

# INSTITUTUL NAȚIONAL AL JUSTIȚIEI

*Aprobat  
prin Hotărârea Consiliului INJ  
nr.6/2 din 24.06.2011*

## **RAPORT DE ACTIVITATE** **anul 2010**

*Institutul Național al Justiției este o instituție publică responsabilă de instruirea candidaților la funcțiile de judecător și de procuror, perfecționarea profesională a judecătorilor și procurorilor în funcție, instruirea inițială și continuă a grefierilor, precum și a altor persoane care contribuie la îndeplinirea justiției.*

Tradițional, în anul de referință, Institutul Național al Justiției s-a preocupat, de instruirea inițială și continuă a judecătorilor și procurorilor, precum și a altor persoane care contribuie la îndeplinirea justiției.

Atribuțiile de bază au fost realizate datorită suportului metodic și didactic al formatorilor INJ, cât și implicării responsabile a audienților în procesul de instruire.

De asemenea, Institutul a continuat să-și pregătească formatori în anumite domenii ale dreptului, însă la acest capitol urmează a fi consolidate și dezvoltate competențele în vederea asigurării extinderii rețelei de formatori în alte domenii de drept și instruirii didactico-metodice a acestora.

Alte activități desfășurate în anul 2010, cum ar fi: cooperarea internațională, relațiile cu publicul, dezvoltarea instituțională, au contribuit la consolidarea imaginii Institutului Național al Justiției ca centru de producere și transfer al cunoștințelor celor antrenați în actul de îndeplinire a justiției.

Institutul a realizat următoarele obiective strategice:

- asigurarea absolvirii INJ de către a II-a promoție de candidați la funcțiile de judecător și procuror;
- organizarea procesului de instruire inițială pentru audienții înmatriculați la studii în anul 2009 (promoția III);
- organizarea și desfășurarea celui de-al IV-lea concurs de admitere la formarea inițială, precum și a procesului corespunzător de instruire;

- identificarea priorităților de organizare a procesului de formare continuă a judecătorilor și procurorilor, precum și a altor persoane care contribuie la înfăptuirea justiției;
- organizarea activităților de completare a rețelei de formatori și de formare a formatorilor;
- promovarea imaginii INJ pe plan național și internațional;
- asigurarea transparenței și extinderea activităților în domeniul relațiilor cu publicul;
- gestionarea riguroasă a mijloacelor financiare alocate pentru anul bugetar 2010;
- perfecționarea procesului de gestionare a resurselor umane.

La îndeplinirea obiectivelor menționate a contribuit esențial Consiliul INJ, care a susținut toate inițiativele, propunerile, acțiunile relevante inițiate în domeniul instruirii, precum și de management ale Institutului.

Grație suportului financiar și organizatoric oferit de partenerii INJ a fost posibilă diversificarea tematicilor de instruire continuă, inclusiv organizarea seminarelor de la 1 la 5 zile.

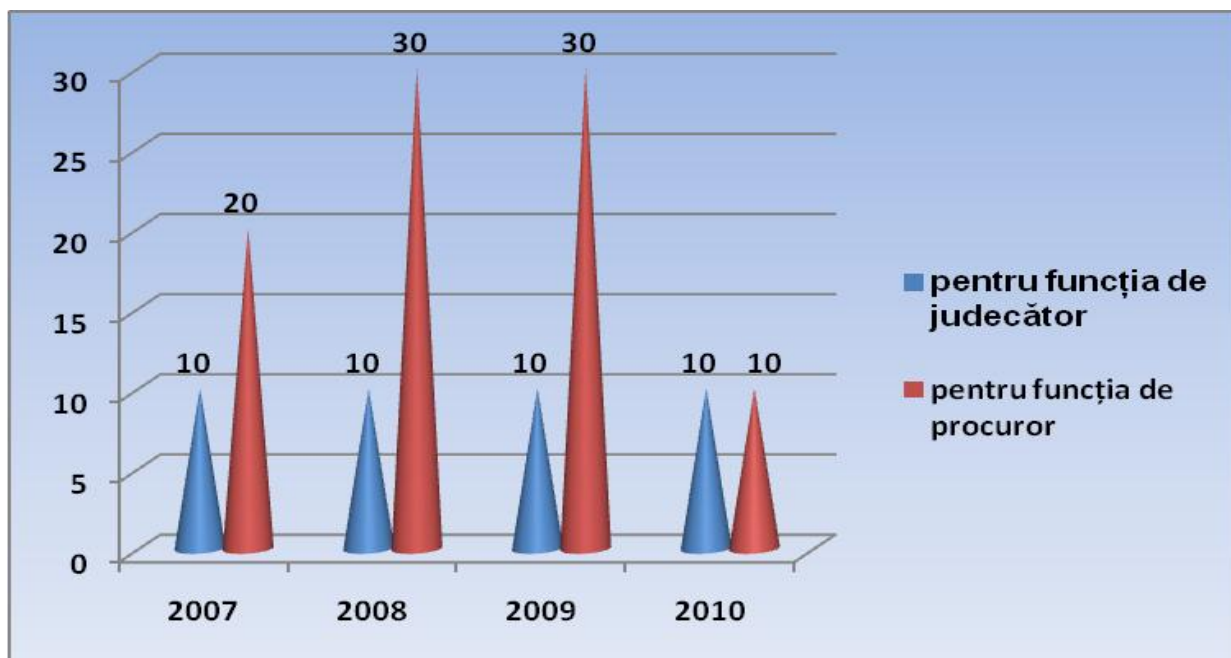
## I. FORMAREA INIȚIALĂ

Formarea inițială în cadrul Institutului Național al Justiției reprezintă instruirea specialiștilor cu studii juridice superioare și este, după caz, una dintre condițiile obligatorii pentru numirea în funcția de judecător sau de procuror a persoanelor care nu au vechimea în specialitatea juridică.

### 1.1. Concursul de admitere

Admiterea la cursurile de instruire inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror în Institut s-a efectuat pe bază de concurs, în conformitate cu prevederile art.13 din Legea privind Institutul Național al Justiției, Regulamentul de organizare a concursului de admitere la Institutul Național al Justiției din 06.06.2007 și Regulamentul privind soluționarea contestațiilor la concursul de admitere la Institutul Național al Justiției din 25.08.2008.

Numărul locurilor scoase la concursul de admitere 2010 a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.9/1 din 02.07.2010, ținând cont de propunerile Consiliului Superior al Magistraturii și Procuraturii Generale: 10 pentru judecători și 10 pentru procurori.



Numărul de locuri scoase la concursurile de admitere organizate de INJ în anii 2007-2010

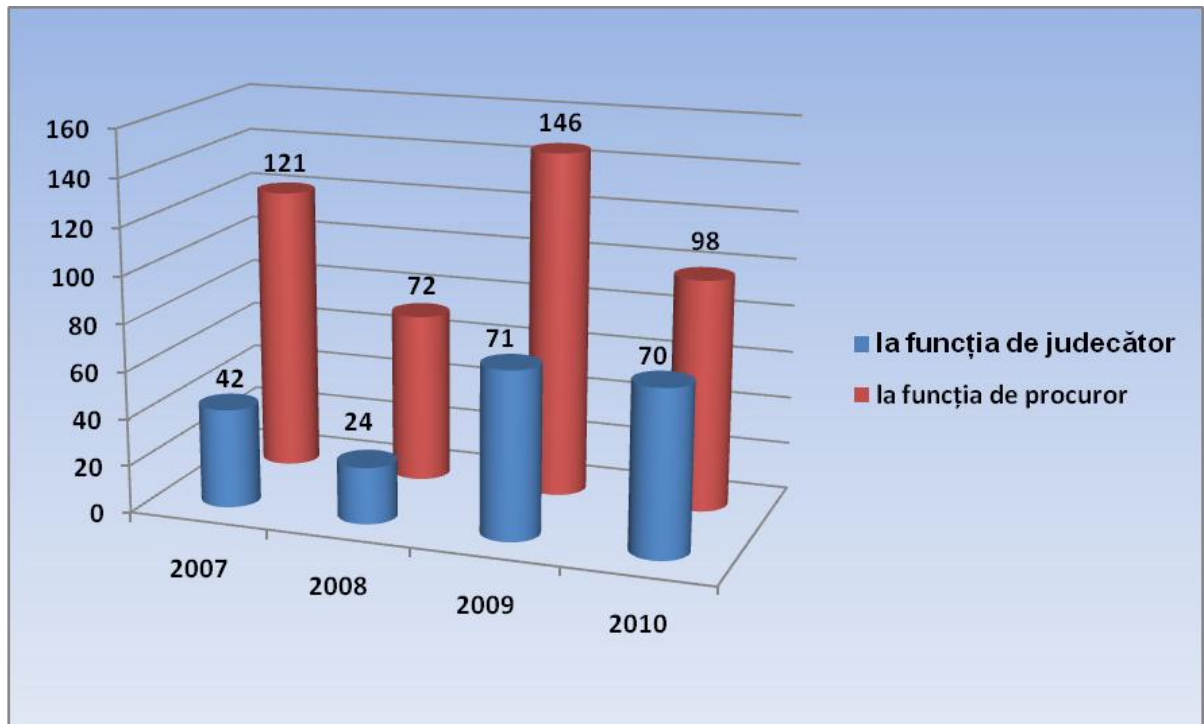
În ședința din 2 iulie, Consiliul INJ a aprobat Calendarul de organizare și desfășurare a concursului de admitere.

