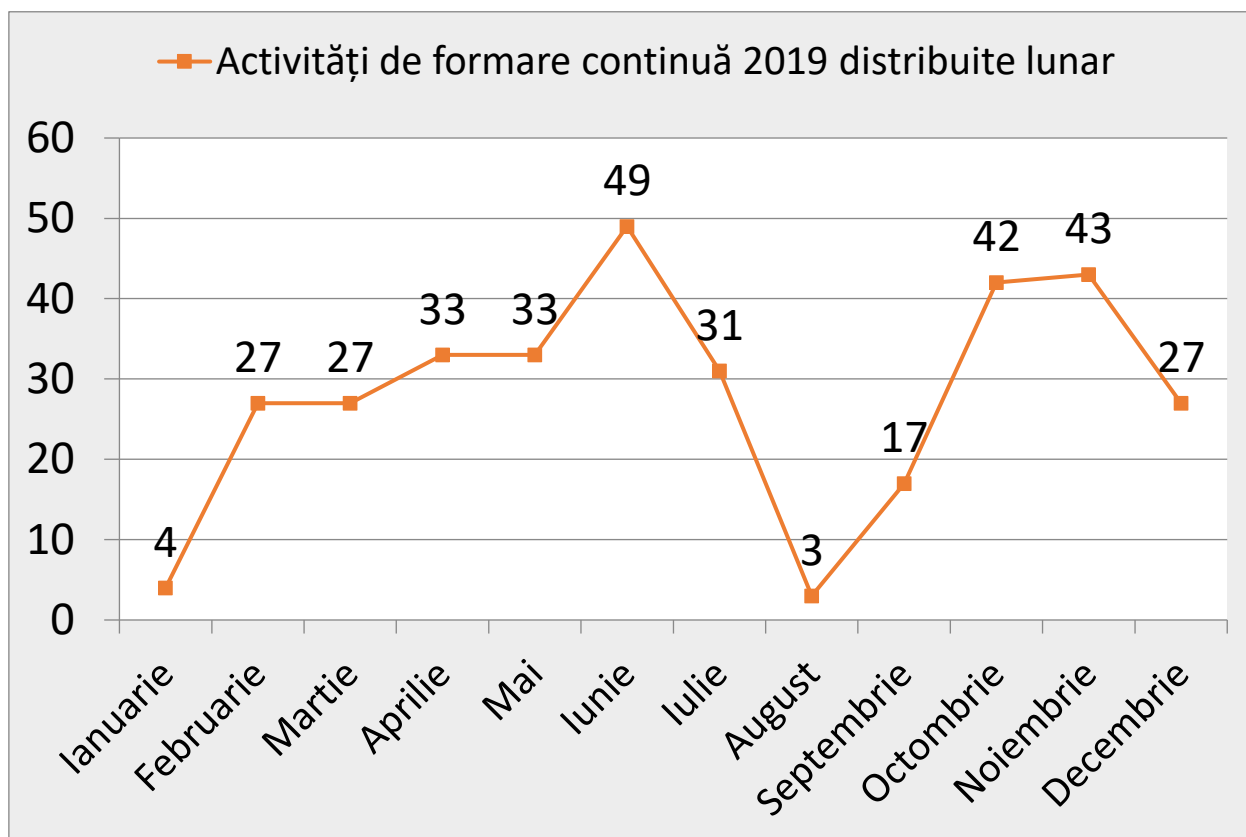
Formarea profesională continuă din cadrul INJ în anul 2019 a fost realizată în maniera inițiată anul precedent, în format modular, cu abordare specifică în sens tematic și metodicodidactic, gestionată cu implicarea activă a directorilor de module, formatori ai INJ.

Planul modular de formare continuă pentru 2019² a fost constituit din 15 module pentru judecători și procurori, 14 module – pentru ceilalți beneficiari ai INJ, cu repetare semestrială.

Modulele au fost elaborate de către directori de module, formatori ai INJ, în baza necesităților identificate conform Metodologiei de determinare a necesităților de formare continuă a beneficiarilor INJ³, ținându-se cont de propunerile CSM, CSJ, CSP, PG, MJ, CNAJGS etc.; recomandările experților, propunerile formatorilor INJ, partenerilor de dezvoltare, privind tematicile și formatul instruirii continue; domeniile prioritare ce rezultă din documentele strategice și vizează activitatea INJ etc.

Pe lângă aceste priorități, s-a luat în calcul faptul că formarea și perfecționarea reprezintă un proces continuu și cumulativ de actualizare și de dezvoltare a competențelor, astfel beneficiarii INJ au fost implicați într-o varietate de astfel de activități, unele în concordanță cu modificările legislative, cu evoluțiile din strategia curriculară și necesitățile de formare.

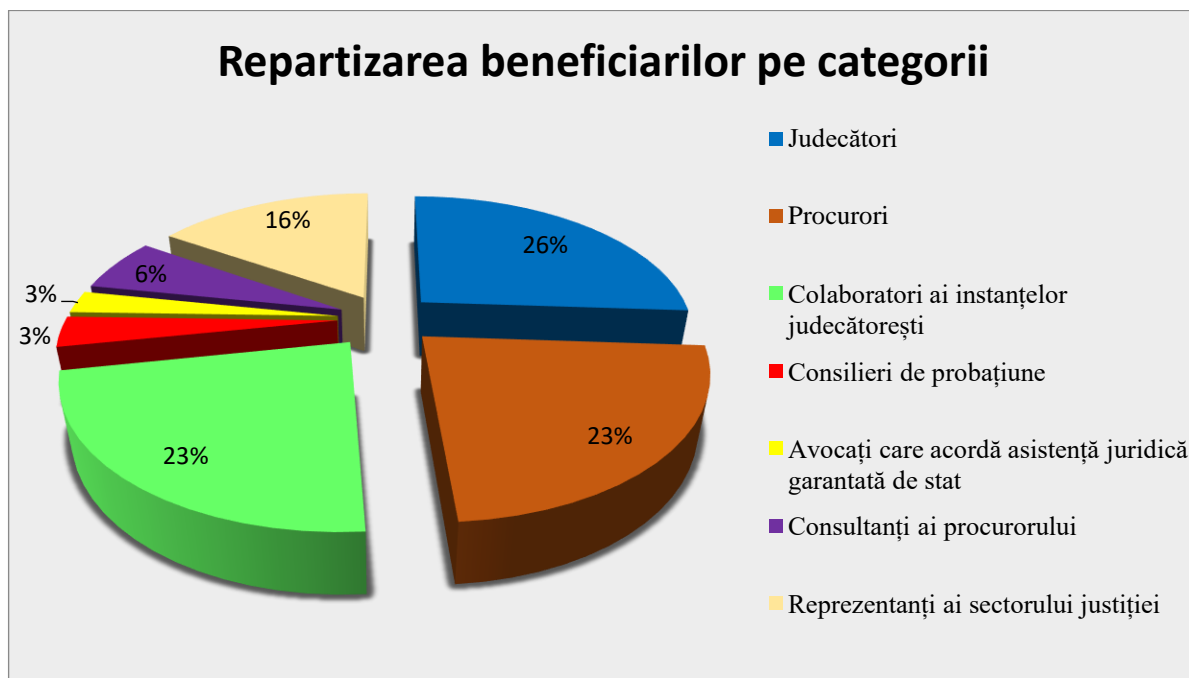
În virtutea atribuțiilor funcționale, INJ a implementat cu succes toate activitățile planificate. Conform Planurilor de formare continuă, pe parcursul anului 2019 au fost organizate **340** de activități de formare continuă: seminare, ateliere de lucru, cursuri de formare, mese rotunde, conferințe etc., în cadrul cărora au fost instruite **7493** de persoane (participări **multiple**) în **399** de zile a câte **3192** de ore.



² <https://www.inj.md/ro/planuri-de-formare-1>

³ <https://www.inj.md/ro/metodologii>

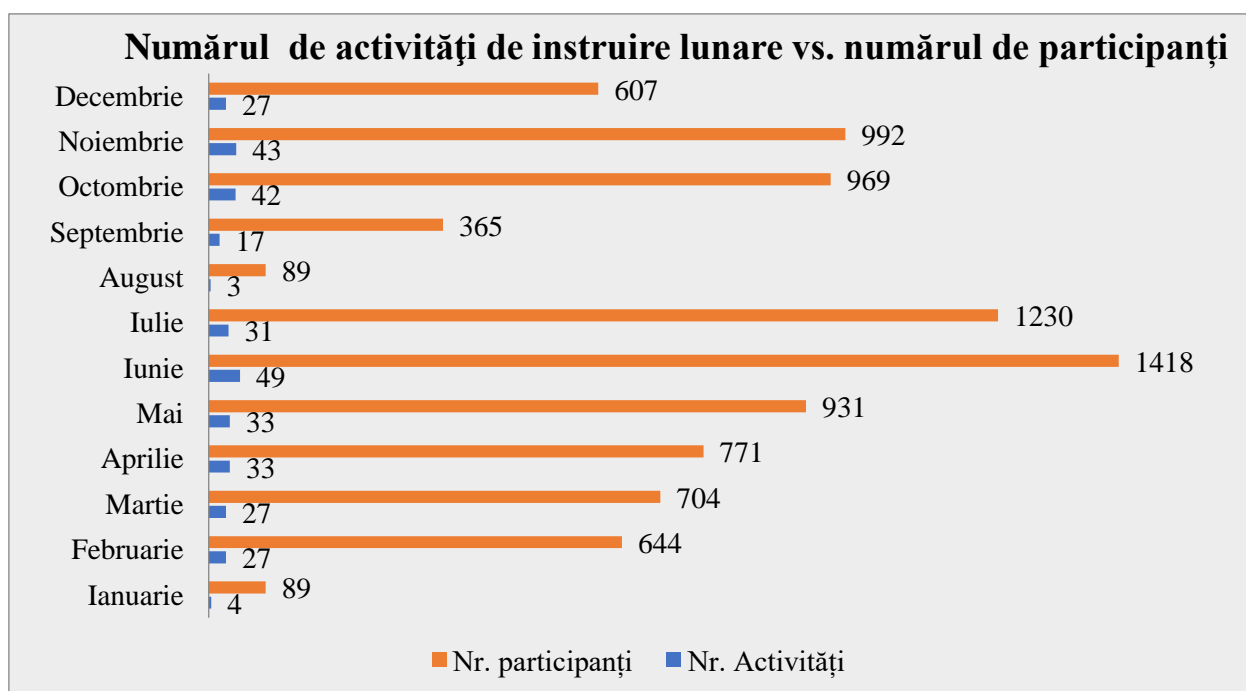
Dintre cei **7493** de beneficiari, **1947** au fost judecători, **1714** – procurori, **1736** – colaboratori ai instanțelor judecătorești (**606** grefieri, **1073** de asistenți judiciari, **57** de șefi ai secretariatelor), **257** – consilieri de probațiune, **189** – avocați care acordă asistență juridică garantată de stat, **462** – consultanți ai procurorului, precum și **1188** – persoane, reprezentanți ai sectorului justiției (experți judiciari, ofițeri de urmărire penală, avocați, colaboratori ai Serviciului Fiscal de Stat, alți colaboratori din instanțe, audienți INJ etc.).



În medie raportat la activitate **per lună**, au fost organizate câte **27 de activități** și instruite circa **234 de persoane**.

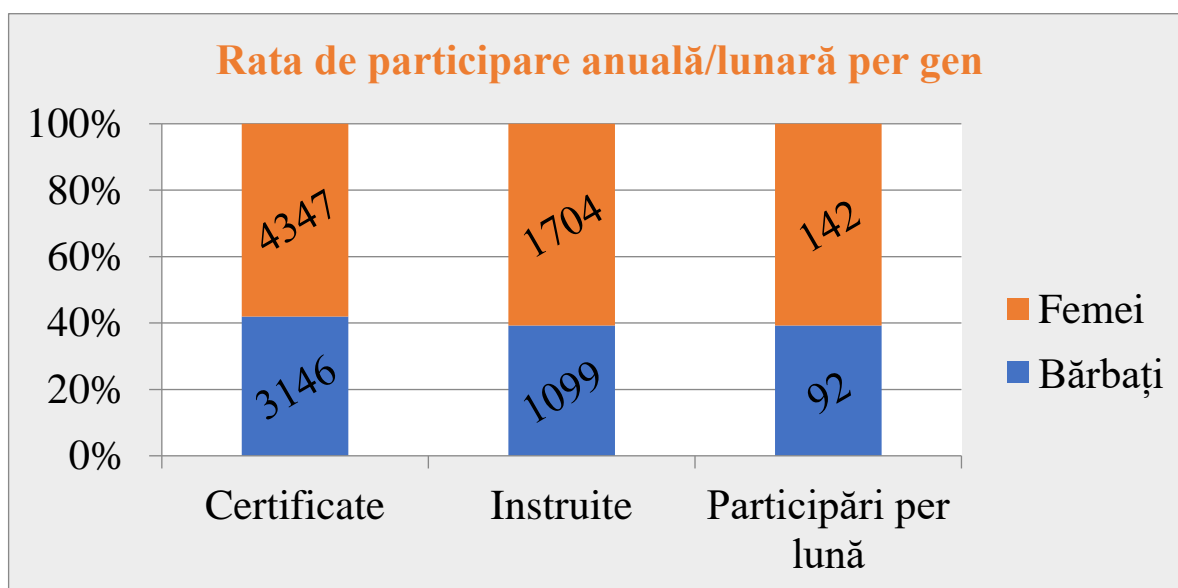
Un număr mai mare de persoane a fost instruit în lunile *iunie* și *iulie*, iar cele mai puține persoane au fost instruite în lunile *ianuarie* și *august*.

Repartizarea pe luni a beneficiarilor/activităților de formare continuă este redată în diagrama ce urmează:



Pe parcursul anului 2019 au fost instruite 1704 de femei și certificate 4347 (cu participări multiple), 1099 de bărbați și certificați 3146.

În medie per lună au participat 142 de femei și 92 de bărbați.



Activitățile de formare continuă și orele acumulate de către judecători/procurori în cadrul INJ, precum și de alți beneficiari au fost înregistrate în Baza de date cu privire la activitățile de formare continuă din Sistemul Informațional (SI) INJ, fiind completată cu toate informațiile deținute pentru anul 2019, constituind un instrument indispensabil de monitorizare a procesului de formare profesională a beneficiarilor Institutului.

Conform informațiilor disponibile în Baza menționată supra, constatăm că, pe parcursul perioadei supuse raportării, în cadrul celor **340 de activități** de formare continuă **destinate judecătorilor și procurorilor**, au fost instruiți **407 judecători** și **496 de procurori**, acumulând numărul de ore, conform tabelului de mai jos.

Numărul de ore acumulat de către judecători/procurori la activitățile de formare continuă în anul 2019

Nr. d/o	Categoria de beneficiari	0-7 ore	8 - 39 ore	40 ore	41 – 80 ore	>= 81ore
1.	Judecători	57	115	60	187	38
2.	Procurori	152	254	105	128	8

De menționat că și pe parcursul anului 2019 formarea profesională a fost centrată pe **domeniul drepturilor omului** și consolidării capacităților beneficiarilor INJ în vederea implementării eficiente a *Convenției Europene pentru Drepturile Omului și jurisprudenței Curții* la nivel național. În acest sens au fost organizate **63 de activități**, ceea ce constituie 18,6 % din numărul total de activități, și instruite **1701 persoane (23%)**. Expres dedicate Convenției au fost 7 activități și instruite 267 de persoane (70 de judecători; 70 de procurori; 31 de asistenți judiciari; 9 grefieri; 15 consultanți ai procurorului; 2 specialiști din cancelarie, plus 70 de persoane participante la Conferința internațională „Art.5 din Convenția Europeană a Drepturilor Omului „Dreptul la libertate și securitate”), dar de facto jurisprudența CtEDO nu a lipsit nici la o temă inerentă subiectului drepturilor omului.