La 5 iulie, Directorul executiv a instituit Comisia pentru organizarea concursului de admitere. În aceeași zi, pe panoul din holul INJ și pe pagina

[www.inj.md](http://www.inj.md) au fost afișate data și locul desfășurării, modul de desfășurare, numărul de locuri scoase la concurs, condițiile și actele necesare pentru înscriere, tematica pentru examenul scris, tematica și mostrele de spețe pentru examenul verbal, modelul cererii-tip de înscriere la concurs și a certificatului medical etc.

În perioada 6 iulie – 6 august, Comisia pentru organizarea concursului de admitere a înregistrat **168 cereri de înscriere la concurs**, dintre care:

- 70 cereri pentru a candida la funcția de judecător;
- 98 cereri pentru a candida la funcția de procuror.



Numărul de cereri depuse în anii 2007-2010

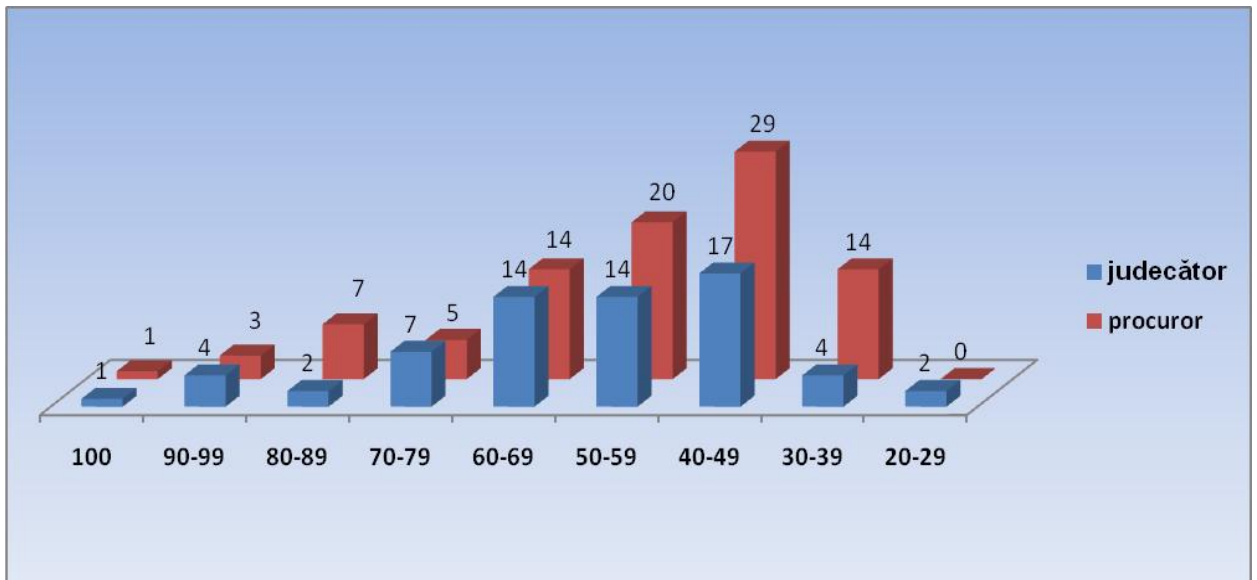
În scopul bunei organizări și desfășurării a concursului de admitere, Consiliul INJ a aprobat componența nominală a următoarelor comisii:

- pentru elaborarea testelor și spețelor;
- pentru examenele de admitere;
- de contestare.

La 2 septembrie a avut loc proba scrisă eliminatorie tip-grilă de verificare a cunoștințelor juridice la disciplinele:

- drept civil;
- drept procesual civil;
- drept penal;
- drept procesual penal.

La această probă au participat 160 din cele 168 persoane care au depus documentele pentru participare la concurs, dintre care 66 candidați la funcția de judecător și 94 candidați la funcția de procuror.

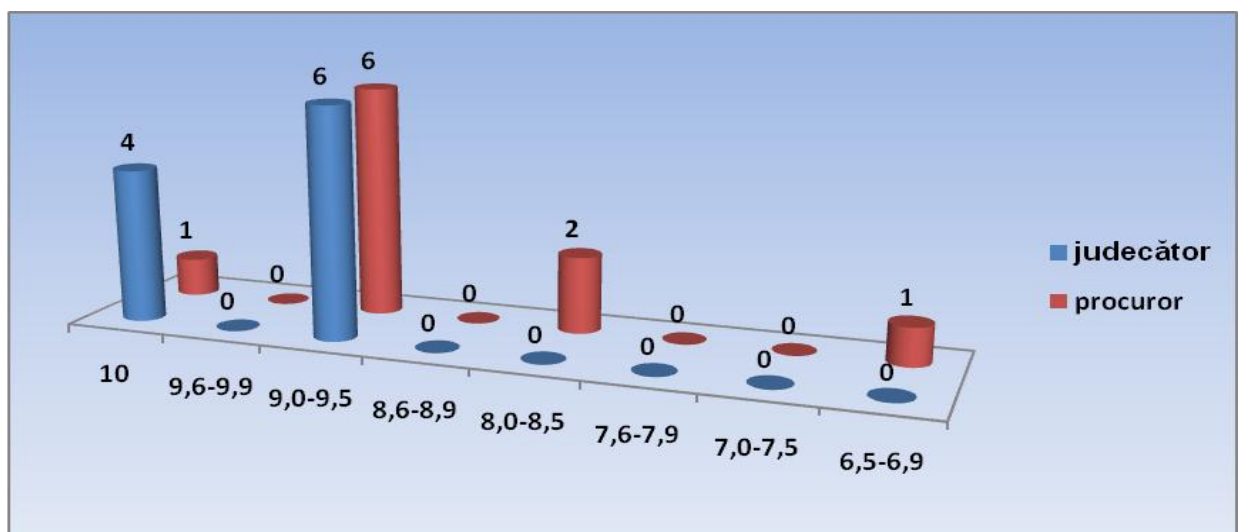


Numărul de persoane care au acumulat punctajul respectiv

După afișarea rezultatelor la proba eliminatorie, 10 persoane au depus contestații. În rezultatul examinării contestațiilor, 7 au fost respinse ca nefondate, iar 3 – admise parțial ca fiind întemeiate, astfel, adăugându-se câte un punct la punctajul obținut la examenul scris.

Comisia pentru examenele de admitere a admis la proba orală primii 20 de candidați la funcția de judecător și primii 20 de candidați la funcția de procuror, care au acumulat cel mai mare punctaj la proba eliminatorie, baremul de trecere fiind de 67 puncte atât pentru judecători, cât și pentru procurori.

Proba verbală, constituită din a câte două spețe: una la disciplinele drept civil – drept procesual civil și una la disciplinele drept penal – drept procesual penal, s-a desfășurat în perioada 13-15 septembrie.



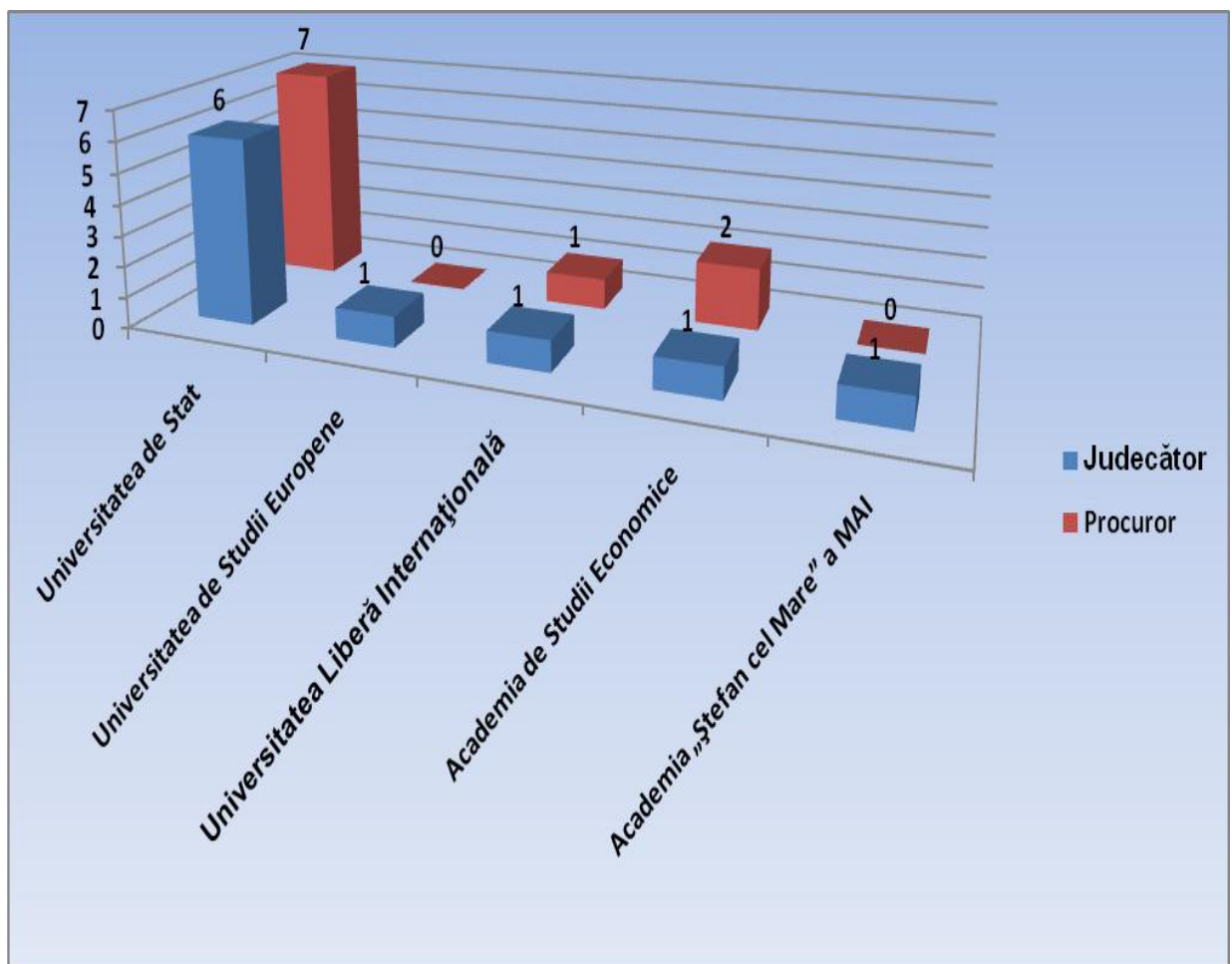
Notele medii obținute de audienți care au promovat concursul de admitere