În context, putem evidenția câteva domenii specifice din segmentul menționat supra care, regăsindu-se și în diverse documente strategice, au fost abordate separat și complex în activități de formare continuă, după cum urmează:

- *Violența în familie*: 5 activități, 168 de persoane instruite (judecători – 36; procurori – 53; asistenți judiciari – 29; OUP – 7; grefieri – 25; consultanți ai procurorului – 16, specialiști – 2);
- *Justiția juvenilă*: 7 activități, 160 de persoane instruite (judecători – 38; procurori – 27; consilieri de probațiune – 39; grefieri – 10; asistenți judiciari – 28, consultanți ai procurorului – 17); audient INJ – 1;
- *Nediscriminare/Egalitate*: 9 activități, 224 de persoane instruite (judecători – 48; procurori – 68; grefieri – 23; asistenți judiciari – 45; consultanți ai procurorului – 33; specialiști din cancelarie – 7);
- *Combaterea traficului de ființe umane*: 5 activități, 140 de persoane instruite (judecători – 35; procurori – 43; asistenți judiciari – 15; grefieri – 20; consultanți ai procurorului – 20, 7 – experți);
- *Combaterea torturii*: 4 activități, 119 persoane instruite (judecători – 27; procurori – 35; asistenți judiciari – 31; grefieri – 9; consultanți ai procurorului – 15; specialiști din cancelarie – 2);
- *Examinarea și investigarea infracțiunilor privind viața sexuală/abuz* – 15 activități, 372 de persoane instruite (judecători – 74, procurori – 85, consultanți ai procurorului – 55, asistenți judiciari – 89 , grefieri – 46, consilieri de probațiune – 23);
- *Criminalitatea informatică* – 12 activități, 296 de persoane instruite (judecători – 58, procurori – 90, asistenți judiciari – 49, grefieri – 34, consultanți ai procurorului – 57, specialiști – 7, audient INJ – 1);
- *Azil/Migrație*: 9 activități, 214 persoane instruite (judecători – 52; procurori – 77; asistenți judiciari – 34; grefieri – 19; consultanți ai procurorului – 26; specialiști din cancelarie – 6).

Un alt domeniu care a constituit obiectul formării beneficiarilor INJ l-a reprezentat *combaterea corupției*, fiind organizate 19 activități și instruite 469 de persoane (judecători – 164; procurori – 223; consultanți ai procurorului – 28; asistenți judiciari – 27; grefieri – 10; OUP – 6; ofițeri de investigație – 4; reprezentanți ARBI – 3; șef de secretariat – 1; specialiști – 3).

Acest subiect a fost abordat integral în cadrul Modulului *Infracțiuni economice, de corupție și conexe*, repetat semestrial și materializat în 10 activități de formare continuă, cu participarea a 273 de persoane.

Modulul drept, medicină și bioetică a reprezentat, de asemenea, un segment nou, inedit. În cadrul acestui Modul au fost instruite 96 de persoane (48 de judecători, 45 de procurori, 2 personal INJ, 1 reprezentant IDOM). Abordarea tematicilor în această formulă cu mai multe categorii de beneficiari, inclusiv medici, a adus plusvaloare instruirilor, prin schimbul de experiență între profesioniștii menționați.

O componentă relevantă în formarea profesională și personală a constituit-o Modulele *non-juridice și interdisciplinare* ce au avut ca scop formarea/dezvoltarea abilităților și competențelor non-juridice și diverse conexiuni interdisciplinare inerente lor. Pe această dimensiune s-au desfășurat 58 de instruirii, cu durata de 504 de ore și participarea a 1225 de persoane, după cum urmează:

- *Abilități de comunicare și dezvoltare personală* – 18 activități de formare continuă, cu participarea a 383 de persoane (judecători – 90, procurori – 114, asistenți judiciari – 60, grefieri – 48, șefi secretariate – 8, consultanți ai procurorului – 40, specialiști – 20, formatori INJ – 3);
- *Drept. Psihologie. Psihiatrie* – 6 activități de formare continuă, cu participarea a 151 de persoane;
- *Managementul și leadership dedicat procurorilor* – 9 activități de formare continuă, cu participarea a 244 de persoane;
- *Management judiciar și leadership dedicat judecătorilor* – 9 activități de formare continuă, cu participarea a 125 de persoane;
- *Tehnicile de redactare ale actelor judecătorești* – 6 activități de formare continuă, cu participarea a 143 de persoane.

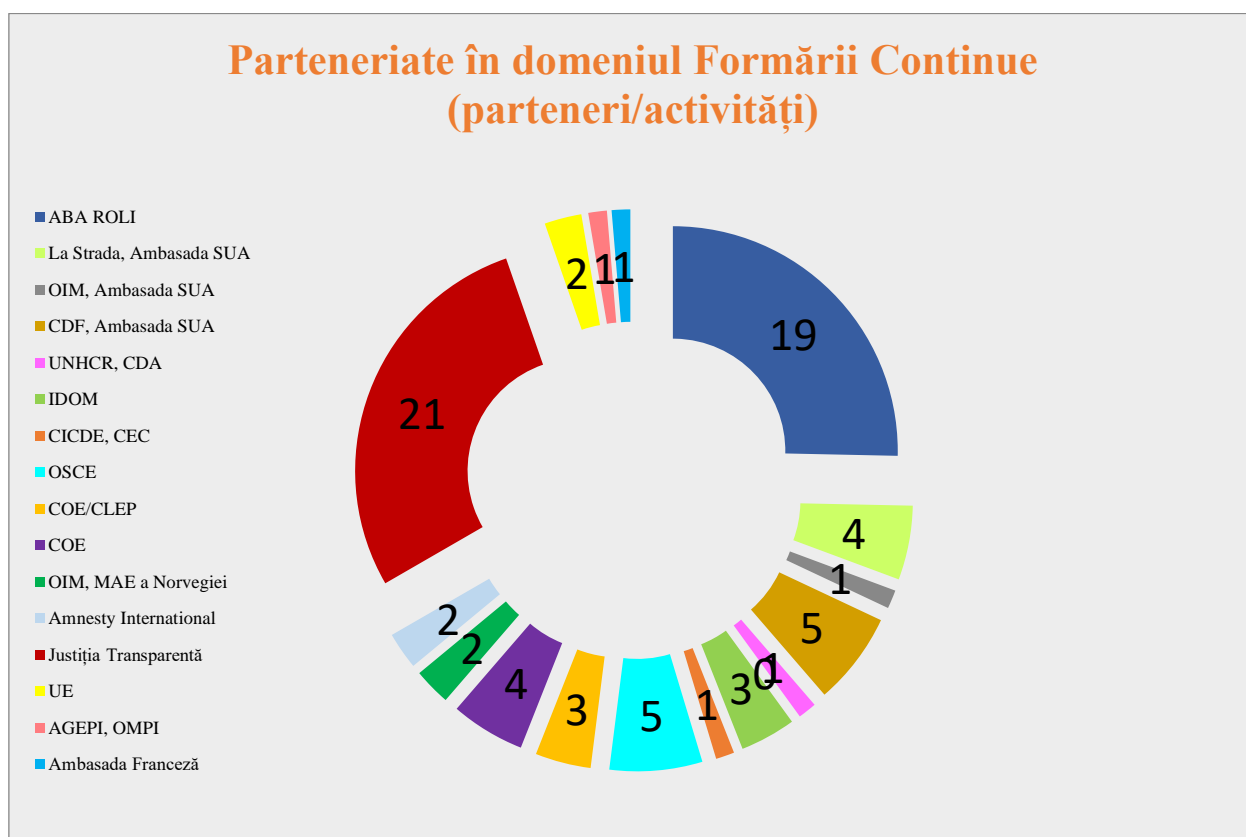
- *Managementul activităților în instanța de judecată* (personalul instanței) – 24 de activități de formare continuă (dintre care 20 de activități PIGD în parteneriat cu Justiția Transparentă), cu participarea a 505 persoane.

3.2 Parteneriate în domeniul formării continue

Pe parcursul anului 2019, dintre cele **340** de activități de formare continuă (seminare, ateliere de lucru, cursuri de instruire, mese rotunde etc.), **265** de activități au fost realizate integral din bugetul INJ, iar **75** – în colaborare cu partenerii de dezvoltare: CoE, Ambasada SUA, OSCE, OIM, CDF, CICDE/CEC, La Strada, Amnesty International Moldova, UNHCR/CDA, ABA ROLI, Ambasada Franței, IDOM, CoE/CLEP, Proiect UE, AGEPI/OMPI, Justiția Transparentă etc., care au contribuit la consolidarea capacităților instituționale și buna implementare a activităților preconizate.

Menționăm că cele mai multe seminare (relief de la minim 2) au fost organizate în parteneriat cu Justiția Transparentă – 21 de activități/482 de persoane instruite, ABA ROLI – 19 activități/247 de persoane instruite, OSCE – 5 activități/128 de persoane instruite, CDF/Ambasada SUA – 5 activități/168 de persoane instruite, Centrul international La Strada/Ambasada SUA – 4 activități/92 de persoane instruite, CoE – 4 activități/151 de persoane instruite, CoE/CLEP – 3 activități/64 de persoane instruite, IDOM – 3 activități/77 de persoane instruite, proiectul UE – 2 activități/57 de persoane instruite, OIM/ Ministerul Afacerilor Externe al Norvegiei – 2 activități/59 de persoane instruite, Amnesty International Moldova – 2 activități/59 de persoane instruite, precum și alți parteneri a câte o activitate.

Informația privind numărul de activități realizate de INJ în cooperare cu partenerii de dezvoltare este prezentată în diagrama de mai jos:



3.3 Promovarea celor mai bune practici și modalități de instruire

Împărtășirea bunelor practici și a modalităților eficiente de instruire a beneficiarilor INJ au constituit și în anul 2019 o prioritate instituțională.

Un eveniment de anvergură, promotor al bunelor practice, dedicat articolului 5 din CEDO a fost **Conferința internațională cu genericul „Dreptul la libertate și la siguranță”**, organizată în cadrul programului Consiliului Europei „Promovarea unui sistem de justiție penală bazată pe respectarea drepturilor omului în Republica Moldova”. Activitatea a urmărit sporirea nivelului de înțelegere de către reprezentanții sistemului de drept a principiilor care stau la baza prevederilor articolului 5 al CEDO, a interpretării acestora de către Curtea Europeană, precum și conștientizarea vulnerabilităților întâlnite la implementarea efectivă a principiilor date. La eveniment au participat circa 70 de persiane, dintre care reprezentanți ai școlilor de formare judiciară din Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Federația Rusă, Georgia, Republica Moldova, România și Ucraina, precum și experți ai societății civile și ai altor organizații regionale și internaționale.

Un schimb de bune practici moldo-franceze privind deontologia magistraților a fost organizat în parteneriat cu Ambasada Franței în Republica Moldova pentru 50 de beneficiari INJ, inclusiv reprezentanți CSM și CSP. Mona Popescu Boulin, magistrat de legătură în România și Republica Moldova, expertii Joelle Munier, Președinta Conferinței Președinților Tribunalului de Mare Instanță (TGI) și Philippe Lemaire, Procuror General Onorific și-au împărtășit valoroasa experiență referindu-se la cadrul legislativ francez cu privire la obligațiile deontologice ale magistraților, rolul șefului parchetului în respectarea regulilor deontologice în Franța, punând accent pe instrumentele naționale, străine și internaționale în materie de deontologie și etică.

Un **seminar regional cu genericul „Asigurarea respectării drepturilor de proprietate intelectuală”** a fost organizat de către Agenția de Stat pentru Proprietatea Intelectuală a Republicii Moldova în cooperare cu Organizația Mondială a Proprietății Intelectuale și Institutul Național al Justiției. Evenimentul a întrunit reprezentanți ai instituțiilor și ai autorităților publice cu atribuții în domeniul protecției și asigurării respectării drepturilor de proprietate intelectuală din Republica Moldova și din țările Europei Centrale și de Est, precum și titulari de drepturi. Activitatea a avut drept scop consolidarea cunoștințelor în domeniul proprietății intelectuale, identificarea provocărilor cu care se confruntă autoritățile responsabile de asigurarea respectării drepturilor de proprietate intelectuală și realizarea unui schimb de experiențe, bune practici și instrumente de contracarare a contrafacerii și a comerțului ilicit.

O nouă modalitate de instruire care poate deveni o buna practică a fost și **webinarul pentru judecătorii azeri în domeniul CEPEJ**. În cadrul evenimentului, experții naționali, magistrații și cei prezenți la discuție au reușit să împărtășească exponenților sistemului de drept din Azerbaidjan experiența Republicii Moldova privind implementarea instrumentelor CEPEJ în administrarea instanțelor, acțiunile de îmbunătățire a eficienței și calității justiției naționale, accesul la justiție, interacțiunea instanțelor moldovenești cu justițiabilii, utilizarea tehnologiilor informaționale în procesul de judecată etc.

Modalitatea de formare profesională specializată prin intermediul Școlilor tematice a luat amploare în perioada de referință. Astfel, în 2019 au fost organizate **trei Școli tematice**:

- Școală de vară „Rolul judecătorilor și procurorilor în răspunsul la cazurile de violență în familie în Republica Moldova”, organizată în parteneriat cu CDF, Ambasada SUA și Global Rights for Women, SUA, la Complexul turistic *Vatra*, or. Vadul lui Vodă, fiind instruiți 16 judecători și 13 procurori;
- Școală de vară „Recuperarea veniturilor criminale”, desfășurată în parteneriat cu Proiectul EU/CoE „Combaterea corupției prin Aplicarea Legii și Prevenire (CLEP)” la Complexul turistic *Costești* (4 judecători, 15 procurori și 3 reprezentanți ARBI).
- Școală de toamnă „Drepturile victimelor în contextul Legii nr. 137 privind reabilitarea și compensarea victimelor infracțiunilor”, organizată în parteneriat cu Misiunea OSCE, participanți: 11 judecători, 10 procurori, 7 experți.

O practică interesantă a constituit și masa rotundă în domeniul achizițiilor publice la care au participat reprezentanții Agenției Naționale pentru Soluționarea Contestațiilor (ANSC) și ai sistemului de drept: judecători, procurori, președinți și vicepreședinți de instanțe, membri ai CSP, CSM și a avut ca subiect de discuții domeniul achizițiilor publice și familiarizarea participanților cu activitatea și misiunea ANSC, precum și principalele modificări conceptuale

ale Legii nr. 131/2015 privind achizițiile publice și abordarea procedurii de contencios administrativ în contextul noilor prevederi ale Codului administrativ.

De remarcat că INJ a dat curs inițiativei CA Comrat și a organizat patru seminare zonale fiind instruite 112 persoane (magistrați și colaboratori ai instanțelor) în domeniul Dreptului civil, dreptului administrativ, precum și al managementului și achizițiilor publice. Evenimentele de formare au fost realizate în lunile aprilie, mai, noiembrie la *Curtea de Apel Comrat*.