Rezultatele au fost contestate de 2 candidați la funcția de judecător și de 5 candidați la funcția de procuror. Contestațiile au fost respinse pe motiv că din cuprinsul lor nu au putut fi identificate motivele acestora.

După finisarea concursului de admitere, Consiliul INJ, prin Hotărârea nr.13/1 din 24.09.2010, a aprobat lista candidaților la funcțiile de judecător și procuror, pentru a fi înmatriculați la cursurile de instruire inițială.

Ulterior, prin ordinul Directorului executiv, nr.144-10/A din 27.09.2010, aceste persoane au fost înmatriculate la cursurile de instruire inițială pentru o perioadă de 18 luni, începând cu 01.10.2010.

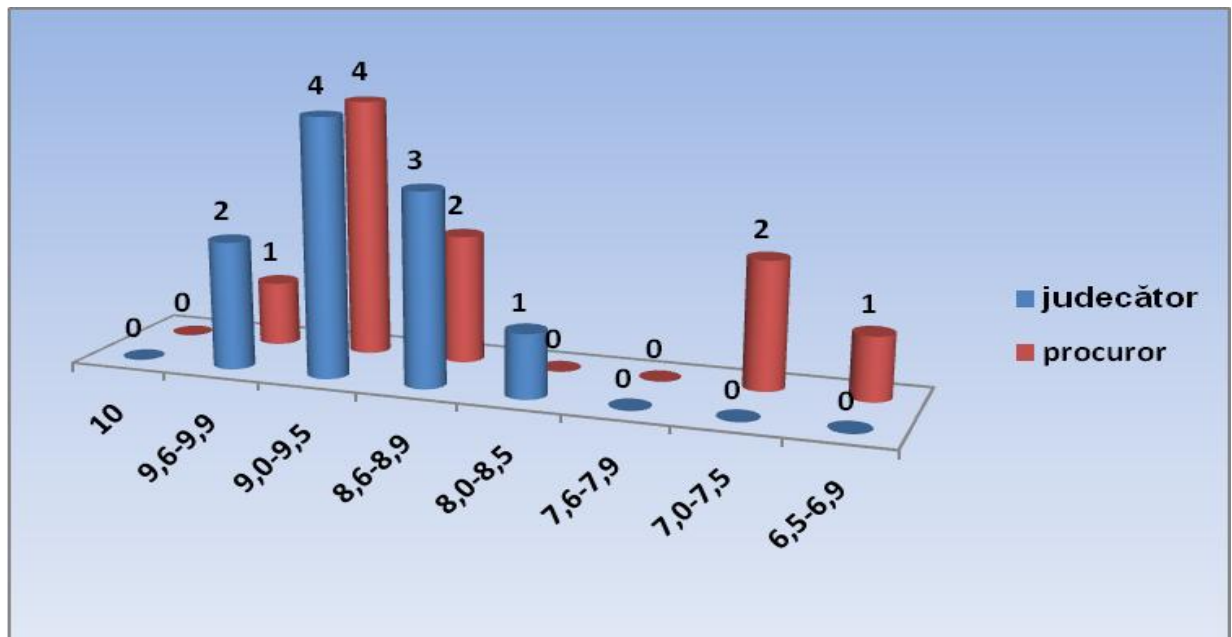
Potrivit analizei, majoritatea celor înmatriculați au absolvit Universitatea de Stat din Moldova. Informația detaliată este expusă mai jos.



*Instituțiile de învățămînt absolvite de candidații la funcțiile de judecător și de procuror înmatriculați la Institut*

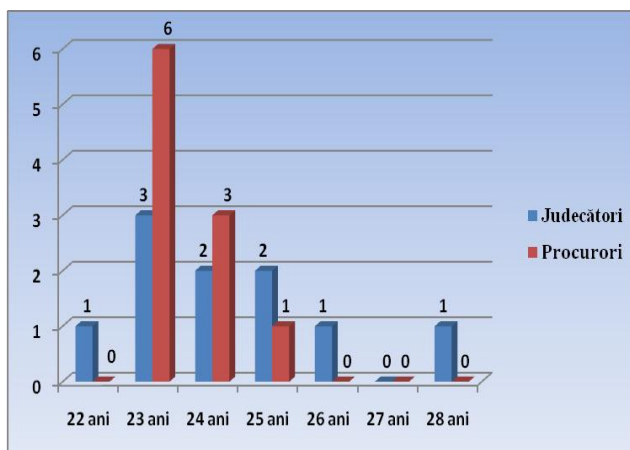


Relevantă este media generală de licență a candidaților înmatriculați la funcțiile de judecător și procuror, prezentată mai jos.

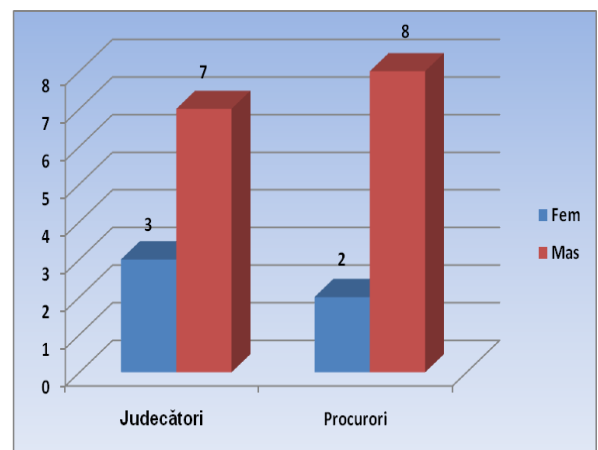


Media generală de licență a candidaților înmatriculați

Vârsta medie a audienților înmatriculați la funcția de judecător este cuprinsă între 22 și 28 ani, iar a celor înmatriculați la funcția de procuror – între 25 și 27 ani. Informația detaliată privind vârsta și genul audienților înmatriculați este reflectată.



Vârsta audienților înmatriculați



Genul audienților înmatriculați

După aprobarea rezultatelor concursului de admitere, la 1 octombrie a avut loc lansarea festivă a cursurilor de formare inițială, la care au participat Gheorghe CREȚU, Președintele Consiliului Institutului Național al Justiției, Dumitru VISTERNICEAN, Președintele Consiliului Superior al Magistraturii, și Iurie GARABA, Președintele Consiliului Superior al Procurorilor.

## 1.2. Realizarea planurilor de învățământ

Potrivit art.7 alin.(1) lit.c) din Legea privind Institutul Național al Justiției, Consiliul INJ aprobă anual, pînă la 1 septembrie, programele didactice și planurile de învățământ pentru cursurile de formare inițială.

### • Planul de învățământ 1 octombrie 2010 – 31 martie 2012

Activitatea de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și procuror admiși la studii în anul 2010 (promoția IV) s-a desfășurat conform Planului de învățământ 1 octombrie 2010 – 31 martie 2012, aprobat de Consiliul INJ la 23.08.2010.

La elaborarea Planului de învățământ s-au luat în considerare performanțele anului anterior, evoluția legislației și a jurisprudenței.

**Primul semestru** – de inițiere în profesie și pregătire fundamentală, a demarat la 1 octombrie și include cursuri și seminare de pregătire fundamentală la următoarele discipline de studii comune pentru candidații la funcțiile de judecător și de procuror:

- Drept civil;
- Drept procesual civil;
- Drept penal;
- Drept procesual penal;
- Procedura și practica CEDO și alte tratate internaționale obligatorii pentru Republica Moldova;
- Retorica și arta comunicării.

Pe parcursul semestrului audienții au studiat și unele discipline facultative:

- Utilizarea tehnologiilor informaționale în domeniul profesional;
- Limbi străine: engleza sau franceza.

### • Planul de învățământ 1 octombrie 2009 – 31 martie 2011

Pe parcursul anului 2010 audienții admiși la studii în anul 2009 au continuat instruirea în conformitate cu Planul de învățământ pentru cursurile de instruire inițială 1 octombrie 2009 – 31 martie 2011, aprobat de Consiliul INJ la 13.11.2009.

Pentru audienții din promoția III anul 2010 a început cu susținerea examenelor la toate disciplinele studiate în semestrul I (*sesiunea de iarnă*).<sup>1</sup>

---

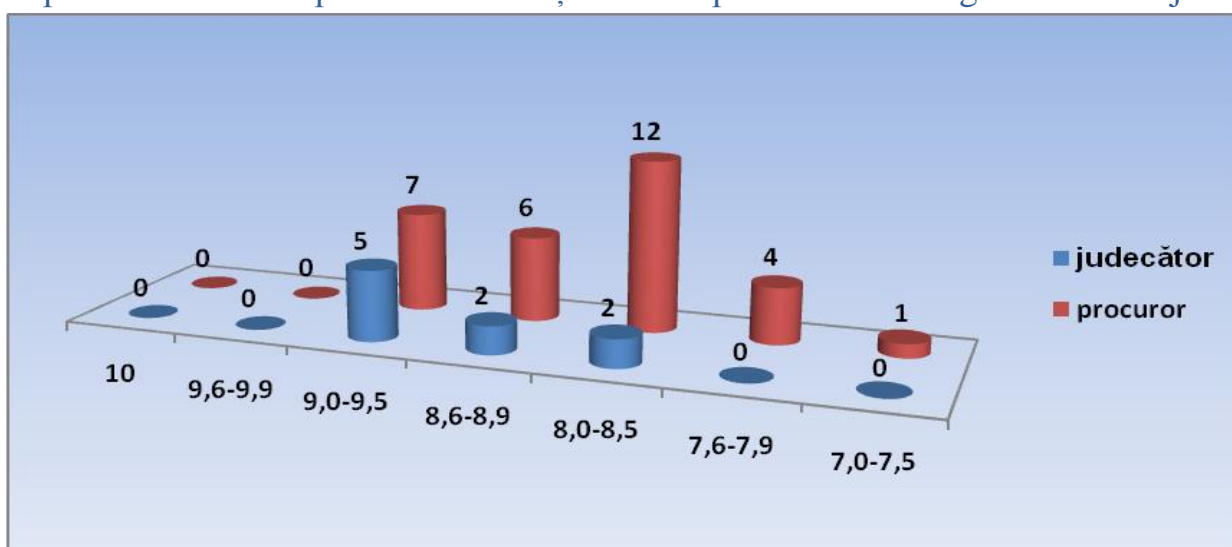
<sup>1</sup> Evaluarea activității profesionale a audienților este parte integrantă a procesului didactic, prin care se evaluează gradul de îndeplinire a cerințelor stabilite pentru o anumită disciplină. Scopul evaluării este verificarea măsurii în care audientul, pe parcursul studierii unei anumite discipline, a reușit să însușească noi cunoștințe, să-și formeze abilități și competențe în domeniu.



Examenele respective au avut ca scop evaluarea pregătirii teoretice a candidaților la funcțiile de judecător și procuror, conform a trei criterii:

- I. Nivelul de aprofundare a cunoștințe de drept național și internațional, precum și de procedură, fără a repeta cele studiate deja la facultate, o atenție sporită acordându-se activității practice în instanțele judecătorești și organele Procuraturii;
- II. Capacitatea gândirii logice și structurate;
- III. Conștiința apartenenței la profesie etc.

Examenele au fost susținute în scris, cu excepția disciplinei „Retorica și arta comunicării”, susținută oral. Lucrările în scris au fost verificate și semnate de responsabilii de disciplină. Notele obținute sînt prezentate în diagrama de mai jos:



Notele medii obținute de audienți în cadrul sesiunii semestrului I

Analiza demonstrează o pregătire teoretică a audienților conformă gradului de îndeplinire a cerințelor stabilite pentru o anumită disciplină, de însușire de noi cunoștințe și dobîndire a abilităților și competențelor practice utile în activitatea profesională.

**Semestrul II** – de specializare pentru candidații la funcțiile de judecător și procuror, s-a desfășurat în perioada 15 februarie – 18 iunie. Pe parcursul acestui semestru, audienții au studiat următoarele discipline:

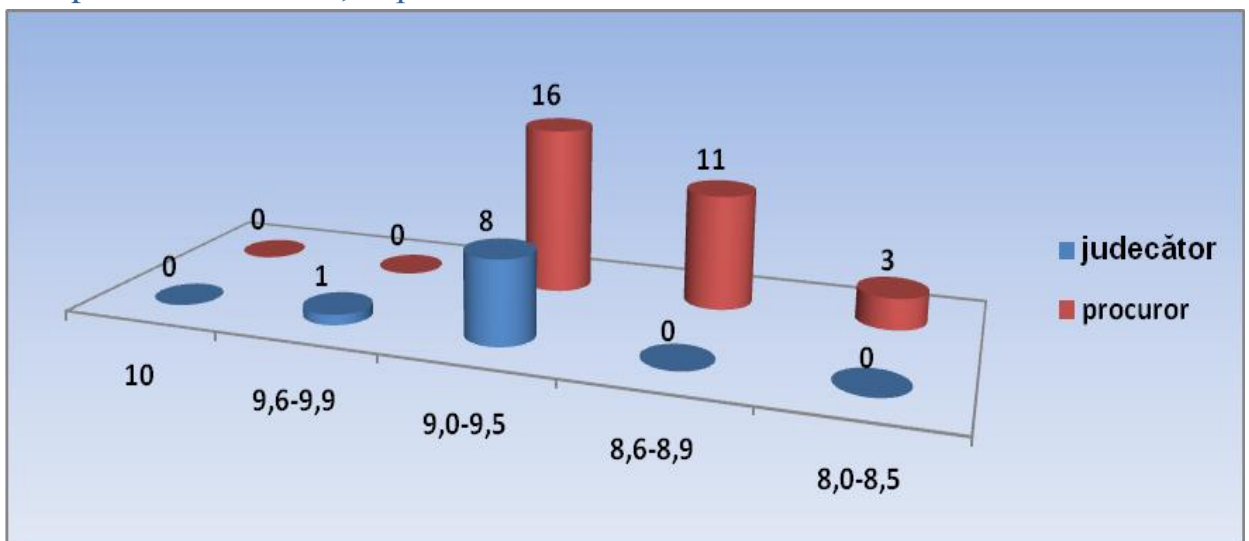
- Deontologia și etica profesională a judecătorului;
- Calificarea infracțiunilor;
- Drept european;
- Intentarea, pregătirea și examinarea în fond a pricinilor civile;
- Particularitățile soluționării diferitelor categorii de cauze:
  - a) Drept succesoral;
  - b) Dreptul muncii;
  - c) Dreptul familiei;

- d) Drept funciar;
- Proceduri necontencioase în procesul civil;
  - Proceduri speciale în procesul penal;
  - Proces penal pentru judecătorul de instrucție;
  - Administrarea cauzelor contravenționale;
  - Metodologia întocmirii actelor procesuale:
    - a) penale;
    - b) civile;
    - c) contravenționale.
  - Organizarea activității instanțelor de judecată;
  - Deontologia și etica profesională a procurorului;
  - Tactica criminalistică;
  - Conducerea și efectuarea urmăririi penale de către procuror;
  - Investigații financiar-economice;
  - Proceduri speciale în procesul penal;
  - Participarea procurorului în instanța de judecată;
  - Organizarea activității organelor Procuraturii;
  - Particularitățile cercetării penale a anumitor categorii de infracțiuni;
  - Întocmirea actelor procedurale în faza de urmărire penală.

De asemenea, a continuat studierea disciplinelor facultative din semestrul precedent:

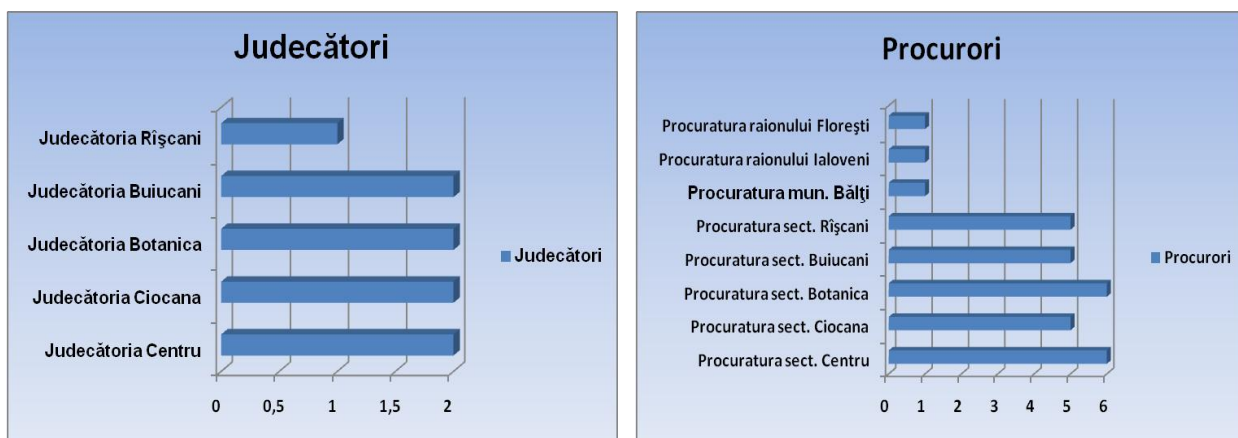
- Utilizarea tehnologiilor informaționale în domeniul profesional;
- Limbi străine: engleza sau franceza.