3.4 Asigurarea formării continue pe baze contractuale a altor persoane care activează în sectorul justiției

În baza Regulamentului privind modul de organizare și condițiile de desfășurare a formării inițiale și continue contra plată a persoanelor care activează în sectorul justiției⁴, aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.9/4 din 06.10.2017, în anul de referință, INJ a organizat un șir de activități de formare profesională contra plată pentru diverse categorii de beneficiari. În total au fost instruite contra plată **679 de persoane** în cadrul a **54 de activități**.

Instruiri contra plată

BENEFICIARI	ACTIVITĂȚI	PERSOANE INSTRUITE
Serviciul Vamal	5	135
Serviciul Fiscal de Stat	14	246
Notari	35	298
TOTAL	54	679

Cea mai comprehensivă și complexă instruire a fost organizată pentru notari, la solicitarea și în strânsă cooperare cu Uniunea Notarilor. Instruirea a fost o necesitate stringentă de ajustare a actelor notariale modificărilor Codului civil intrate în vigoare la data de 01.03.2019. Astfel, în cadrul a 35 de activități de instruire au fost instruiți 298 de notari (câte 40 de ore academice per persoană), pe diferite tematici, cum ar fi: *Actul juridic. Reprezentarea și procura. Întocmirea, modificarea și revocarea testamentului. Modalitățile juridice ale dreptului de proprietate. Dezmembrămintele dreptului de proprietate. Registrele de publicitate. Ipoteca și fidejusiunea. Vânzarea-cumpărarea. Donația. Schimbul. Înstrăinarea cu condiția întreținerii pe viață. Renta ș.a.*

În perioada martie-mai au avut loc instruirii contra plată destinate colaboratorilor *Serviciului Fiscal de Stat*. În cadrul celor 14 activități au fost instruiți 246 de colaboratori ai SFS, fiind discutate seminarele cu următoarele tematici: „*Atribuțiile și rolul Serviciului Fiscal de Stat în procesul de constatare a infracțiunilor. Aspecte de calificare și metodici de investigare a infracțiunilor și contravențiilor*”, „*Implementarea Codului Administrativ al Republicii Moldova*”, „*Modernizarea Codului Civil*”.

De asemenea, în lunile mai, octombrie au avut loc și instruirii contra plată destinate colaboratorilor *Serviciului Vamal*. În cadrul celor cinci activități au fost instruiți 135 de colaboratori ai Serviciului Vamal, fiind analizate sistemic atât reglementările Codului administrativ, cât și realizarea actelor procesuale în procedura contenciosului administrativ. Toate aceste obiective ale activităților de formare au fost abordate în cadrul tematicii: „*Implementarea Codului administrativ*”.

3.5 Promovarea instruirii la distanță și a instruirii mixte (blended learning)

Instruirea la distanță, precum și instruirea mixtă (blended learning) rămâne a fi o perspectivă de formare continuă pentru beneficiarii INJ, reprezentând o modalitate comodă și accesibilă de dezvoltare profesională. Spectrul didactic a fost pe deplin valorificat și în anul de referință (a se vedea capitolul VII - Centrul de Informații Juridice).

În cadrul formării continue, pe *Platforma ILIAS*, au avut loc patru cursuri:

⁴ <https://www.inj.md/sites/default/files/Regulament%20FI%20C5%9Fi%20FC%20contra%20plat%20C4%83.pdf>

- „Protecția drepturilor migrantilor în Republica Moldova: dispoziții legale” (8 ore);
- „Urmărirea penală și Convenția Europeană a Drepturilor Omului” (24 de ore);
- „Cooperarea juridică internațională în materie penală” (24 de ore);
- „Interzicerea relexelor tratamente în contextul aplicării legii, securității și în alte contexte coercitive” (24 de ore).

În cadrul formării continue, pe *Platforma HELP* a Consiliului Europei, de asemenea, au fost prestate trei cursuri:

- „Introducere în articolul 5 CEDO: Dreptul la libertate și la siguranță” (24 de ore);
- „Justiția în interesul copilului” (40 de ore);
- „Principiile fundamentale ale drepturilor omului în biomedicină” (40 de ore).

De menționat că INJ este un promotor și un consumator activ al Programului european privind Educația în domeniul Drepturilor Omului pentru Profesioniștii din domeniul Juridic (HELP), instrument crucial în creșterea capacităților profesioniștilor din domeniul juridic în aplicarea prevederilor CEDO, acest lucru fiind subliniat și în cadrul Conferinței anuale a Programului (HELP), desfășurată la Strasbourg, Franța. Până în prezent, au fost adaptate la legislația Republicii Moldova și lansate în cadrul INJ șapte cursuri electronice HELP destinate reprezentanților sistemului de drept național.

Capitolul IV. Activitate didactico-metodică, de cercetare și formarea formatorilor

În vederea implementării Planului Strategic și a Planului de Acțiuni ale Institutului Național al Justiției (2017-2020), activitatea didactico-metodică și formare formatori a Institutului, pe durata anului 2019, a fost axată pe consolidarea calității procesului de instruire profesională, destinatarii căruia sunt formatorii incluși în rețeaua Institutului, urmărindu-se, primordial, realizarea obiectivelor strategice specificate în documentele de politici menționate.

4.1 Impulsionarea cercetărilor științifice în cadrul Institutului și generalizarea practicii judiciare naționale și internaționale, realizarea inițiativelor științifice de promovare a rezultatelor cercetării

În parteneriat cu Centrul de Drept al Femeilor, în cadrul proiectului „Consolidarea capacității de răspuns la cazurile de violență în familie a Procuraturii și a Sistemului Judiciar din Republica Moldova” și cu sprijinul financiar oferit de Ambasada SUA în Republica Moldova, Institutul a elaborat suportul de curs pentru instruirea judecătorilor și procurorilor - „**Implementarea legislației cu privire la prevenirea și combaterea violenței în familie**”, lansat la 6 martie 2019. Suportul de curs a fost elaborat în scopul consolidării capacității de răspuns, în cazurile de violență, a Procuraturii și sistemului judiciar din Republica Moldova.

Cu ocazia celebrării Centenarului Marii Uniri, la 11 aprilie 2019, a fost lansată trilogia care cuprinde trei titluri: „*Hotărâri explicative în materie penală ale Plenului Curții Supreme de Justiție*”, „*Modele de acte judecătorești în procesul penal pentru judecătorii de instrucție*” și „*Cooperare juridică internațională: 50 de tratate internaționale la care Republica Moldova este parte*”. Volumele au fost elaborate în cadrul Institutului Național al Justiției de către mai mulți autori din mediul academic și practicieni, pentru a servi ca repere obiective în interpretarea corectă a legislației naționale și internaționale și, în final, pentru a contribui la sporirea calității actului de justiție.

Astfel, cele 50 de tratate internaționale la care Republica Moldova este parte, incluse în volumul „**Cooperare juridică internațională**”, cuprind aspecte civile, precum și aspecte penale care evocă fundamentul juridic potrivit căruia se realizează asistența, modul de legătură între autoritățile responsabile, limba de comunicare, conținutul, forma cererii de solicitare a asistenței și procedura propriu-zisă de examinare a solicitărilor.

„**Modele de acte judecătorești în procesul penal pentru judecătorii de instrucție**” reprezintă o culegere de acte procesuale din activitatea judecătorului de instrucție, fiind un suport

necesar la perfectarea unor acte în procesul de efectuare a justiției. Ediția a apărut cu suportul Programului Națiunilor Unite pentru Dezvoltare și a Guvernului SUA.

Volumul *„Hotărârile explicative în materie penală ale Plenului Curții Supreme de Justiție”* a fost elaborat cu scopul înlăturării carențelor legislative și a problemelor pe care le generează jurisprudența neunitară în materie penală în vederea consolidării securității raporturilor juridice și înlăturării oricăror dubii în procesul de aplicare a legii. Același scop l-a urmărit și editarea volumului *„Hotărâri explicative în materie civilă ale Plenului Curții Supreme de Justiție”*.

La realizarea cercetărilor științifice sus-menționate au participat 17 formatori ai Institutului incluși în rețea și ocazionali. Totodată, din domeniul respectiv fac parte și articolele științifice scrise de formatorii INJ și publicate în Revista Institutului Național al Justiției – 11 articole, inclusiv unul semnat de către un audient la formare inițială, candidat la funcția de judecător.

Un număr considerabil de formatori a fost implicat și în recenzarea articolelor științifice prezentate spre publicare, acestea fiind supuse recenzării duble. Din numărul total de 74 de recenzii, 40 au fost semnate de către formatorii Institutului.

4.2 Asigurarea activității didactico-metodice și de cercetare

În perioada de referință au fost prezentate și aprobate, în cadrul ședințelor Consiliului Institutului⁵, **12 curriculumuri disciplinare** în baza cărora sunt organizate și desfășurate cursurile de formare inițială:

- Curriculumul stagiului de practică pentru formarea inițială a candidaților la funcția de judecător pentru semestrul III, promoția 2018-2020;
- Curriculumul stagiului de practică pentru formarea inițială a candidaților la funcția de procuror pentru semestrul III, promoția 2018-2020;
- Curriculumul disciplinar pentru formare inițială a candidaților la funcția de procuror - *„Conducerea și exercitarea urmăririi penale”*;
- Curriculumul disciplinar pentru formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror - *„Controlul judiciar al procedurii prejudiciare”*;
- Curriculumul disciplinar pentru formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror - *„Psihologie comportamentală și investigativă”*;
- Curriculumul disciplinar pentru formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror - *„Medicina legală”*;
- Curriculumul disciplinar pentru formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror - *„Expertiza judiciară criminalistică și non criminalistică”*;
- Curriculumul disciplinar pentru formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror - *„Problematika calificării anumitor categorii de infracțiuni”*;
- Curriculumul disciplinar pentru formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror - *„Stilistica și redactarea juridică”*;
- Curriculumul disciplinar pentru formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror - *„Limba străină: limba engleză - nivelul începător”*;
- Curriculumul disciplinar pentru formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror - *„Limba străină: limba engleză - nivelul intermediar”*;
- Curriculumul disciplinar pentru formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror - *„Limba străină: limba engleză - nivelul avansat”*.

⁵ Hotărârea Consiliului INJ nr. 7/2 din 30.08.2019 cu privire la aprobarea Curriculumului stagiului de practică pentru formarea inițială a candidaților la funcția de judecător și a Curriculumului stagiului de practică pentru formarea inițială a candidaților la funcția de procuror, promoția 2018-2020; Hotărârea Consiliului INJ nr. 8/2 din 15.10.2019 cu privire la aprobarea Curriculumurilor disciplinare pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror, în semestrul I, conform planului de formare inițială 2019-2021 (Promoția a XIII-a).

Având în vedere necesitățile de formare identificate în rezultatul evaluării, au fost elaborate:

- Planul de formare inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror pentru perioada 15 octombrie 2019-15 aprilie 2021 (promoția a XIII-a).

4.3 Aplicarea procedurilor transparente, obiective și flexibile de recrutare și evaluare a formatorilor, în conformitate cu Statutul formatorului Institutului. Dezvoltarea rețelei de formatori conform obiectivelor strategice ale formării inițiale și continue

Procesul de selectare a formatorilor a avut loc potrivit Legii nr.152-XVI din 08.06.2006 privind Institutul Național al Justiției, precum și a Statutului formatorului, în corespundere cu care formatorii sunt selectați pe bază de concurs și sunt incluși în rețeaua de formatori a Institutului, concursul fiind desfășurat conform procedurii prestabilite de către Consiliul Institutului cu respectarea necondiționată a principiului transparenței. Activitatea de recrutare a formatorilor a fost determinată de necesitatea completării rețelei de formatori pentru anumite domenii incluse în Planul de formare inițială și Planurile modulare de formare continuă, în special de orientare pluridisciplinară.

Activitatea de selectare a formatorilor a fost realizată prin aplicarea criteriilor obiective, urmărindu-se, în principal, atestarea înaltului profesionalism, a experienței profesionale, reputației ireproșabile și a experienței didactice notabile.

În cursul anului 2019, prin hotărâri ale Consiliului Institutului, au fost declanșate două proceduri pentru completarea a șase domenii de formare.

Pe durata desfășurării concursurilor au fost înregistrate cereri pentru șase domenii de formare. În urma validării propunerilor Comisiei permanente de concurs, prin Hotărârea Consiliului Institutului nr. 2/11 din 07.03.2019, rețeaua de formatori a fost completată cu patru formatori la disciplinele „Drept procesual penal”, „Drept procesual civil”, „Drept contravențional” și „Limba engleză”.

4.4 Formarea formatorilor în domeniul dreptului substanțial și procedural, cât și în domeniul metodelor și tehnicilor didactice

Scopul formării formatorilor constă în dezvoltarea și consolidarea continuă a abilităților profesionale și didactice ale acestora. Formarea formatorilor s-a desfășurat în mod planificat, fiind bazată pe necesitățile identificate prealabil.

Activitățile de formare a formatorilor organizate și desfășurate în anul 2019 au inclus:

Domeniul metodelor și a tehnicilor didactice/metodologice de predare adulților:

- 3 ateliere de lucru „Utilizarea tablelor inteligente în activitățile de formare. Utilizarea tehnologiilor informaționale în activitatea de formare” – instruiți 26 de formatori;
- 2 ateliere de lucru „Gestionarea disciplinei pe platforma ILIAS în cadrul formării inițiale” – instruiți 13 formatori;
- 1 atelier de lucru „Tehnici și metode de comunicare” – instruiți 22 de formatori;
- 1 seminar „Protocol și eticheta diplomatică” – instruiți 8 formatori;
- 2 seminare „Sănătatea mintală și factorii determinanți ai sănătății. Stresul profesional, somatizare, recuperare” – instruiți 17 formatori;
- 3 cursuri de instruire „Utilizarea aplicației Authoring Tools pentru dezvoltarea de E-cursuri interactive. Pregătirea scenariului și încărcarea unui E-curs pe ILIAS” – instruiți 7 formatori.

Respectiv, de formare în domeniul metodologiei de predare adulților au beneficiat 93 de formatori (cu participări multiple).

Domeniul juridic:

În perioada 14-16 august 2019, Institutul Național al Justiției, în parteneriat cu Asociația Obștească „EcoContact”, cu suportul financiar al Guvernului Suediei, a organizat școala de vară cu genericul „**Consolidarea capacităților justițiarilor de mediu**”. Evenimentul s-a desfășurat la Predeal, România, și a întrunit formatori ai Institutului și reprezentanți ai sistemului de drept național (22 de formatori). În cadrul școlii de vară au fost abordate mai multe subiecte din domeniul justiției de mediu, în special delimitarea infracțiunilor ecologice de contravenții, particularitățile începerii procesului penal și a urmăririi penale în cauzele de mediu, particularitățile metodice privind investigarea infracțiunilor ecologice, procedurile de prelevare a probelor etc. Totodată, formatorii au pus accent pe jurisprudența Curții Internaționale de Justiție și a Curții Europene a Drepturilor Omului, pe prevederile Convenției Aarhus, precum și pe analiza modificărilor legislative în domeniul protecției mediului, realizate în contextul implementării Acordului de Asociere Republica Moldova – Uniunea Europeană. Caracterul teoretic al școlii de vară a alternat cu cel practic și a oferit oportunitatea participanților să analizeze și să interpreteze diverse studii de caz, inclusiv să simuleze un proces de judecată în baza unei spețe.

Formatorii Institutului au participat și la alte instruirii, conferințe, cursuri de formare și seminare internaționale, cum ar fi:

- cursul de formare cu genericul „Recuperarea efectivă a activelor - standardele legale și bunele practici”, care s-a desfășurat în perioada 28-29 noiembrie 2019, la Belgrad, Serbia;
- seminarul cu tematica „Justiția pentru minori. Aspecte penale”, organizat de către Institutul Național al Magistraturii, în perioada 18-19 noiembrie 2019, la București, România;
- seminarul cu tematica „Combaterea traficului de persoane”, organizat de către Institutul Național al Magistraturii, în perioada 18-19 noiembrie 2019, la București, România;
- programul de mentorat cu genericul „Accesul femeilor la justiție: aplicarea Convenției de la Istanbul și a altor standarde europene pentru egalitatea de șanse între femei și bărbați”, organizat de către Consiliul Europei, în perioada 21-22 octombrie 2019, la Budapesta, Ungaria;
- seminarul cu tematica „Dezvoltarea personală și programarea neurolingvistică”, organizat de către Institutul Național al Magistraturii din România, în perioada 4-5 noiembrie 2019, la București, România;
- cea de-a 22-a Adunare Generală, organizată de către Rețeaua Europeană pentru Formare Judiciară (EJTN), care a avut loc în perioada de 27-28 iunie 2019, la București, România;
- atelierul de lucru cu tematica „Rolul autorităților de urmărire penală în combaterea traficului de ființe umane”, organizat de către Organizația Internațională pentru Migrație, desfășurat în perioada 3-4 aprilie 2019, în Azerbaidjan.

În total, în anul 2019, au fost instruiți 121 de formatori (cu participări multiple).

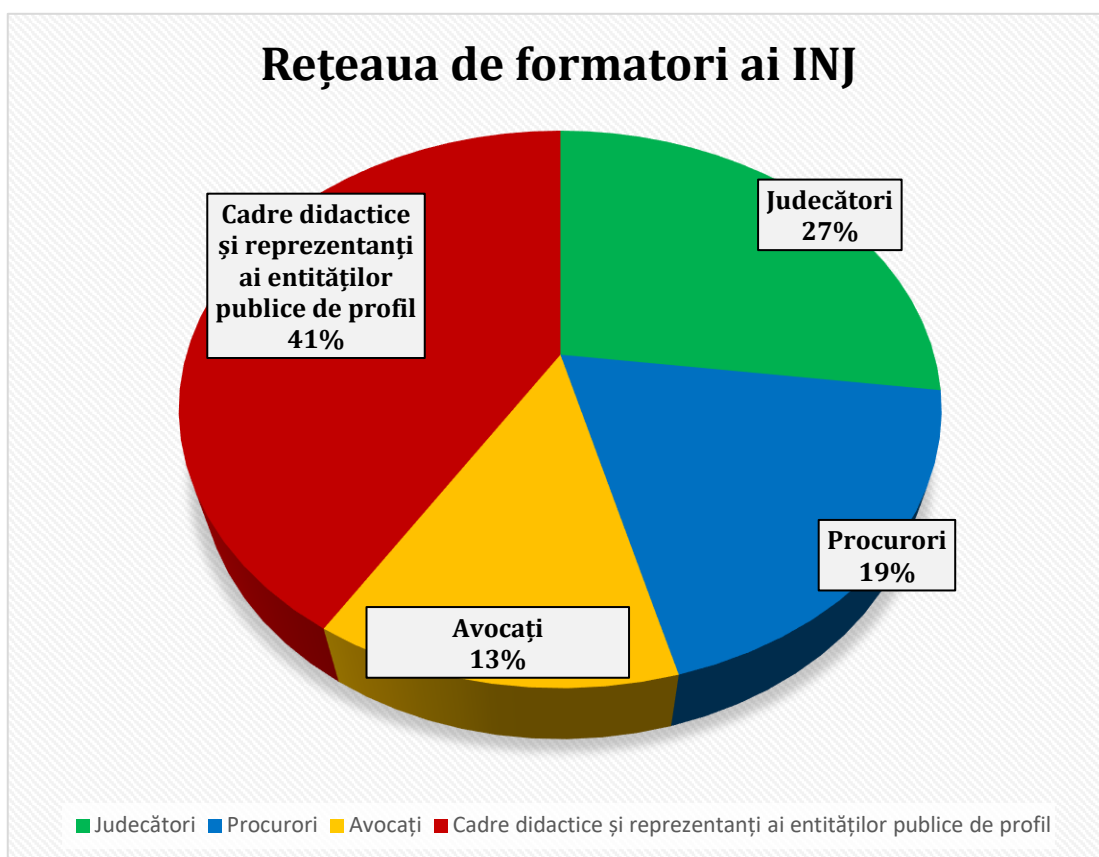
4.5 Creșterea numărului de formatori prin cumul și cu norma întreagă/titulari, în special din rândul judecătorilor și a procurorilor aflați în funcție

Luând în considerație necesitățile strategice ale formării inițiale și continue, precum și a consolidării activității didactico-metodice, o preocupare constantă a Institutului este de a recruta, în calitate de formatori, pe cei mai buni specialiști. În acest context, pentru a asigura procesul de formare, a fost detașat un procuror.

4.6 Asigurarea respectării cerințelor specifice ale calității de formator al Institutului

Performanțele formatorilor sunt evaluate de către Comisia permanentă de concurs în scopul aprecierii nivelului de calificare și a abilităților profesionale ale acestora. Formatorii incluși în rețeaua de formatori au fost supuși evaluării periodice și evaluării complexe.

Prin Hotărârea Consiliului Institutului nr. 3/4 din 16.04.2019, a fost declanșată procedura de evaluare profesională complexă în privința a 21 de formatori ai Institutului, pentru verificarea corespunderii performanței formatorilor la cerințele prevăzute de Statutul formatorului. În urma evaluării complexe, din rețeaua de formatori a Institutului au fost excluși trei formatori, pe motiv că nu au dorit să-și continue activitatea în această calitate. La finele anului 2019, rețeaua Institutului includea 85 de formatori dintre care: 23 de judecători; 16 procurori; 11 avocați; 35 de cadre didactice din învățământul superior și reprezentanți ai unor entități publice de profil.



Capitolul V. Cooperare internațională

Pe parcursul anului 2019, activitatea desfășurată pe segmentul cooperării internaționale a fost orientată atât spre extinderea relațiilor de colaborare prin inițierea de noi parteneriate cu instituții de formare judiciară din alte state și cu importanți actori naționali, cât și spre consolidarea parteneriatelor existente prin organizarea activităților comune.

În vederea realizării schimbului de experiență și preluării celor mai bune practici în materie, reprezentanții și beneficiarii INJ au participat la mai multe vizite de studiu, stagii de formare profesională, precum și la cele mai importante evenimente cu caracter regional și internațional.

5.1. Dezvoltarea cooperării internaționale prin parteneriate bilaterale și sporirea numărului programelor de cooperare cu instituțiile similare din alte state

Pentru a impulsiona schimbul de bune practici în domeniul formării inițiale și continue a judecătorilor și a procurorilor, precum și a altor categorii de beneficiari, una dintre prioritățile stabilite pentru anul de referință, în domeniul cooperării internaționale, a fost dezvoltarea relațiilor de colaborare cu instituțiile de formare judiciară din alte state.

În acest sens, în vederea stabilirii unor relații bilaterale pe termen lung și având drept premisă necesitatea de a intensifica cooperarea și asistența reciprocă privind promovarea unei formări de calitate a profesioniștilor din sectorul justiției, au fost inițiate și încheiate trei acte de cooperare cu instituțiile de formare judiciară din Azerbaidjan, Bulgaria și Georgia.

Astfel, un Memorandum de cooperare a fost semnat între INJ și Academia de Justiție din Azerbaidjan. În contextul consolidării relațiilor stabilite de Memorandum, reprezentanții INJ au participat la lucrările conferinței internaționale „Rolul autorităților de urmărire penală în combaterea traficului de ființe umane”, care s-a desfășurat la Baku, Azerbaidjan, realizând, cu această ocazie, și o vizită de curtoazie la Ministerul Justiției din Azerbaidjan. Totodată, în temeiul parteneriatului bilateral stabilit, a fost organizat primul webinar dintre cele două instituții privind experiența Republicii Moldova în vederea optimizării gestiunii timpului judiciar și a actului de justiție, ca serviciu public, prin aplicarea instrumentelor Comisiei Europene pentru Eficiența Justiției (CEPEJ).

Un alt act internațional de cooperare, încheiat în anul 2019 pentru a eficientiza procesul de formare profesională, este Acordul de colaborare cu Institutul Național al Justiției din Bulgaria, semnat la București.

De asemenea, reprezentanții INJ și-au asumat responsabilități de cooperare cu Înalta Școală de Justiție din Georgia, semnând, în acest sens, un Acord de colaborare. Cu această ocazie, exponenții Înaltei Școli au realizat o vizită de studiu la Chișinău, care a urmărit împărtășirea practicilor instituționale de asigurare a procesului de formare. În cadrul vizitei, reprezentanții au susținut o lecție publică pentru candidații la funcții de judecător și de procuror din Republica Moldova cu scopul de a transmite experiența instituției georgiene audienților moldoveni.

Pe lângă sporirea numărului de parteneriate încheiate cu instituții similare din alte state, activitatea INJ a fost îndreptată și spre stabilirea cooperărilor cu actorii naționali. Pe parcursul anului, au fost depuse eforturi considerabile în vederea elaborării și coordonării proiectelor a două acorduri de colaborare cu Compania de consultanță juridică „Brodsky Uskov Looper Reed and Partners”, precum și cu Colegiul „Alexei Mateevici” din Chișinău.

Drept rezultat, a fost semnat un Acord de colaborare cu Compania de consultanță juridică „Brodsky Uskov Looper Reed and Partners” pentru a oficializa relațiile de cooperare pe segmentul organizării „Concursului național al tinerilor juriști”.

Semnarea Acordului de cooperare cu Colegiul „Alexei Mateevici” este preconizată pentru anul viitor, prin aceasta se urmărește crearea unui cadru favorabil pentru derularea în comun a unor activități orientate spre promovarea justiției, valorilor comune și a drepturilor omului.

În perioada de raportare, consolidarea parteneriatelor existente a fost realizată prin organizarea în comun atât a activităților de instruire, cât și a altor evenimente internaționale.

În baza Protocolului de colaborare dintre INJ și Institutul Național al Magistraturii din România, a fost realizat un schimb de experiență între patru audienți ai INJ și auditorii români. Vizita de studiu a avut loc la București cu scopul de a familiariza audienții cu structura organizatorică a INM, pentru a le oferi oportunitatea să participe la seminare, cursuri și ședințe publice de judecată.

Totodată, la invitația Institutului Național al Magistraturii din România, reprezentanții INJ au participat la seminarele: „Justiție pentru minori. Aspecte penale”, „Combaterea traficului de persoane” și „Dezvoltarea personală și programarea neurolingvistică”, desfășurate la București, România.

Totodată, ca rezultat al cooperării dintre INJ și Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare, a fost realizat primul Forum regional al judecătorilor din Europa de Est și Asia Centrală privind HIV și Dreptul. Acesta a fost conceput drept o platformă care să faciliteze schimbul de experiență și împărtășirea provocărilor ce apar în activitatea judecătorilor cu referire la protecția drepturilor omului în contextul HIV și co-infecții.

Cu sprijinul financiar oferit de Ambasada SUA în Republica Moldova, în parteneriat cu Centrul de Drept al Femeilor, a fost lansat un suport de curs pentru instruirea judecătorilor și procurorilor „Implementarea legislației cu privire la prevenirea și combaterea violenței în familie”. De asemenea, cu suportul Departamentului de Stat al SUA, Biroul justiție penală și

aplicare a legii, la INJ a fost lansat „Raportul de monitorizare a selectivității justiției penale”, fiind elaborat în cadrul proiectului „Mobilizarea societății civile întru susținerea integrității în justiție în Republica Moldova”.

În parteneriat cu Ambasada Franței în Republica Moldova, a fost realizată o zi de studiu dedicată deontologiei magistraților care a întrunit reprezentanți ai sistemului de drept francez și celui național, judecători, procurori, membri ai Consiliului Superior al Magistraturii și ai Consiliului Superior al Procurorilor, precum și audienți ai INJ, candidați la funcții de judecător și de procuror.

Pentru a valorifica oportunitățile de colaborare, la INJ au avut loc mai multe întreveneri dintre diferiți factori de decizie, ambasadori, parteneri de dezvoltare, reprezentanți ai instituțiilor de formare judiciară, precum și profesioniști ai domeniului juridic.

Vizite la INJ au fost realizate și de exponenții misiunilor diplomatice cum ar fi Ambasadorul SUA în Republica Moldova și Ambasadorul României în Republica Moldova. Totodată, INJ a fost vizitat de reprezentanții PNUD, reprezentanți ai sistemului de drept portughez, român și celui din SUA, reprezentanți ai Uniunii Europene și ai Consiliului Europei.

5.2. Creșterea implicării INJ în activitățile EJTN – Rețeaua Europeană a Școlilor de Magistratură

Un aspect important al dezvoltării cooperării internaționale a INJ îl constituie menținerea unor relații interactive cu Rețeaua Europeană de Formare Judiciară (EJTN), întrucât participarea la forumurile școlilor de magistratură contribuie la sporirea vizibilității și consolidarea poziției INJ în cadrul european.

Pe parcursul anului de raportare, a fost înregistrată o creștere a implicării INJ, având statutul de membru-observator, în activitățile derulate în cadrul Rețelei Europene de Formare Judiciară. Astfel, reprezentanții INJ au participat la lucrările celei de-a XXII-a Adunări Generale a Rețelei Europene de Formare Judiciară (EJTN) a instituțiilor de magistratură din statele membre ale Uniunii Europene care s-a desfășurat la București, România.

Totodată, ca expresie a unei cooperări eficiente, audienții INJ au beneficiat de Programul de schimb AIAKOS, care a avut loc în Sofia, Bulgaria. Evenimentul a fost adresat viitorilor și nou-numiților judecători și procurori, participarea reprezentanților INJ, fiind posibilă grație cooperării în cadrul Proiectului finanțat de Uniunea Europeană „Suport pentru prevenire și luptă eficientă împotriva corupției în sectorul justiției”.

De asemenea, o audiență a INJ a avut ocazia să participe la cursul de formare organizat în cadrul EJTN cu genericul „Criminalitatea informatică: noi provocări în colectarea dovezilor în spațiul cibernetic din Uniunea Europeană”, desfășurat în Scandicci, Italia.

Este de menționat faptul că audienții INJ au avut oportunitatea extraordinară să își îmbunătățească cunoștințele la cursul de formare „Recuperarea efectivă a activelor – standardele legale și bunele practici”, care a avut loc în Muntenegru.

La fel, trebuie remarcată participarea audienței INJ la unul dintre cele mai de succes cursuri europene cu tematica „Judgecraft”, desfășurat în Spania. Acest seminar a fost concentrat pe dezvoltarea abilităților comune ale judecătorilor, abordând tematici privind conduita și etica judiciară, rezistența judiciară și părtinirea inconștientă.