În perioada 13–26 aprilie a avut loc sesiunea intermediară, iar în perioada 21 iunie–10 iulie – sesiunea de vară a semestrului II. În cadrul sesiunilor, audienții au fost evaluați la disciplinele studiate pe parcursul semestrului, precum și la disciplinele facultative, după cum urmează:



Notele medii obținute de audienți în cadrul sesiunii semestrului II

**Semestrul III** – Stagiul de practică s-a desfășurat în perioada 26 iulie – 30 decembrie, conform Curriculumului respectiv, sub îndrumarea unui conducător de la locul practicii, în judecătorii și procuraturii, după cum urmează:



Pe parcurs, candidații la funcția de judecător au urmat stagii de practică în procuraturii, iar candidații la funcția de procuror – în instanțele de judecată. Toți acești audienți, în subsidiar, au desfășurat stagii de practică și în cadrul organelor de urmărire penală și al birourilor de avocați.

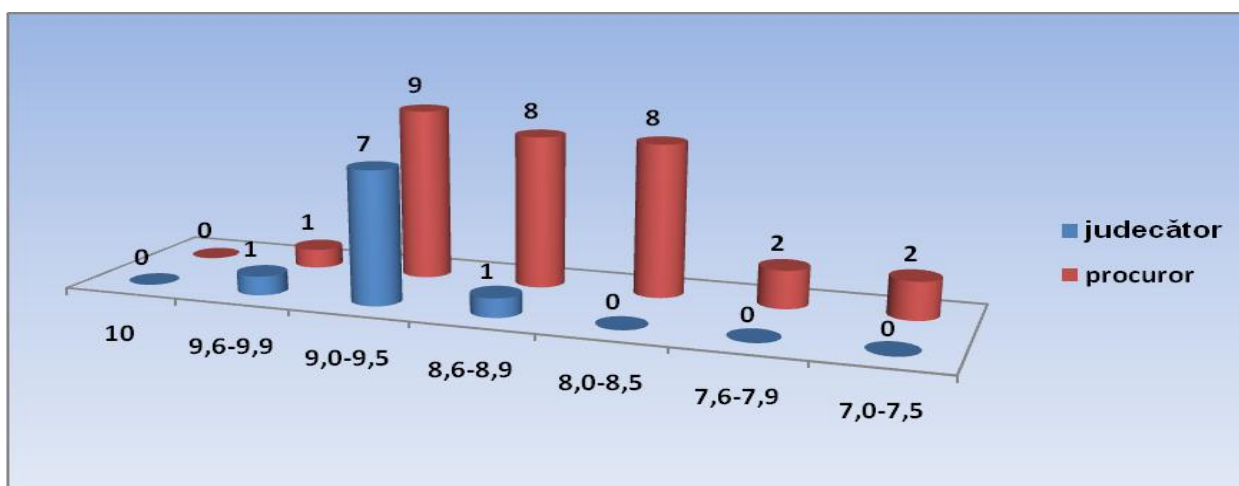
La 26 iulie Institutul a organizat o ședință comună a conducătorilor stagiului de practică și a audienților INJ în cadrul căreia au fost luate în dezbatere drepturile și obligațiile conducătorilor stagiului de practică și ale audienților, familiarizarea lor cu prevederile noului Regulament cu privire la organizarea și desfășurarea stagiului de practică, cu alte acte normative. Participanților le-au fost distribuite curriculele și agendele pentru stagiul de practică și li s-a explicat modul de consemnare în agendă a activităților programate și realizate, a observațiilor și sugestiilor audientului și a conducătorului de practică, precum și a numărului de ore efectuate.

În cadrul „Programului de consolidare a capacităților profesioniștilor din domeniul justiției”, Ambasada Statelor Unite ale Americii în Republica Moldova și Departamentul Justiției al SUA/OPDAT au organizat desfășurarea stagiului de practică de către 4 audienți ai Institutului Național al Justiției în Statele Unite ale Americii, cu o durată totală de 4 săptămâni.

În perioada 21-25 septembrie, în incinta Institutului Național al Justiției s-a desfășurat *Atelierul de lucru* pentru dezvoltarea abilităților profesionale cu genericul „Tehnici de prezentare a unei cauze penale într-un proces de judecată”, organizat de Oficiul Consilierului Juridic al Ambasadei SUA în Republica Moldova, Institutul Național al Justiției și Biroul din Republica Moldova al Asociației Avocaților Americani „Inițiativa pentru Supremația Legii” (ABA ROLI), la care au participat audienții nominalizați.

În perioada 27-29 decembrie a avut loc *evaluarea stagiului de practică* de către Comisia respectivă, cu prezența obligatorie a conducătorilor respectivi, fiind analizată activitatea efectuată de fiecare audient.

Nota finală la examen a fost formată din media notelor acumulate pentru fiecare obiectiv. Totodată, a fost luată în considerare referința conducătorului stagiului de practică, evaluările curente și modul în care audientul a reacționat la ele, precum și modul de susținere de către audient a raportului de practică în fața Comisiei de evaluare. Generalizând mediile obținute la stagiul de practică, se constată că audienții au fost evaluați în felul următor:



Notele medii obținute de audienți în cadrul sesiunii semestrului III

Rezultatele evaluării stagiului de practică denotă faptul că audienții INJ, în principiu, au dat dovadă de o pregătire bună, care le va permite să exercite funcțiile de judecător și de procuror.

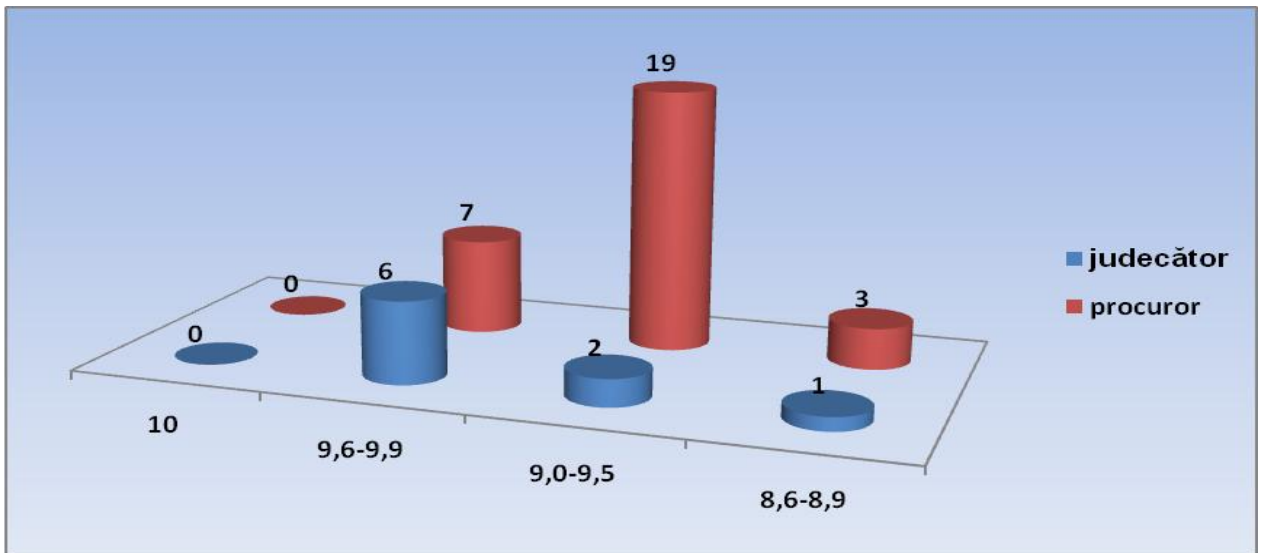
• **Planul de învățământ 1 octombrie 2008 – 31 martie 2010**

Semestrul IV – de finalizare, destinat încheierii cursurilor de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și procuror, s-a desfășurat în perioada 12 ianuarie – 21 februarie. În perioada respectivă, audienții au studiat următoarele discipline:

- Administrarea cauzelor de contencios administrativ;
- Investigarea anumitor categorii de infracțiuni: de corupție, de spălare a banilor, de finanțare și asigurare materială a actelor teroriste;
- Comunicarea persuasivă;
- Activitatea operativă de investigații;
- Medicina legală;
- Medierea;
- Deontologia și etica profesională a judecătorului;
- Deontologia și etica profesională a procurorului;

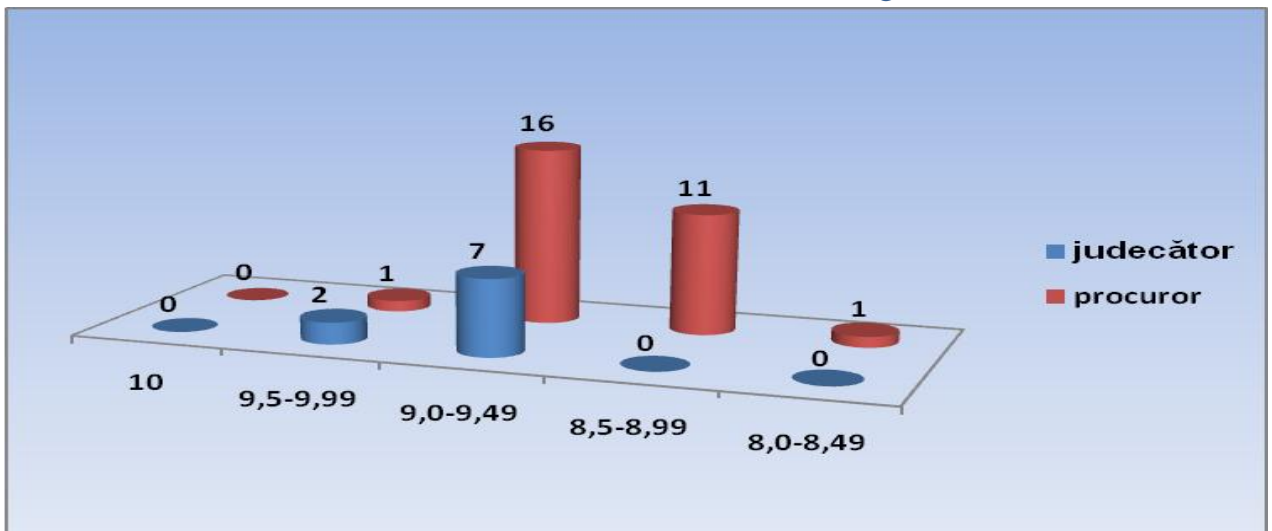
- Pachet opțional I:
  - a) Protecția proprietății intelectuale;
  - b) Protecția mediului înconjurător;
  - c) Justiția juvenilă.
- Pachet opțional II:
  - a) Dreptul concurenței;
  - b) Psihologia judiciară;
  - c) Instituția probațiunii în sistemul de drept al Republicii Moldova;
  - d) Procedura insolvenței.