Drept urmare a invitației Școlii Naționale a Judecătorilor din Ucraina, un reprezentant din cadrul INJ a participat la conferința internațională „Protecția drepturilor omului prin intermediul educației juridice: cele mai bune practici și îmbunătățirea standardelor” care a avut loc în Ucraina.

Pentru a consolida poziția și vizibilitatea instituțională pe plan internațional, pe parcursul anului 2019, reprezentanții INJ au participat la ce-a de-a IX-a Conferință a Organizației internaționale pentru formare judiciară (IOJT) cu genericul „Formarea judiciară: cheia spre transformarea de succes a sistemului judiciar”. Menționăm că Institutul Național al Justiției are statut de membru al IOJT, organizație ce a fost înființată pentru a promova statul de drept, a facilita schimbul internațional de informație dintre școlile de magistratură având în vedere provocările care apar în procesele de instruire și educație a magistraților.

5.3. Consolidarea cooperării INJ cu Uniunea Europeană și Consiliul Europei

În calitate de beneficiari ai proiectului Uniunii Europene „Suport pentru prevenirea și combaterea eficientă a corupției în sectorul justiției din Moldova”, reprezentanții INJ au avut oportunitatea de a realiza o vizită de studiu la Palatul Justiției și Școala Superioară a Magistraturii din Florența, Italia, precum și la Consiliul Superior al Magistraturii, Curtea Supremă de Casație și Ministerul Justiției din Roma, Italia, fiind familiarizați, astfel, cu modul de funcționare a instituțiilor din sistemul de drept italian. De asemenea, în cadrul aceluiași proiect, a fost organizată o școală de primăvară cu genericul „Drepturile omului și libertățile fundamentale garantate de Convenția Europeană a Drepturilor Omului – remedii/premise pentru consolidarea procesului de motivare a hotărârilor judecătorești naționale” la care au participat audienții INJ, candidați la funcții de judecători și de procurori.

Fiind vizată în cadrul proiectului regional al Parteneriatului pentru buna guvernare II „Accesul femeilor la justiție: implementarea Convenției de la Istanbul și a altor standarde europene în domeniul egalității de gen”, reprezentanții INJ au participat la un program de mentorat în domeniul accesului femeilor la justiție, desfășurat la Budapesta, Ungaria.

Totodată, pe parcursul anului 2019, INJ a organizat seminare, lecții publice, conferințe, ședințe, precum și alte activități, fiind beneficiar al următoarelor proiecte ale Consiliului Europei și Uniunii Europene:

- Protecția copiilor împotriva exploatarei sexuale și abuzului sexual în Republica Moldova;
- Combaterea corupției prin aplicarea legii și prevenire (CLEP);
- Promovarea unui sistem de justiție penală bazat pe respectarea drepturilor omului în Republica Moldova;
- Susținerea reformei justiției penale în Republica Moldova;
- Proiectul privind susținerea eforturilor naționale în prevenirea și combaterea discriminării în Republica Moldova;
- Susținere pentru consolidarea în continuare a eficienței și calității sistemului judiciar din Republica Moldova (CEPEJ).

La invitația Consiliului Europei, reprezentanții INJ au participat și la Conferința anuală a Programului european privind Educația în domeniul Drepturilor Omului pentru Profesioniștii din domeniul Juridic (HELP). Evenimentul a servit drept cadru pentru celebrarea celei de-a 70-a aniversări a Consiliului Europei și a întrunit circa 200 de participanți, reprezentanți ai școlilor de magistratură, ai barourilor de avocați, precum și parteneri de dezvoltare ai programului HELP.

În continuarea cooperării cu Programul HELP al Consiliului Europei, pe dimensiunea proiectelor derulate în comun, pe parcursul anului 2019 au fost lansate trei cursuri de instruire la distanță.

Ca urmare a derulării proiectului „Promovarea unui sistem de justiție penală bazat pe respectarea drepturilor omului în Republica Moldova”, în perioada de raportare, a fost organizată Conferința internațională dedicată articolului 5 al Convenției Europene a Drepturilor Omului „Dreptul la libertate și la siguranță”, care a marcat aniversarea a 70-a de la fondarea Consiliului Europei. La eveniment au participat reprezentanți guvernamentali și ai Consiliului Europei, exponenți ai instituțiilor mandatate să ofere instruire inițială și continuă judecătorilor, procurorilor și avocaților din Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Federația Rusă, Georgia, Republica Moldova, România și Ucraina, precum și experți ai societății civile și ai altor organizații regionale și internaționale.

Cooperarea cu Uniunea Europeană a fost fortificată și prin participarea reprezentanților INJ în cadrul evenimentelor organizate de structurile acesteia. Drept exemplu servește Comunitatea Energetică Europeană care a realizat o activitate de instruire cu tematica „Dreptul comunitar energetic”, desfășurată la Scopje, Macedonia, la care au participat doi reprezentanți ai INJ.

O altă invitație la care s-a dat curs în perioada anului de raportare a fost din partea Inițiativei Regionale Anticorupție (RAI) și a vizat participarea la cursul de formare cu genericul

„Recuperarea efectivă a activelor – standardele legale și bunele practici”. Evenimentul la care au participat doi beneficiari ai INJ a avut loc la Belgrad, Serbia.

Totodată, un formator al INJ a avut oportunitatea să participe la un atelier de lucru internațional în domeniul infracțiunilor bazate pe ură care a fost organizat sub egida Organizației pentru securitate și cooperare în Europa și a Biroului pentru instituțiile democratice și drepturile omului și a avut loc la Viena, Austria.

În vederea consolidării cooperării au fost realizate o serie de vizite la INJ, întrevederi cu partenerii europeni, pentru a fortifica relațiile de colaborare. Astfel, Șeful Oficiului Consiliului Europei în Moldova a vizitat INJ subliniind faptul că relațiile de cooperare dintre cele două instituții au cunoscut o dezvoltare dinamică în ultimii ani și accentuând importanța continuării parteneriatului stabil.

5.4. Impulsionarea schimbului de experiență internațională, în special în cadrul statelor Parteneriatului Estic, prin crearea unei Platforme corespunzătoare

Novățiile implementate de către INJ privind desfășurarea examenelor de admitere la cursurile de formare inițială au trezit interesul școlilor de magistratură din statele Parteneriatului Estic, în special al Academiei de Justiție din Armenia. Vizita de lucru a Rectorului Academiei de Justiție din Armenia s-a încununat cu succes prin implementarea metodologiei de formare inițială bazată pe activități simulative.

Așa cum, în prezent, țările Parteneriatului estic nu dispun de un cadru solid și coerent de cooperare multilaterală între instituțiile de formare judiciară, având în vedere necesitatea de a alinia standardele de calitate în domeniul formării judiciare din spațiul Parteneriatului Estic cu cele ale instituțiilor similare din cadrul Consiliului Europei și statelor Uniunii Europene, au fost depuse toate eforturile pentru a elabora Statutul Platformei instituțiilor de formare judiciară din statele Parteneriatului Estic, în baza conceptului emis anterior.

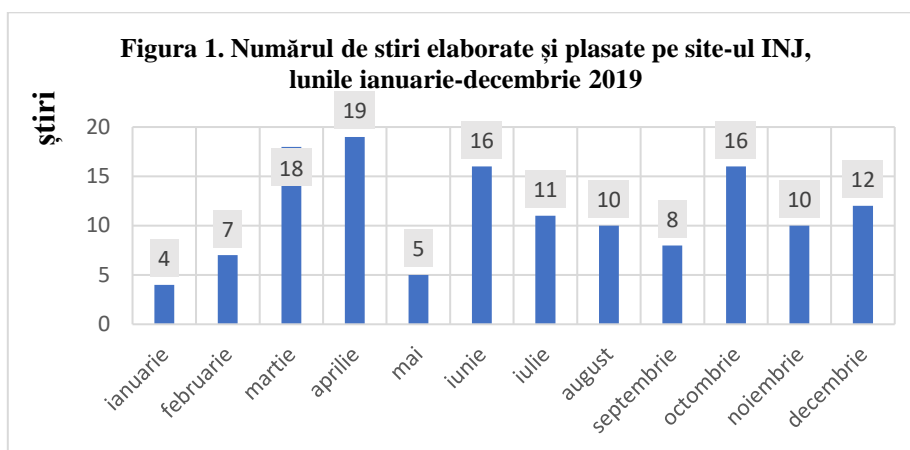
Se preconizează ca Platforma să fie lansată pe parcursul anului viitor pentru a contribui în mod direct la creșterea eficacității acestor instituții și pentru a susține reformele din sectorul justiției în statele Parteneriatului Estic.

Capitolul VI. Relații publice

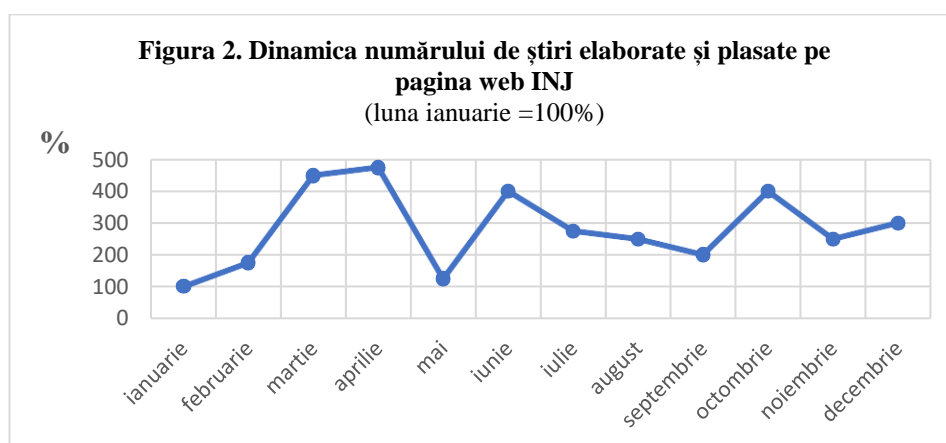
Anul 2019 a fost determinat de realizarea unor acțiuni care să eficientizeze relațiile publice și să asigure transparența și vizibilitatea activității INJ, prin oferirea permanentă, în mod unitar, a informațiilor de interes public și utilizarea instrumentelor atât tradiționale, cât și moderne de comunicare. În acest sens, INJ a valorificat oportunitățile de promovare a imaginii prin difuzarea comunicatelor de presă pe pagina web și distribuirea acestora pe rețelele sociale, prin realizarea filmelor de prezentare a INJ și a procedurii de admitere în cadrul INJ, prin editarea, conform rigorilor unei publicații științifice, a Revistei INJ; prin crearea, editarea și difuzarea unor apariții tipografice; prin păstrarea unui dialog cu reprezentanții mass-media; prin organizarea și co-organizarea lansărilor de carte, a Concursului Național de Tineri Juriști și a Olimpiadei Naționale de Drept, precum și a Zilei ușilor deschise.

6.1. Eficientizarea relațiilor publice și implementarea strategiei de comunicare a INJ

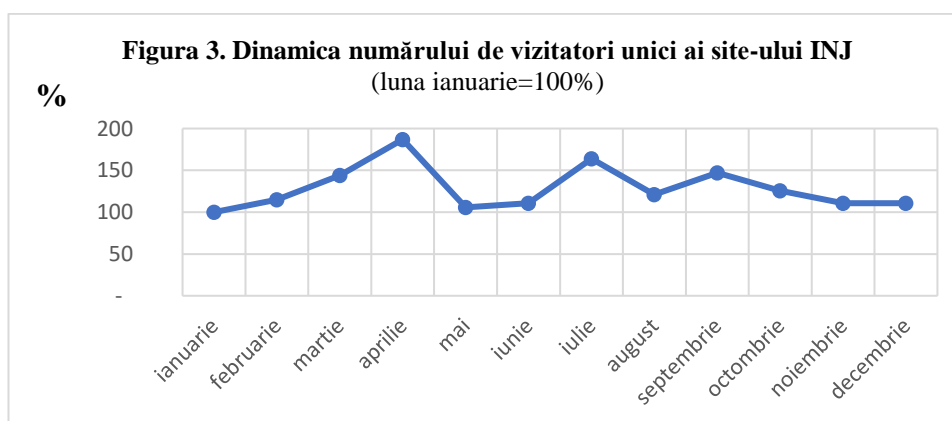
Site-ul Institutului Național al Justiției constituie principala sursă de informații de interes public, fiind actualizat permanent în decursul anului 2019 pentru a face cunoscut opiniei publice acțiunile și evenimentele care au loc în cadrul sau cu participarea unicului centru de formare judiciară din țară. În vederea promovării imaginii INJ, a transparenței și vizibilității activității instituției, au fost postate prompt toate informațiile de interes public, printre care 525 de documente, 593 de imagini, 8 publicații și 11 înregistrări audio/video. De asemenea, au fost emise în limba română și traduse în limba engleză 136 de știri, media lunară constituind 11,33 de știri (Figura 1).



Numărul de știri elaborate și difuzate pe pagina web a crescut în medie cu 51,99% față de luna ianuarie din același an. În perioada raportării se constată o creștere a numărului de publicări cu 375% în luna aprilie – luna absolvirii promoției a XI-a de candidați la funcții de judecători și de procurori (Figura 2).



Interesul publicului pentru activitatea realizată în cadrul INJ se cuantifică prin numărul afișărilor de pagină și al vizitatorilor. Prin urmare, în anul 2019, contorul de statistici web a înregistrat 152 263 – vizitatori totali, 75 287 – vizitatori unici. În anul supus analizei se observă o creștere a numărului de vizitatori unici cu 87% în luna aprilie, față de luna ianuarie, fapt datorat absolvirii promoției a XI-a de candidați la funcții de judecători și de procurori și a continuării examenelor pentru candidații la funcții de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă, începute în luna martie 2019 (Figura 3).



În decursul anului, INJ a fost organizatorul și co-organizatorul a 1 conferințe, 1 mese rotunde, 5 lecții publice, 4 concursuri – evenimente care au reunit diverși reprezentanți ai factorilor de decizie, ai instituțiilor din sistemul de drept național și internațional, ai societății civile, beneficiari ai INJ și studenți ai facultăților de drept din țară (în total: 450 de participanți). Pe lângă acestea, au avut loc trei evenimente de lansare de carte: două volume scrise de către acad. Gheorghe Baciu „Mihai Eminescu: realități și erori” și „Zece nume marcante ale neamului” (15.01.2019)⁶, suportul de curs pentru instruirea judecătorilor și procurorilor „Implementarea legislației cu privire la prevenirea și combaterea violenței în familie”, elaborat de Centrul de Drept al Femeilor în parteneriat cu Institutul Național al Justiției în cadrul proiectului „Consolidarea capacității de răspuns la cazurile de violență în familie a Procuraturii și a Sistemului Judiciar din Republica Moldova”, cu sprijinul financiar oferit de Ambasada SUA în Republica Moldova (6.03.2019)⁷; trilogia „Cooperare juridică internațională”, „Modele de acte judecătorești în procesul penal pentru judecătoria de instrucție”, „Hotărârile explicative în materie penală ale Plenului Curții Supreme de Justiție” (11.04.2019)⁸.

În 2019, INJ s-a alăturat campaniei internaționale *RedMyLips*, organizată anual în luna aprilie, numită și luna sensibilizării opiniei publice cu privire la hărțuirea sexuală. Pentru sporirea vizibilității și a conștientizării fenomenului de violență sexuală față de femei și de violență domestică, precum și în semn de solidaritate cu victimele hărțuirii sexuale, pe durata lunii aprilie, a fost prezentată expoziția de fotografii în care audienții INJ transmit mesaje informative cu privire la fenomenul respectiv.

În vederea promovării și informării despre atribuțiile Institutului și principalele segmente de activitate, precum și despre modalitatea de admitere la studii pentru doritorii de a deveni audienți ai INJ, au fost create, cu sprijinul UNDP și al Guvernului Danemarckii, două filme promoționale, care au fost difuzate în spațiul public.

De asemenea, în scopul familiarizării cu modelul educațional de funcționare al unicului centru de formare a viitorilor judecători și procurori din țară, INJ a fost vizitat de reprezentanți ai Asociației Studenților în Drept (ASD) de la Universitatea de Stat din Moldova. Totodată, în contextul promovării politicii de deschidere și interacțiune cu societatea, în ajunul examenelor de admitere a fost organizată Ziua ușilor deschise (22.08.2019). Pe lângă vizionarea materialelor informative video și discuții cu formatorii, cu foștii și actualii audienți ai INJ, toți doritorii au avut posibilitatea de a experimenta modalitatea de susținere electronică a testului de specialitate, implementată în 2016 de INJ cu suportul UNDP Moldova, pentru a elimina orice suspiciune de fraudare și a transparentiza întregul proces.

La evenimentele organizate public în 2019 (lansări de carte, vizite de informare a studenților facultăților de drept, Ziua ușilor deschise, expoziții de pictură și de fotografii) au participat, în total, 267 de persoane.

Ca și în anii precedenți, comunicarea cu publicul a fost efectuată inclusiv prin intermediul rețelelor sociale. Numărul de aprecieri și urmăritori a crescut în anul 2019 cu 539, respectiv cu 584, astfel la 31.12.2019, pagina de facebook avea înregistrate 2962 de aprecieri și 3056 de urmăritori. În perioada de referință, au fost elaborate și distribuite 131 de postări pe rețeaua respectivă. Cele mai accesate au fost postările despre evenimentul de absolvire a promoției a XI-a de candidați la funcții de judecător și de procuror (16.04.2019, impact – 10 995 de persoane); video-ul „Răspuns pentru Prim-ministrul Maia Sandu: simplu, pe înțelesul tuturor” (30.07.2019, impact 8 058 de persoane); desemnarea câștigătorilor celei de-a patra ediții a Concursului Național de Tineri Juriști (23.03.2019, impact 6 131 de persoane); ediția a treia a Olimpiadei Naționale de Drept (1.06.2019, impact – 5 368); lansarea cursului HELP „Justiția în interesul copilului” (13.04.2019, impact – 4 957 de persoane).

⁶ A se vedea <https://www.inj.md/ro/acad-gheorghe-baciu-la-inj-lansare-de-c%C4%83r%C5%A3i-%C5%9Fi-sesiune-de-autografe>

⁷ <https://www.inj.md/ro/la-inj-fost-lansat-suportul-de-curs-%E2%80%9EImplementarea-legisla%C8%9Biei-cu-privire-la-prevenirea-%C8%99i>

⁸ <https://www.inj.md/ro/la-inj-fost-lansat%C4%83-trilogia-%E2%80%9ECooperare-juridic%C4%83-interna%C8%9Bional%C4%83%E2%80%9D-%E2%80%9Emodele-de-acte-judec%C4%83tore%C5%9Fti-%C3%AEn>

În anul supus raportării, au fost realizate mai multe ediții poligrafice și diverse materiale promoționale, inclusiv atestate și legitimații pentru absolvenții INJ, agende, planificatoare, pliante, invitații, felicitări cu diferite ocazii, stegulețe de masă, insigne, genți INJ, torbe Eco INJ, stick-uri INJ, pixuri INJ, set de pixuri protocolare, pixuri INJ flash drive, vizitiere, cup coaster etc. În același timp, a apărut de sub tipar „Hotărâri explicative în materie civilă ale Plenului Curții Supreme de Justiție” (finanțată de Guvernul SUA și implementată de UNDP, tiraj – 500 exemplare); „Indice tabelar. Hotărâri ale Curții Europene a Drepturilor Omului versus Republica Moldova, 13 decembrie 2001 – 31 decembrie 2018” (cu suportul financiar al Programului Consiliului Europei „Promovarea unui sistem de justiție penală bazat pe respectarea drepturilor omului în Republica Moldova, finanțat de Guvernul Norvegiei, tiraj – 500 exemplare).

6.2. Consolidarea relațiilor cu mass-media pentru sporirea vizibilității și transparenței activității INJ

În perioada raportării, a fost continuată politica de transparență și vizibilitate a activității INJ inclusiv prin intermediul mass-mediei, care, fie a preluat informațiile prezentate de INJ, fie a reflectat despre acțiunile desfășurate la INJ (BizLaw, Juridice.md, Justiție transparentă, noi.md, point.md, Teleradio-Moldova, Radio Chișinău, TVR Moldova, Prime.md, Publika.md, Accent TV, NTV Moldova, Pro Tv Chișinău, TV 8, sputnik.md, realitatea.md, privesc.eu, agora.md, diez.md, jurnal.md, deschide.md, curentul.md etc.). Prin urmare, examenele de admitere la INJ și evenimentul de lansare a unui nou curs de formare inițială au fost mediatizate în 40 de știri și reportaje tv, iar cele de absolvire a INJ au fost reflectate în 17 știri; Concursul Național al Tinerilor Juriști, ediția a IV-a, și Olimpiada Națională de Drept, ediția a III-a, la ambele competiții INJ fiind co-organizator, au fost comunicate în 10 știri și reportaje tv.

Ca reacție la acuzațiile nefondate cu tentă politică din vara anului 2019, precum și în vederea clarificării unor aspecte ce țin de atribuțiile INJ, a fost distribuit un comunicat de presă de precizare asupra stării de fapt și creat un video⁹ în care Directorul răspunde punctat la toate învinuirile aduse (12 știri și reportaje).

De asemenea, au fost coordonate realizarea unor interviuri (Radio Europa Liberă¹⁰), participarea la emisiuni (Sputnik Matinal¹¹), intervenții în buletinele de știri sau declarații de presă ale Directorului INJ sau a reprezentantului INJ cu diferite ocazii¹² (Radio Moldova Actualități, TV 8, Moldova 1, Pro TV Chișinău, Prime, Jurnal TV etc.).

În scopul colectării informațiilor privind INJ și sferile sale de interes, precum și al evitării dezinformării sau informării eronate a populației a fost făcută zilnic revista presei – căutarea și selectarea articolelor apărute în mediul online. Cele mai relevante știri au fost plasate pe site-ul INJ, la rubrica „INJ și mass-media”. Totodată, au fost oferite informații despre activitatea INJ la solicitarea reprezentanților mass-media.

6.3. Îmbunătățirea calității de publicație științifică a Revistei Institutului Național al Justiției

Pe parcursul anului 2019, la editarea Revistei INJ au fost respectate rigorile unei publicații științifice acreditate în categoria B. Cele patru numere ale Revistei INJ au inclus atât articole științifice în domeniul justiției, cât și cele mai importante evenimente din viața unicului centru de formare a viitorilor judecători și procurori. De asemenea, la apariția și difuzarea Revistei INJ, inclusiv peste hotare, s-a ținut cont de un grafic prestabilit, iar pentru aplicarea cerințelor de

⁹ A se vedea <https://www.inj.md/ro/r/%C4%83spuns-pentru-prim-ministrul-maia-sandu-simplu-pe-%C3%AEn%C8%9Belesul-tuturor#overlay-context=en>

¹⁰ <https://moldova.europalibera.org/a/diana-scobioal%C4%83-tot-ce-a-f%C4%83cut-inj-%C3%AEn-ultimii-patru-ani-a-fost-dimpotriv%C4%83-s%C4%83-elimine-orice-suspiciune-de-corup%C8%9Bie-/30085712.html>

¹¹ <https://www.inj.md/ro/video-cum-sunt-preg%C4%83ti-%C8%9Bi-%C8%99i-selecta%C8%9Bi-viitorii-judec%C4%83tori-%C8%99i-procurori-la-inj>

¹² <https://sputnik.md/video/20191019/27903740/Mesaj-de-felicitare-cu-ocazia-Zilei-profesionale-a-Juristului-Diana-Scobioala.html>; https://sputnik.md/video/20191021/27903149/Audientii-Institutului-Naional-al-Justitiei-instruii-de-juristii.html?fbclid=IwAR1ltJfo8w_6PNtUT_t3x9k6LhzP2N_rkfllyxHV1S8XLNfQfJ6LecWfOCyw

tehnoredactare și a structurii articolelor științifice prezentate spre publicare s-a conlucrat efectiv cu autorii acestora. Ca urmare, articolele au fost prezentate pe domenii cu rubrici și cu indice de Clasificare Zecimală Universală stabilit de specialiști în domeniu de la Camera Națională a Cărții.

Totodată, în perioada de raportare, au fost publicate 37 de articole științifice, dintre care 26 au fost semnate de autori locali, 4 – autori din Ucraina, 3 – autori din România, 2 – autori din Rusia și 2 – autori din Armenia. Dintre acestea, 26 de articole au apărut în limba română, 7 – în limba rusă, iar 4 – în limba engleză. Astfel, s-a lărgit spațiul geografic al autorilor, pentru prima dată fiind stabilite relații și cu autori în domeniul științific al dreptului din Rusia.

Toate articolele științifice apărute în Revista Institutului Național al Justiției au fost introduse în cele trei baze de date internaționale – DOAJ, Copernicus și HeinOnline. De menționat că la ultima evaluare a Revistei INJ în cadrul bazei de date internaționale Copernicus a fost obținut ICV – 77.07, un rezultat cu mult mai bun față de evaluarea precedentă, când ICV a fost de 68.54.

Capitolul VII. Centrul de Informații Juridice

Conform priorităților asumate, în perioada anului 2019, Institutul a asigurat accesul candidaților la funcțiile de judecător și de procuror și al profesioniștilor din sectorul justiției la informație juridică prin intermediul unui complex modern de servicii prestate, inclusiv la distanță. În anul de raportare, a fost continuată implementarea tehnologiilor informaționale în activitatea Institutului, gestionarea instruirii la distanță a beneficiarilor acestuia, precum și asigurarea mentenanței tehnico-informaționale a bazei *hardware* și *software* a Institutului. De asemenea, a fost implementat și optimizat Sistemul Informațional, iar biblioteca Institutului a urmat un proces de modernizare.

7.1 Asigurarea tehnico-informațională a activității Institutului Național al Justiției

În anul 2019 a fost asigurată administrarea și mentenanța Intranet-ului și a site-urilor Institutului (www.inj.md, ilias.inj.md și intranet.inj.md). Resursele informaționale ale Institutului au fost găzduite pe Platforma MCloud, iar serviciile internet și poștă electronică au fost oferite de către I.P. „Serviciul Tehnologia Informației și Securitate Cibernetică”, pentru asigurarea securității informaționale și utilizarea eficientă a resurselor respective. Totodată, pentru funcționarea mai rapidă a site-urilor au fost mărite resursele informaționale ale serverului web cu 30%.

Toate etapele examenelor de admitere, inclusiv pentru persoanele care candidează la funcția de judecător sau de procuror în baza vechimii în muncă au fost efectuate în format electronic. Datorită noului scanner destinat pentru scanare rapidă și calitativă a cărților/documentelor, Institutul a trecut la utilizarea dosarelor¹³ reproduse în formatul electronic de tip PDF. Acest fapt a permis eficientizarea metodei de scanare a dosarelor, precum și economisirea resurselor Institutului, cum ar fi hârtie, toner și timp. Astfel, pentru proba scrisă la examenele de absolvire în baza vechimii în muncă au fost scanate 200 de dosare.

Automatizarea examenelor a eficientizat procesul de gestionare a probelor teoretice, iar, în cumul cu înregistrarea audio-video a acestora, a asigurat în deplină măsură transparența, obiectivitatea acestora și a evitat la maxim influența factorului uman, sporind în așa mod încrederea în aprecierea corectă a candidaților, în accederea lor în funcții, precum și în studiile oferite de Institutul Național al Justiției.

În vederea organizării examenului de admitere, au fost introduse și configurate 1600 de teste grilă, 400 de spețe și 200 de dosare penale și civile, de asemenea au fost gestionate grupele de candidați la funcțiile de judecător și de procuror pentru promovarea electronică a probelor, au fost create conturi de acces, fiind oferite parole și asistență tehnică.

În vederea depistării unor eventuale spargerii ale Platformei de instruire la distanță ILIAS a Institutului Național al Justiției – platformă pe care se desfășoară inclusiv testele electronice în

¹³ penale, civile etc.

cadrul procedurii de admitere la cursul de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror – au fost realizate testări de performanță și de securitate (de penetrare) a sistemului respectiv. Obiectivul principal al testelor a constat în evaluarea capacității Platformei ILIAS de a garanta confidențialitatea și integritatea informației procesate, stocate și transmise prin simularea unui atac cibernetic ce ar putea fi executat de către o entitate cu intenții malițioase, precum și de a asigura o bună funcționare a platformei.

În rezultatul testărilor efectuate, evaluatorul a conchis că Platforma de instruire la distanță ILIAS poate fi utilizată și operată în cadrul proceselor sale de activitate și de prestare a serviciilor către părțile interesate, nefiind identificate vulnerabilități care ar prezenta riscuri de compromitere a securității exploatarea acestora de către potențialii răufăcători. Efectuarea testelor de securitate s-a derulat în perioada 1-26 august 2019, grație suportului Programului Națiunilor Unite pentru Dezvoltare.

În acest sens, Institutul a obținut certificatul privind efectuarea testelor de securitate în conformitate cu cerințele standardelor internaționale OWASP – organizație internațională non-profit dedicată securității aplicațiilor web, iar setul de teste au inclus OWASP TOP10 2017.

Pe parcursul anului, în cadrul Sistemului Informațional au fost rezolvate șase task-uri, care au inclus acțiuni de actualizare, modificare și eliminare a erorilor depistate în cadrul activității.

În sala de calculatoare a fost înlocuit echipamentul wifi pentru a permite trecerea la diapazonul 5Ghz și unirea celor 37 de calculatoare la sistemul CAPsMAN (sistemul de management al punctelor de acces). Utilizarea diapazonului 5Ghz a dus la creșterea vitezei de transport a datelor în cadrul rețelei din sală, iar unirea la sistemul CAPsMAN a facilitat administrarea rețelei și calculatoarelor din sală.

Pentru simulările de proces au fost amenajate trei săli. Fiecare sală a fost echipată cu patru microfoane fără fir și trei camere, care permit înregistrarea concomitentă a imaginilor video din trei perspective, iar secvențele video pot fi vizualizate de către participanți imediat după înregistrare.

Din anul 2019, Institutul utilizează baza de date juridice eLex. Acesta bază de date are model client-server și permite o instalare și administrare mai simplă. Pentru utilizatori, eLex a dat acces la noi funcții, cea mai importantă fiind vizualizarea versiunilor precedente ale actelor normative.