În perioada 1–13 februarie a avut loc sesiunea intermediară, iar între 17 februarie–6 martie – ultima sesiune. În cadrul sesiunii semestrului IV, audienții admiși în 2008 au susținut examene la toate disciplinele studiate în acest răstimp.



Notele medii obținute de audienți în cadrul sesiunii semestrului IV

Odată cu finisarea sesiunii semestrului IV, pentru audienții din promoția a II-a a fost calculată și media generală a tuturor notelor acumulate pe parcursul anilor de studii 2008-2010, semestrele I-IV, conform următoarei diagrame:



### 1.3. Absolvirea Institutului

După încheierea cursurilor de instruire inițială, în perioada 18-24 martie, candidații la funcțiile de judecător și procuror au susținut examenele de absolvire, constituite din probe teoretice și practice, cu subiecte distincte pentru judecători și procurori, prin care s-a verificat însușirea cunoștințelor necesare exercitării funcției de judecător și de procuror.

Prin Hotărârea Consiliului nr.3/1 din 10.03.2010 au fost aprobate disciplinele pentru examenele de absolvire din anul 2010 pentru proba scrisă și proba orală.

Examenele de absolvire s-au desfășurat în două etape:

- **proba scrisă** (18 martie), în cadrul căreia absolvenții au rezolvat un test teoretic multidisciplinar.

Pentru candidații la funcția de judecător testul a inclus întrebări din următoarele discipline de bază studiate în cadrul cursurilor de formare inițială:

1. Drept civil;
2. Drept penal;
3. Drept procesual civil;
4. Drept procesual penal;
5. Proceduri speciale în procesul penal;
6. Procesul penal pentru judecătoria de instrucție;
7. Administrarea cauzelor contravenționale;
8. Organizarea activității instanțelor de judecată;
9. Particularitățile soluționării diferitor categorii de cauze: dreptul succesoral, dreptul muncii și dreptul familiei;
10. Proceduri necontencioase în procesul civil;
11. Administrarea cauzelor de contencios administrativ;
12. Procedura și practica CEDO și alte tratate obligatorii pentru Republica Moldova;
13. Drept european.

Pentru candidații la funcția de procuror testul a inclus întrebări din următoarele discipline de bază studiate în cadrul cursurilor de formare inițială:

1. Drept civil;
2. Drept penal;
3. Drept procesual civil;
4. Drept procesual penal;
5. Proceduri speciale în procesul penal;
6. Investigații financiar-economice;
7. Participarea procurorului în instanța de judecată;
8. Organizarea activității organelor Procuraturii;
9. Conducerea și exercitarea urmăririi penale de către procuror;
10. Tactica criminalistică;
11. Particularitățile cercetării anumitor categorii de infracțiuni;



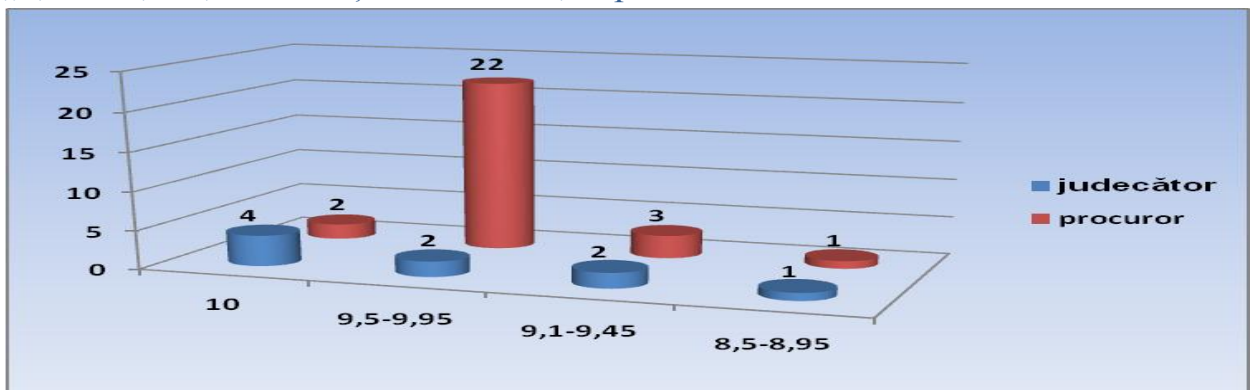
- 12. Administrarea cauzelor de contencios administrativ;
- 13. Procedura și practica CEDO și alte tratate obligatorii pentru Republica Moldova;
- 14. Dreptul comunitar.

• **proba orală** (22-24 martie), care a constat din verificarea cunoștințelor practice la disciplinele de bază studiate la Institut, și anume:

- 1. Drept civil;
- 2. Drept penal;
- 3. Drept procesual civil;
- 4. Drept procesual penal;
- 5. Procedura și practica CEDO și alte tratate obligatorii pentru Republica Moldova.

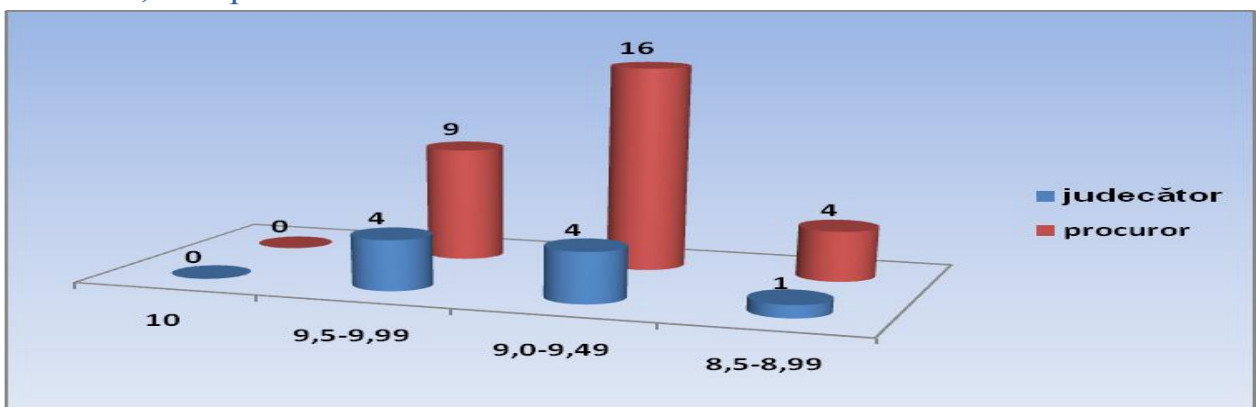
Examenele de absolvire a cursurilor de formare inițială au fost susținute în fața Comisiilor separate pentru judecători și procurori, componența fiind aprobată prin Hotărârea Consiliului INJ nr.3/2 din 10.03.2010, ținându-se cont de propunerile Consiliului Superior al Magistraturii și Procuraturii Generale.

Potrivit bilanțului final, 4 candidați la funcția de judecător și 2 candidați la funcția de procuror au obținut media generală „10”, iar alți 4 absolvenți – între „9,90 – 9,95”, iar ceilalți – alte medii, după cum urmează:



Notele medii obținute de audienți la examenele de absolvire

De menționat că în atestatul de absolvire se include media generală, compusă din media notelor obținute pe parcursul studiilor și media obținută la examenele de absolvire, care poate fi ilustrată în felul următor:



Notele medii generale de absolvire a Institutului

La 31 martie a avut loc festivitatea de înmînare a atestatelor de absolvire a Institutului Național al Justiției, la care au participat persoane notorii din conducerea instituțiilor de drept, reprezentanți ai organismelor internaționale și din mediul academic. În perioada raportată, au absolvit Institutul 9 candidați la funcția de judecător<sup>2</sup> și 29 candidați la funcția de procuror.<sup>3</sup>

După absolvire, candidații au participat, în ordinea descrescătoare a mediei generale obținute la examenele de absolvire, la concursurile pentru suplinirea funcțiilor de judecător, respectiv, de procuror, organizate de Consiliul Superior al Magistraturii și Procuratura Generală.

Numirea în funcție a absolvenților Institutului Național al Justiției încheie șirul de activități care au la temelie realizarea politicilor și strategiilor în domeniul resurselor umane ale instanțelor judecătorești și ale organelor procuraturii în vederea asigurării necesarului de judecători și de procurori în condițiile menținerii unor înalte standarde de competență și integritate, care pot fi atinse prin optimizarea metodelor de selecție, formare profesională și evaluare a audiențelor care candidează la funcțiile de judecător și de procuror.