Toate calculatoarele și laptopurile aflate în gestiunea Institutului au fost asigurate cu protecție antivirus.

Totodată, au fost procurate calculatoare și imprimante noi, în corespundere cu propunerile de achiziție din 2018. Acest lucru a permis utilizarea programelor moderne care se actualizează constant și corespund cerințelor de securitate moderne, ceea ce a micșorat numărul de defecțiuni tehnice și de intervenție în acest sens.

În procesul înlocuirii calculatoarelor vechi cu cele noi, au fost migrate datele și informațiile utilizatorilor, iar stațiile noi de lucru au fost setate și asigurate cu programe licențiate necesare pentru îndeplinirea sarcinilor angajaților, informația de pe calculatoarele vechi fiind ștearsă.

În scopul oferirii unui spectru de servicii moderne, facilitând accesul la informație juridică, a fost administrată tehnic secțiunea „Centrul Informații Juridice” pe site-ul oficial al Institutului (interfața utilizatorului, structura meniului, etc.).

Dezvoltarea tehnologiilor informaționale și aplicarea largă a acestora în procesul de formare și informare s-a realizat inclusiv prin digitalizarea bibliotecii INJ. În context, fondul de carte al Institutului a fost inclus în catalogul SIBIMOL. Catalogul permite verificarea disponibilității cărții prin căutare și vizualizarea informație despre carte.

7.2 Prestarea cursurilor de formare la distanță

În anul 2019 Institutul Național al Justiției a prestat mai multe cursuri de formare la distanță pe platforma ILIAS și în colaborare cu partenerii – Școala Națională de Grefieri din România și Consiliul European.

În cadrul formării inițiale au fost prestate cursurile electronice:

- „Introducere în Convenția Europeană a Drepturilor Omului și Curtea Europeană a Drepturilor Omului”;
- „Tactica criminalistică” (pentru procurori).

La aceste cursuri au fost instruiți 40 de audienți candidați la funcții de judecător și de procuror din cadrul promoției 2019-2021.

De asemenea, pe Platforma ILIAS au fost gestionate materialele simulărilor de procese, au fost realizate testări electronice, au fost stocate și împărtășite materiale de instruire de care au beneficiat audienții promoției 2018-2020 și ai promoției 2019-2021.

În cadrul formării continue pe platforma ILIAS au fost prestate cursurile:

- „Protecția drepturilor migranților în Republica Moldova: dispoziții legale”¹⁴;
- „Urmărirea penală și Convenția Europeană a Drepturilor Omului”¹⁵;
- „Cooperarea juridică internațională în materie penală”¹⁶;
- „Interzicerea rețelilor tratamente în contextul aplicării legii, securității și în alte contexte coercitive”¹⁷.

Pe platforma de instruire la distanță a Școlii Naționale de Grefieri a fost prestat cursul „Limba română. Lexicul românesc actual. Tipuri de erori lexico-semantice-2019”¹⁸.

Pe Platforma HELP a Consiliului Europei au fost prestate cursurile:

- „Introducere în articolul 5 CEDO: Dreptul la libertate și la siguranță”¹⁹;
- „Justiția în interesul copilului”²⁰;
- „Principiile fundamentale ale drepturilor omului în biomedicină”²¹.

Cursurile nominalizate au fost preluate și adaptate pentru Platforma de instruire la distanță ILIAS a Institutului Național al Justiției, astfel ca audienții și beneficiarii Institutului să poată folosi aceste resurse.

În cadrul formării formatorilor a fost prestat cursul electronic „Metodologia activ-participativă de formare”²².

Este de menționat că toate cursurile electronice prestate pe Platforma ILIAS, precum și pe platformele partenerilor, au fost asigurate cu tutorat, fapt care asigură o bună interacțiune și calitate a activităților desfășurate online.

În luna noiembrie 2019, Institutul Național al Justiției din Republica Moldova împreună cu Academia de Justiție din Republica Azerbaidjan, au organizat primul webinar, această acțiune a fost realizată în baza Memorandumului de cooperare în domeniul formărilor. În cadrul webinarului a fost împărtășită experiența Republicii Moldova în vederea optimizării gestiunii timpului judiciar și a actului de justiție, ca serviciu public, prin aplicarea instrumentelor Comisiei Europene pentru Eficiența Justiției (CEPEJ).

7.3 Pregătirea formatorilor pentru folosirea noilor tehnologii

În anul 2019, formatorii au fost instruiți în cadrul următoarelor sesiuni:

- „Gestionarea disciplinei pe platforma ILIAS în cadrul formării inițiale”;
- „Utilizarea tablelor inteligente în activitățile de formare”;
- „Pregătirea scenariului și încărcarea unui E-curs pe ILIAS”;
- „Utilizarea aplicației Authoring Tools pentru dezvoltarea de E-cursuri interactive”;
- „Utilizarea tehnologiilor informaționale în activitatea de formare”.

7.4 Monitorizarea și evaluarea calității activităților de formare la distanță

¹⁴ Perioada activă 18.02.2019 – 03.03.2019, 8 ore de instruire.

¹⁵ Perioada activă 20.05.2019 – 09.06.2019, 24 de ore de instruire.

¹⁶ Perioada activă 10.06.2019 – 30.06.2019, 24 de ore de instruire.

¹⁷ Perioada activă 16.12.2019 – 30.12.2019, 24 de ore de instruire.

¹⁸ Perioada activă 05.10.2019 – 25.10.2019, 12 ore de instruire.

¹⁹ Perioada activă 26.02.2019 – 07.04.2019, 24 de ore de instruire.

²⁰ Perioada activă 01.05.2019 – 15.07.2019, 40 de ore de instruire.

²¹ Perioada activă 12.06.2019– 01.08.2019, 40 de ore de instruire.

²² Perioada activă 02.12.2019– 29.12.2019, 40 de ore de instruire.

Au fost supuse evaluării prin chestionare electronică anonimă cursurile prestate pe Platforma de instruire la distanță ILIAS:

- „*Protecția drepturilor migranților în Republica Moldova: dispoziții legale*”;
- „*Urmărirea penală și Convenția Europeană a Drepturilor Omului*”;
- „*Cooperarea juridică internațională în materie penală*”.

Au fost recepționate 46 de chestionare electronice anonime fiind supuse evaluării următoarele criterii de apreciere:

Criteriu-întrebare	foarte bine	bine	suficient	insuficient
Relevanța conținutului cursului de formare la distanță	78%	20%	2%	-
Coerența și claritatea expunerii informației în cadrul cursului de formare la distanță	67%	28%	2%	-
Caracterul practic și utilitatea cursului de formare la distanță	76%	24%	-	-
Prezentarea grafică și design-ul cursului de formare la distanță	57%	28%	7%	2%
Accesibilitatea opțiunilor tehnice/navigării în cadrul cursului de formare la distanță	61%	33%	7%	-
Utilitatea activităților de tutorat din cadrul cursului de formare la distanță (chestionare, teste, sondaje, exerciții, eseuri, studii de caz, forum, oferirea materialelor suplimentare, etc.)	72%	26%	2%	-
Suportul tutorelui (ghidarea procesului de formare, comunicarea, gestionarea forumului, oferirea răspunsurilor la întrebări și a informației adiționale (după caz), receptivitatea și deschiderea, promptitudinea)	72%	26%	2%	-

7.5 Modernizarea bibliotecii Institutului Național al Justiției

În anul 2019, Biblioteca Institutului a contribuit la formarea profesională a beneficiarilor acestuia, prin oferirea accesului la surse informaționale și materiale editoriale ale Bibliotecii, precum și la bazele de date electronice. Activitățile Bibliotecii s-au rezumat la deservirea beneficiarilor Institutului, multiple împrumuturi de carte (atât în sala de lectură, cât și la domiciliu) și acordarea accesului la baze de date juridice (eLEX).

Deja de doi ani Biblioteca INJ a fost introdusă în rețeaua SIBIMOL (Sistemul Integrat al Bibliotecilor Informatizate din Moldova), care include bibliotecile informatizate din țară. Prin utilizarea SIBIMOL-ului și a Catalogului electronic colectiv partajat, beneficiarii Institutului au acces la colecțiile și bazele de date ale tuturor bibliotecilor din Republica Moldova și la resursele electronice respective din alte state. Utilizatorii pot consulta catalogul online în mod direct, rapid, având posibilitatea combinării mai multor criterii de căutare: titlu, autor, subiect exprimat prin cuvinte-cheie, date de publicare, ISBN.

Pe parcursul anului 2019, în SIBIMOL au fost introduse 267 de titluri de carte.

7.6 Facilitarea accesului beneficiarilor Institutului la informație juridică

Suplinirea bibliotecii cu documente conform necesităților beneficiarilor s-a realizat prin completarea fondului cu literatură juridică primită din donații, precum și din achiziții. Donațiile au parvenit din partea Programului Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD) în vederea facilitării Proiectului „*Support pentru reforma justiției în Moldova*”, Proiectului UE „*Support pentru Asigurarea Respectării Drepturilor de Proprietate Intelectuală*”, precum și de la autori.

Totodată, Institutul a procurat patru titluri (19 exemplare de carte).

Grație donatorilor sus-menționați și achizițiilor făcute de către Institut, fondul Bibliotecii în acest an a fost suplinit cu 143 de titluri, în total cu 333 de exemplare de carte.

Institutul Național al Justiției s-a abonat la Monitorul Oficial al Republicii Moldova, pentru anul 2020.

În sistemul tradițional și informatizat, cu respectarea normelor standard de catalogare, clasificare și indexare au fost prelucrate bibliografic 143 de exemplare de carte, iar 406 de exemplare de carte au fost înregistrate în Registrul Inventar cu aplicarea numărului de inventar.

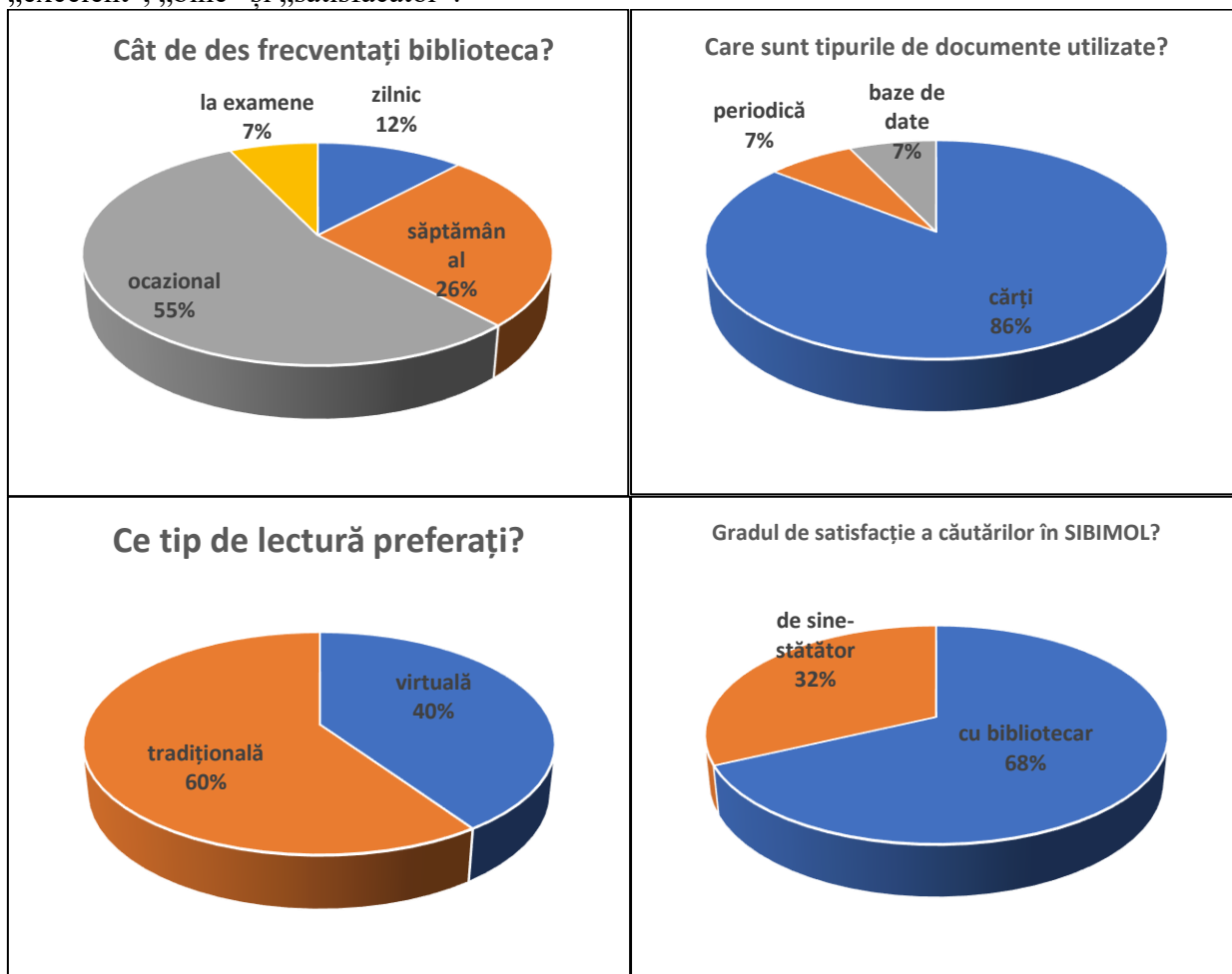
Întru asigurarea accesului facil la informația juridică, beneficiarilor Institutului le-a fost oferit acces online și direct la resurse informaționale. Biblioteca a prestat asistență/consultații pentru 278 de beneficiari, fiind oferite cu împrumut 293 de documente.

În temeiul Hotărârii Consiliului Institutului au fost oferite cu titlul gratuit 20 de seturi ale volumelor din seria „*Supporturi de curs*” universităților și bibliotecilor naționale.

În vederea determinării nivelului de satisfacție al beneficiarilor Institutului de utilizare a Bibliotecii, a fost creat și un chestionar de evaluare, fiind repartizat audienților de la formare inițială.

Generalizând rezultatele sondajului efectuat, s-a constatat că utilizatorii Bibliotecii au acces la o gamă largă de servicii și resurse informaționale, fiind dispuși să utilizeze toate căile de acces la informație.

Serviciile oferite de Bibliotecă au fost apreciate de către toți participanții cu calificativul „excellent”, „bine” și „satisfăcător”.



Capitolul VIII. Consolidarea capacităților INJ

Un aspect important în procesul de analiză a managementului în cadrul Institutului Național al Justiției a fost luată decizia de formare a unei subdiviziuni structurale noi și anume crearea Direcției management instituțional. Activitatea Direcției management instituțional

reprezintă o componentă esențială în coordonarea activității subdiviziunilor de suport din cadrul INJ în domeniile de activitate gestionate, de a contribui la implementarea eficientă a politicilor și asigurarea unui management eficient în domeniul financiar, gestionării documentelor, resurselor umane și a informării și comunicării cu mass-media, relațiilor internaționale, precum și de a înainta propuneri care să ofere soluții eficiente în domeniile de competență.

Pe parcursul anului 2019, DMI și-a desfășurat activitatea sa, în limita competențelor atribuite, asupra îndeplinirii eficiente a obiectivelor stabilite în documentul de politici Strategia de dezvoltare a Institutului Național al Justiției (2017-2020).