Absolvenții Institutului au participat la concursurile pentru suplinirea funcției de judecător și de procuror în modul prevăzut de Legea cu privire la statutul judecătorului, respectiv, de Legea cu privire la Procuratură.

Toți absolvenții cursurilor de instruire inițială, candidați la funcția de procuror, au fost angajați pe parcursul lunilor iunie-iulie în funcția de procuror.<sup>4</sup>

---

<sup>2</sup> Un audient, candidat la funcția de judecător, înmatriculat în anul 2008, a renunțat în același an la studii, din motive personale.

<sup>3</sup> Un audient, candidat la funcția de procuror, înmatriculat în anul 2008, a fost exmatriculat în anul 2009, pe motiv că a absentat nemotivat de la orele de studii.

<sup>4</sup> Menționăm că, din prima promoție, toți cei 49 de absolvenți, candidați la funcția de procuror au fost angajați în luna aprilie 2009. Din toți cei 9 absolvenți, din prima promoție, candidați la funcția de judecător doar 2 au fost angajați în anul 2010.

## II. FORMAREA CONTINUĂ

Una dintre atribuțiile de bază ale Institutului Național al Justiției este formarea continuă a judecătorilor și procurorilor, grefierilor, executorilor judecătorești, consilierilor de probațiune, avocaților, notarilor, mediatorilor și a altor persoane care contribuie la înfăptuirea justiției.

Institutul organizează formarea continuă a judecătorilor și procurorilor în funcție conform programului, aprobat anual de Consiliul INJ.

Judecătorii și procurorii au dreptul la formarea continuă, prin selectarea temelor din program, și trebuie să frecventeze cel puțin 40 de ore de instruire anual. Consiliul INJ este în drept să stabilească teme obligatorii pentru judecători și procurori.

Institutul organizează formarea profesională continuă a judecătorilor, procurorilor și a grefierilor din fonduri bugetare, iar a altor persoane ce contribuie la înfăptuirea justiției – pe bază de contract.

### 2.1. Elaborarea programului de formare continuă

Planul de formare continuă pentru anul 2010 a fost elaborat și aprobat, cu consultarea judecătorilor și procurorilor, în coordonare cu Consiliul Superior al Magistraturii și Procuratura Generală.

Programul a cuprins tematici de instruire, urmare a identificării direcțiilor principale de formare continuă, în baza:

- analizei documentelor strategice care conțin angajamente ale Republicii Moldova în vederea aderării la Uniunea Europeană;
- sintezei răspunsurilor trimise de instanțele de judecată și procuraturii privind domeniile (temele) pentru care judecătorii și procurorii au optat;
- sistematizării fișelor de evaluare a activităților implementate, fiind selectate observațiile și sugestiile participanților referitor la activitatea de formare desfășurată în perioada supusă monitorizării;
- propunerilor urmare a consultărilor prealabile cu organizațiile non-guvernamentale care activează în domeniu;
- propunerilor formatorilor INJ etc.

De asemenea, s-a ținut cont de necesitatea aplicării uniforme a legislației, dezvoltarea de competențe aplicate, etica și obiectivitatea profesională a judecătorilor și procurorilor, aprofundarea unor tehnici și abilități non-juridice, caracterul practic al temelor studiate, precum și eficientizarea procesului prin interacțiunea dintre profesii. Concomitent, s-a ținut cont de interesul manifestat de judecători și procurori, de mijloacele financiare disponibile, precum și de

propunerile organizațiilor non-guvernamentale care acordă asistență tehnică și financiară în anumite domenii de instruire.

La 22 ianuarie, Consiliul INJ a aprobat Planul de formare continuă pentru trimestrul I; la 19 aprilie – Planul de formare continuă pentru trimestrul II (etapa I); la 2 iulie – Planul de formare continuă pentru trimestrul II (etapa II) și Planul de formare continuă a consilierilor de probațiune pentru trimestrul II; la 23 august – Planul de formare continuă pentru semestrul II.

În scopul aplicării corecte a jurisprudenței Curții Europene a Drepturilor Omului și a dreptului european, la dispoziția judecătorilor și procurorilor – participanți la cursurile de instruire au fost puse materiale, manuale, traduceri utile în materia drepturilor omului, în special cu aspecte care nu sînt tratate suficient în dreptul intern. Relevant în acest sens este suportul Misiunii NORLAM, Ambasadei SUA în Republica Moldova, Misiunii OSCE, Fondului ONU pentru Populație, UNICEF, Consiliului Europei și Uniunii Europene, Centrului internațional La Strada, ABA ROLLI, Fundației Eurasia etc., care au contribuit substanțial la consolidarea capacităților instituționale ale Institutului și buna implementare a activităților preconizate.

Preocupările INJ privind îmbunătățirea metodologiilor și proceselor de instruire, au fost dezbătute în cadrul a două „mese rotunde”.

Astfel, la „masa rotundă” din 20 aprilie a fost prezentat ***Raportul de evaluare a necesităților de formare continuă a judecătorilor și procurorilor în cadrul INJ***, organizată de Directoratul General Drepturile Omului și Afaceri Juridice al Consiliului Europei în cooperare cu INJ, cu suportul financiar al Comisiei Europene și Consiliului Europei.

Participanții au dezbătut rezultatele studiului realizat de către Programul Comun al Comisiei Europene și Consiliului Europei privind sporirea independenței, transparenței și eficienței justiției în Republica Moldova. Studiul este o premieră pentru țara noastră, fiind identificate necesitățile de formare continuă prin evaluarea directă a cca 77% din judecători și 80% din procurori.

Cristina COJOCARU, consultant al Consiliului Europei în cadrul Programului Comun, a analizat cadrul legal existent de formare continuă a judecătorilor și procurorilor, atitudinea acestor grupuri față de formarea continuă, evoluția instituțiilor responsabile de organizarea formării continue, modul de selectare a tematicii pentru astfel de cursuri.

La „masa rotundă” din 16 septembrie au fost prezentate ***Recomandările pentru Institutul Național al Justiției cu privire la elaborarea curriculumului și desfășurarea instruirii continue***, organizată de Institut în cooperare cu Asociația Avocaților Americani (ABA ROLI). Dl Tom Russell, specialist american în domeniul dreptului penal al Misiunii ABA ROLI, a prezentat studiul său realizat,

în mod special, pentru Institut. La discuții au participat formatorii Institutului, judecători ai diferitor instanțe judecătorești, experți ai misiunilor OSCE, NORLAM, IRZ, Ambasadei SUA, Fundației Soros.

Atît studiul, cît și discuțiile, s-au axat, preponderent, pe metodologia și selectarea metodelor de predare, adecvate în funcție de tipul cursului. Autorul studiului a prezentat unele principii moderne de elaborare a unui Curriculum, de organizare a sistemului de instruire continuă, de perfecționare a acestuia în dependență de cele mai rezultative practici în domeniu, căi, metode și recomandări.

## 2.2. Activitățile de instruire continuă

În cadrul formării continue a judecătorilor, procurorilor, avocaților, consilierilor de probațiune și a altor persoane care contribuie la înfăptuirea justiției au fost organizate și desfășurate seminare, inclusiv zonale, cursuri de instruire, „mese rotunde”, ateliere de lucru, lecții publice etc.

### Informație despre activitățile de instruire continuă

Nr. crt.	Perioada	Denumirea activității	Categoria de participanți	Nr. de participanți	Organizatori
1.	15 februarie	<i>Seminar zonal</i> „Aspecte de implementare a Legii nr. 45 pentru prevenirea și combaterea violenței în familie”	Judecători Procurori Avocați (Zona Bălți)	8/8/8	INJ, ABA/ROLI, USAID
2.	15-16 februarie, 2-3 martie, 16-17 martie	<i>Seminar</i> „Tranziția practicilor judiciare din Moldova spre standardele europene”	Judecători	45	INJ, NORLAM
3.	17-18 februarie, 10-11 martie, 22-23 martie	<i>Seminar</i> „Eficiența procesului de judecată - Interacțiunea procurorului, avocatului și judecătorului privind asigurarea examinării eficiente a cauzelor penale”	Judecători Procurori Avocați	21/21/21	INJ, NORLAM
4.	1, 2 martie, 5, 11-12 octombrie	<i>Seminar</i> „Traficul de ființe umane ca infracțiune și drepturile victimelor”	Judecători Procurori	48/48	INJ, OSCE, UNODC