În contextul realizării prevederilor Strategiei instituționale s-a reușit implementarea cu succes în cadrul Institutului Național al Justiției a sistemului integrat de management al calității, dovadă fiind obținerea a trei certificate în corespundere cu cerințele standardelor internaționale SM SR EN ISO 9001:2016/ ISO 9001:2015; SM ISO 29990:2016; ISO 21001:2018.

Domeniul de certificare a inclus serviciile de formare a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror, formare continuă a judecătorilor și procurorilor, grefierilor, asistenților judiciari, șefilor secretariatelor instanțelor judecătorești, consultanților procurorului, consilierilor de probațiune și avocaților care acordă asistență juridică garantată de stat, precum și a altor persoane care activează în sectorul justiției.

Certificatele obținute confirmă că sistemul de management al calității referitor la activitățile de instruire furnizate de Institutul Național al Justiției beneficiarilor săi sunt în corespundere cu cerințele stabilite în standardele internaționale SM ISO 21001:2018 Organizații educaționale. Sisteme de management pentru organizații educaționale; SM ISO 29990:2016 Servicii de instruire pentru educație și pregătire non-formale; SM EN ISO 9001:2015 Sisteme de management al calității.

Totodată prezentul Raport vine să ofere o evaluare a gradului de implementare a prevederilor Planului de activitate a Direcției management instituțional pentru perioada anului 2019.

Documentul cuprinde următoarele domenii de specialitate – abilități non-juridice, relații cu publicul și editări, relații internaționale, resurse umane, resurse financiare și prezintă o sinteză a evoluțiilor pentru fiecare segment în parte, fiind menționate principalele realizări.

8.1. Resurse umane

Pe parcursul anului 2019, pentru realizarea Planului de acțiuni 2017-2020 pentru implementarea Strategiei INJ, au fost efectuate acțiunile necesare privind proiectarea, planificarea personalului, orientarea acestuia și îmbunătățirea circulației cadrelor. Aceasta a acordat posibilitatea de a îmbunătăți atât nivelul de instruire și de motivare a personalului, cât și nivelul de mulțumire a angajaților față de activitatea profesională în cadrul Institutului.

8.1.1. Restructurarea personalului INJ conform necesităților

În prima jumătate a anului, prin Hotărârea Consiliului INJ nr.2/10 din 7.03.2019, au fost modificate stările de personal ale Institutului Național al Justiției. Prin urmare, s-a constituit Direcția management instituțional, iar Secția logistico-administrativă s-a fracționat în Secția logistică și Secția suport tehnic.

Pe parcursul anului de referință, au fost angajate patru persoane, au demisionat patru persoane, au avut loc șase transferuri de personal. Din numărul total de 25 de unități de formator, în 2019, au fost angajate, în Direcția instruire și cercetare și Centrul de Informații Juridice, 20 de persoane prin cumul. În vederea organizării procesului de instruire au fost angajați peste 250 de formatori pe unitate de timp.

8.1.2. Evaluarea personalului INJ conform procedurii stabilite

În vederea realizării atingerii obiectivelor setate la începutul anului a fost adoptat de către Consiliul INJ Regulamentul cu privire la modul de stabilire a sporului pentru performanță

personalului Institutului Național al Justiției care prevede cadrul general de organizare și evaluare a performanțelor profesionale individuale ale personalului în raport cu cerințele posturilor, în scopul stimulării individuale a personalului de a obține rezultate optime în activitate. În acest sens, angajații INJ sunt evaluați trimestrial în vederea stabilirii performanței de muncă.

Totodată, au fost întreprinse măsuri pentru creșterea nivelului profesional al angajaților la pregătirea individuală, prin instruirea la cursuri naționale și cursuri internaționale peste hotarele țării. În același timp, INJ a continuat pregătirea personalului privind implementarea sistemului de management al calității conform standardelor și cerințelor ISO.

În baza necesităților de instruire ale personalului identificate, a fost elaborat planul de instruire profesională a personalului pentru anul 2020.

8.2. Resursele financiare

În calitatea sa de instituție publică, Institutul Național al Justiției gestionează resurse financiare publice și este finanțat din bugetul de stat. INJ utilizează și venituri provenite din mijloace speciale, fapt specificat expres în conținutul Hotărârii de Guvern nr.211 din 29.02.2016 „Cu privire la aprobarea Nomenclatorului și a tarifelor serviciilor prestate contra plată de către Institutul Național al Justiției, precum și a Regulamentului privind modul de formare și utilizare a veniturilor colectate de către acesta”.

Analiza funcțională și instituțională ce ține de resursele financiare au scopul de a îmbunătăți și optimiza nivelul de executare a bugetului INJ.

De remarcat că rata de executare a bugetului Institutului Național al Justiției, pentru anul 2019, constituie 95.1%, fapt care reprezintă nivelul unui indicator bun. Bugetul INJ este elaborat pe programe și este parte componentă a programului 40 – „Justiția”, cu subprogramul 12 – „Formare profesională în domeniul justiției”.

8.3. Bugetul INJ

Pentru anul 2019, bugetul Institutului Național al Justiției a fost aprobat în sumă de 17663,0 mii lei. Bugetul precizat pentru anul 2019, la componenta de bază Formarea inițială și continuă a persoanelor care contribuie la înfăptuirea justiției a constituit suma 17637,7 mii lei, dintre care: venituri generale – suma 17083,2 mii lei (96.9%) și resurse colectate – suma de 554,5 mii lei (3.1%).

Informația privind repartitia bugetului Institutului Național al Justiției în raport cu veniturile colectate și cele generale este prezentată în diagrama de mai jos.



Observăm că numai 3.1 % din veniturile colectate ale Institutului Național al Justiției pentru anul 2019 constituie încasări de la prestarea serviciilor cu plată 550,0 mii lei, 4,5 mii lei fiind plata pentru locațiunea bunurilor patrimoniului public.

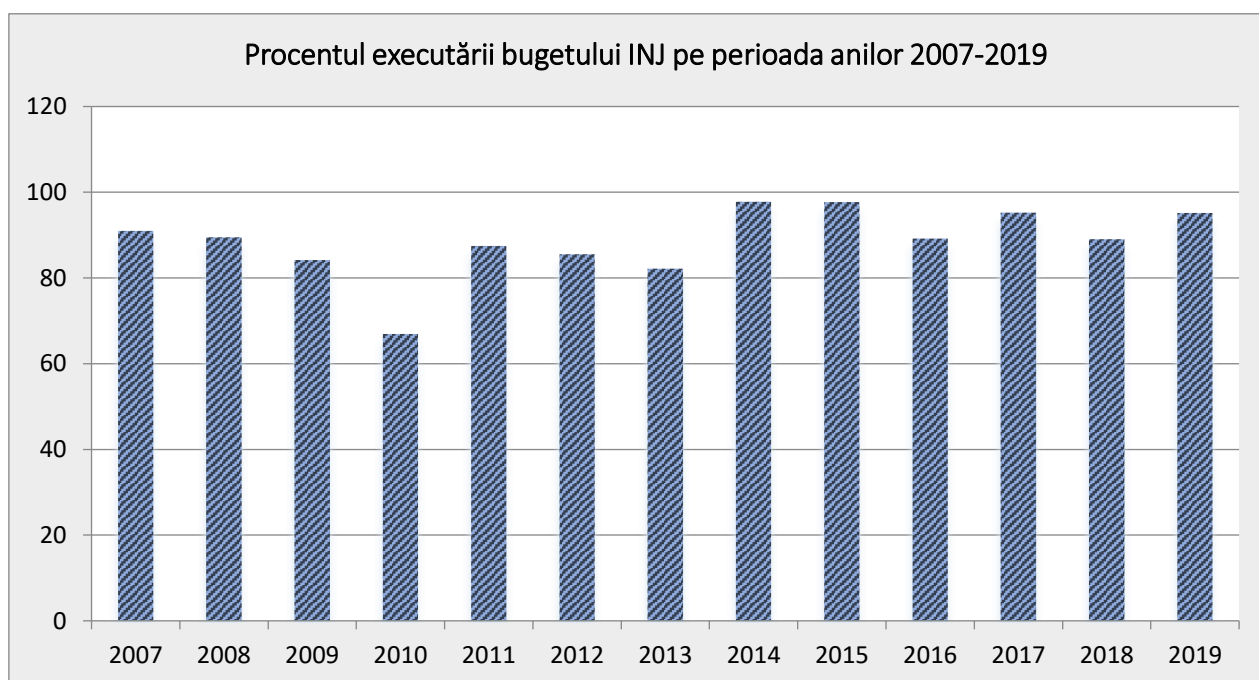
Rata de executare a bugetului INJ față de bugetul precizat este de 95.13%. Venituri finanțate de la buget au fost aprobate în sumă de 17458.5 mii lei, executate în sumă de 16219.8 mii lei.

Servicii cu plată au fost aprobate în suma de 204,5 mii lei, precizate în sumă de 554.5 mii lei.

INJ a colectat venituri din darea în locațiune a patrimoniului public, în sumă de 4.4 mii lei și încasări de la prestarea serviciilor cu plată 555,0 mii lei. Mijloacele formate din aceste venituri au fost folosite la procurarea mijloacelor fixe, materialelor de uz gospodăresc și achitarea burselor.

Pentru burse a fost alocată suma de 4481.8 mii lei, precizată suma de 4586.1 mii lei, executat – 4586.1 mii lei.

Procentul executării bugetului în comparație cu anii precedenți este prezentat în diagrama de mai jos.



Executarea unui buget în proporție de 95.13% față de cel precizat denotă o bună gestionare a bugetului INJ în perioada de referință.

8.4. Planificarea și realizarea logistică

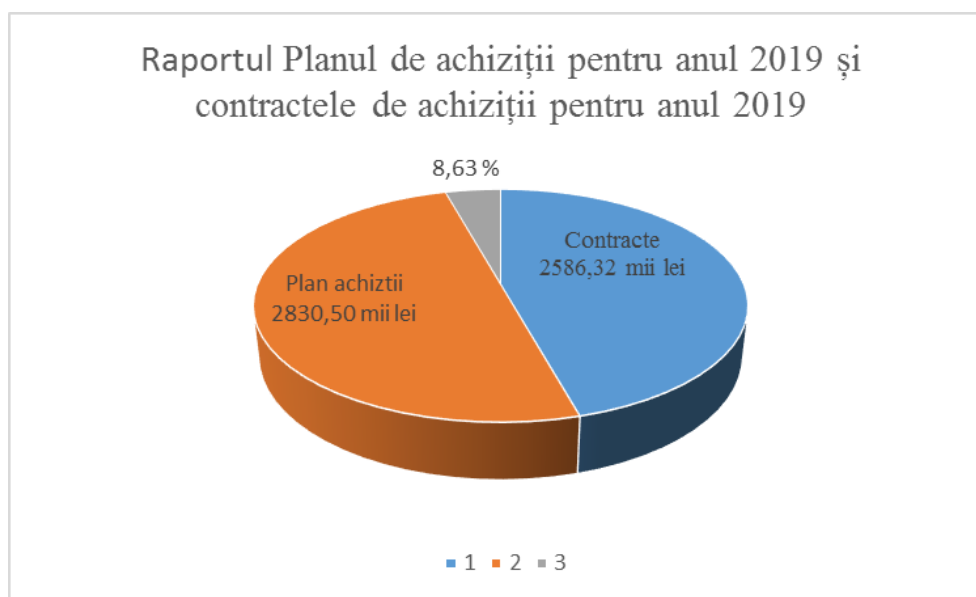
Misiunea secției logistice este de a contribui la realizarea obiectivelor strategice ale INJ prin promovarea și implementarea unei asistențe logistice eficiente. Asigurarea bazei logistice, pentru buna desfășurare a procesului de instruire integrală, depinde de resursele financiare de la bugetul de stat și veniturile provenite din mijloace speciale, care contribuie la stabilirea bugetului de cheltuieli pentru achiziții și implementarea eficientă a Planului de achiziții.

Pentru anul 2019, bugetul aprobat pentru achiziționarea bunurilor și serviciilor a fost în sumă de 2637,9 mii lei. Datorită majorării veniturilor colectate cu 350 mii lei și rectificării bugetului INJ, a fost modificat Planului de achiziții pentru anul 2019, dintre care suma de 245,7 mii lei a fost direcționată pentru achiziționarea bunurilor. Astfel, bugetul precizat pentru achiziționarea bunurilor și serviciilor a constituit sumă de 2873,6 mii lei și Planul de achiziții pentru anul 2019 în sumă de 2830,5 mii lei. Devierea dintre Planul de achiziții pentru anul 2019 și bugetul precizat pentru anul 2019 a constituit 1,5%.

Monitorizarea, implementarea și administrarea contractelor de achiziții a bunurilor/serviciilor, permite o analiză a nivelului de realizarea a acestora. Pentru anul 2019 au fost încheiate contracte în sumă de 2586,32 mii lei, dintre care contracte de mică valoare în sumă de 1764,7 mii lei, contracte de achiziții prin procedura de negociere în sumă de 481,9 mii lei,

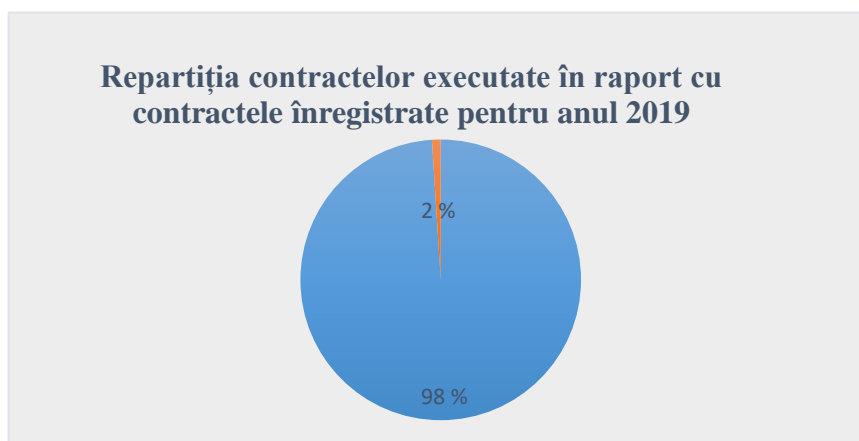
contracte de achiziții prin procedura Cererii Ofertelor de Prețuri în sumă de 339,7 mii lei. Suma contractelor executate a constituit 2535,75 mii lei.

Devierea dintre Planul de achiziții pentru anul 2019 și contractele de achiziții a bunurilor/serviciilor/lucrărilor a constituit marja de 8,63%.



Această abatere nesemnificativă apare din cauza neexecutării mijloacelor financiare programate pentru servicii editoriale, a consumului mai redus de energie electrică și a consumului de energie termică, față de perioada anului precedent.

Rata executării contractelor de achiziționare a bunurilor/serviciilor pentru anul 2019 constituie 98 %.



Aprovizionarea și asigurarea cu bunuri și depozitarea bunurilor materiale au fost efectuate integral conform contractelor încheiate și executate în perioada de gestiune.

Pentru buna funcționalitate a INJ a fost procurată tehnică de calcul, computere performante pentru personalul INJ, echipament informatic, copiator, aparat de îndosariere, laminator, mobilier.

Analiza nivelului de realizare a Planului de achiziție pentru anul 2019 denotă o bună gestionare în perioada de referință.