Nr. crt.	Perioada	Denumirea activității	Categoria de participanți	Nr. de participanți	Organizatori
5.	4, 5 martie	<i>Seminar</i> „Libertatea de exprimare și accesul la informație. Art.10 CEDO”	Judecători	50	INJ, Programul Comun
6.	9-10 martie	<i>Masă rotundă</i> „Investigarea și urmărirea penală a infracțiunilor ce țin de proprietatea intelectuală”	Judecători Procurori	20/20	INJ, Ambasada SUA
7.	18, 19 martie	<i>Curs de instruire</i> „Răspunderea penală a persoanelor juridice”	Judecători Procurori	25/20	INJ, Ambasada SUA, NORLAM
8.	25-26, 29-30 martie	<i>Seminar</i> „Investigarea în conformitate cu standardele europene a plîngerilor privind maltratarea (tortura)”	Judecători Procurori	40/40	INJ, Consiliul European
9.	4-5 mai	<i>Curs de instruire</i> „Institutul insolvabilității”	Judecători Procurori Avocați alte persoane	35	INJ, CSJ, IRZ
10.	17, 24 mai, 7 iunie, 17 septembrie	<i>Seminar</i> „Aspecte de implementare a Legii nr. 45 pentru prevenirea și combaterea violenței în familie”	Judecători Procurori Avocați	32/32/32	INJ, OSCE, UNFPA
11.	17-18 mai	<i>Masa rotundă</i> cu genericul „Îmbunătățirea cadrului juridic privind statutul, poziția procesuală și drepturile avocaților”	Avocați alte persoane	40	INJ, Programul Comun
12.	19-21, 26-28 mai, 2-4 iunie	<i>Curs de instruire</i> „Procurorul și judecătorul în sistemul de justiție juvenilă”	Judecători Procurori	39/39	INJ, UNICEF
13.	28 mai	<i>Seminar zonal</i> „Arestul preventiv” (Căușeni)	Judecători de instrucție Procurori Avocați	7/7/7	INJ, NORLAM



Nr. crt.	Perioada	Denumirea activității	Categoria de participanți	Nr. de participanți	Organizatori
14.	8-9 iunie, 2-3, 7-8, 9-10, 15-16 septembrie	<i>Seminar</i> „Tehnicile de audiere a copilului victimă-martor al traficului de copii și/sau al exploatării sexuale comerciale”	Procurori	72	INJ, Centrul Internațional „La Strada”
15.	10-11, 14-15 iunie	<i>Seminar</i> de instruire pentru procurori în domeniul comunicării și relațiilor cu publicul	Procurori	40	INJ, Consiliul European, Programul Comun
16.	18, 22, 25 iunie, 20 septembrie, 7 octombrie	<i>Curs de instruire</i> „Organizarea și exercitarea controlului executării pedepsei penale sub formă de muncă neremunerată în folosul comunității și pedepsei cu privarea dreptului la libertate, aspecte problematice. Conlucrarea cu administrația publică locală, combaterea încălcărilor și lichidarea lacunelor în activitatea de probațiune”	Consilieri de probațiune	125	INJ, DE/DIP
17.	22 iunie, 20 septembrie	<i>Curs de instruire</i> „Evaluarea riscului de recidivă, amânarea executării pedepsei, combaterea încălcărilor și lichidarea lacunelor în activitatea de probațiune”	Consilieri de probațiune	50	INJ, DE/DIP
18.	23-24 iunie	<i>Seminar</i> „Metodologia întocmirii actelor procesuale în cauzele penale”	Judecători Procurori	15/15	INJ, IRZ

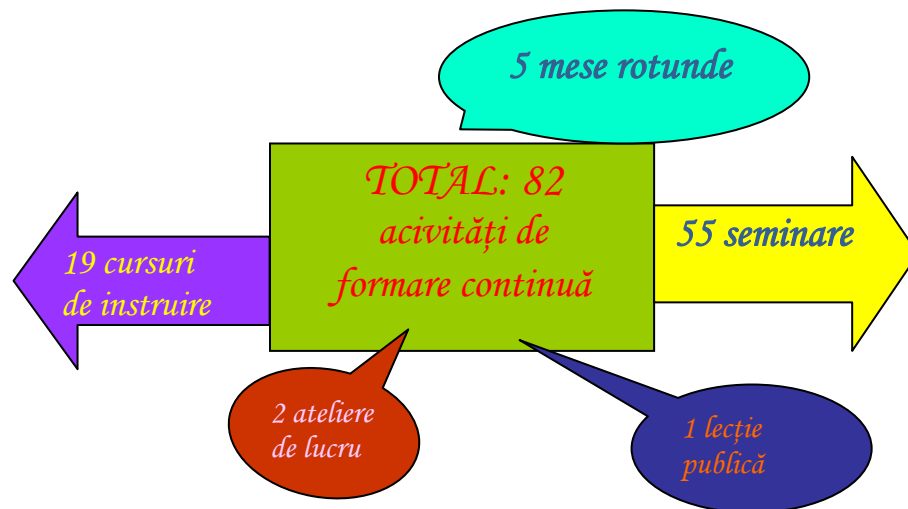
Nr. crt.	Perioada	Denumirea activității	Categoria de participanți	Nr. de participanți	Organizatori
19.	25 iunie	<i>Curs de instruire</i> „Aspecte teoretice și practice în activitatea de probațiune sentențială și prezentențială, combaterea încălcărilor și lichidarea lacunelor în activitatea de probațiune”	Șefi secții/ servicii	25	INJ, DE
20.	24 august	<i>Seminar</i> „Soluționarea contestațiilor electorale în instanțele de judecată”	Judecători alte persoane	30	INJ, CEC, CSM, Consiliul Europei, Comisia de la Veneția
21.	6 septembrie	<i>Masa rotundă</i> „Schimb de experiență între judecători din Norvegia și din Republica Moldova”	Judecători din Norvegia și din Moldova	20/20	INJ, NORLAM
22.	13-14 septembrie, 26-27 octombrie, 10-11 noiembrie	<i>Seminar</i> „Utilizarea practică a hotărârilor CEDO la nivel național”	Judecători din judecătorii și curți de apel	60	INJ, NORLAM
23.	21-22, 23-24 septembrie	<i>Seminar</i> „Standarde CEDO (Articolele 3, 9, 10, 11, 14 CEDO)”	Judecători Procurori	24/24	INJ, ERA Luxemburg
24.	28-29 septembrie, 1-2 noiembrie, 2-3 decembrie	<i>Seminar</i> „Eficientizarea procesului penal prin interacțiunea dintre profesii”	Judecători Procurori Avocați	21/21/21	INJ, NORLAM
25.	4-5, 11-12 octombrie	<i>Seminar</i> în domeniul combaterii violenței domestice și a traficului de ființe umane	Judecători Procurori Avocați	16/16/16	INJ, OSCE, UNFPA

Nr. crt.	Perioada	Denumirea activității	Categoria de participanți	Nr. de participanți	Organizatori
26.	22 octombrie, 2 noiembrie	<i>Seminar</i> „Convenția Aarhus privind accesul la informație, justiție și participarea publicului la adoptarea deciziilor în domeniul mediului – aplicarea în instanțele judecătorești din Republica Moldova”	Judecători	40	INJ, Asociația Eco-TIRAS, Fundatia Rosa Luxemburg din Germania
27.	28, 29 octombrie	<i>Seminar</i> „Gestionarea cazurilor de fraudă și corupție electorală”	Judecători Procurori	50/30	INJ
28.	2 noiembrie	<i>Lección pública</i> „Litigarea cauzelor de rele tratamente și discriminare pe bază de gen”	Judecători Procurori Avocați Alți beneficiari	50	INJ, Uniunea Europeană, IEDDO, PNUD
29.	8-9, 15-16, 22-23, 29-30 noiembrie, 1-2, 9-10 decembrie	<i>Seminar</i> „Standardele CEDO și CPT pentru combaterea maltratării și impunității” și „Utilizarea unor alternative la detenția preventivă și închisoare”	Judecători Procurori	90/90	INJ, Uniunea Europeană, Consiliul Europei
30.	22, 23, 24, 25, 26 noiembrie	<i>Curs de instruire</i> „Sistemul de administrare pentru pagina web-AdmSidebar”	Consultanți și specialiști din instanțele de judecată	74	INJ, MGRSP
31.	24, 25 noiembrie	<i>Seminar</i> „Asistența juridică internațională în materie penală”	Judecători Procurori	30/30	INJ, ERA Luxemburg
32.	26 noiembrie, 7 decembrie	<i>Seminar</i> „Etica și obiectivitatea procurorului”	Adjuncții procurorilor	50	INJ, NORLAM
33.	14, 15 decembrie	<i>Seminar</i> „Investigarea și urmărirea penală a infracțiunilor bazate pe ură	Judecători Procurori	20/20	INJ, Ambasada SUA

Nr. crt.	Perioada	Denumirea activității	Categoria de participanți	Nr. de participanți	Organizatori
		din motive naționale, rasiale sau religioase”			
34.	14, 15 decembrie	<i>Atelier de lucru</i> „Dezvoltarea abilităților profesionale: protecțiile legale pentru aplicarea drepturilor civile”	Judecători Procurori Audienți-procurori	21/10/12	INJ, Ambasada SUA

**Lista de abrevieri:****INJ** – Institutul Național al Justiției**CSM** – Consiliul Superior al Magistraturii**PG** – Procuratura Generală**BA** – Baroul de Avocați**DIP** – Departamentul Instituției Penitenciare**ABA/ROLI** – Asociația Avocaților Americani „Inițiativă pentru Supremația Legii”, Biroul din Moldova**Asociația Eco-TIRAS** – Asociația Internațională Ecologică a Păstrătorilor Rîului „Eco-TIRAS”**CEDO** – Curtea Europeană a Drepturilor Omului**Centrul Internațional „La Strada”** – Centrul Internațional pentru Protecția și Promovarea Drepturilor Femeii „La Strada”**CPT** – Comitetul pentru Prevenirea Torturii**ERA Luxemburg** – Academia de Drept European, Luxemburg**IEDDO** – Instrumentul European pentru Democrație și Drepturile Omului**IRZ** – Fundația Germană pentru Colaborare Juridică Internațională în Moldova**MRGSP** – Programul de Asistență Rapidă pentru Buna Guvernare**NORLAM** – Misiunea Norvegiană de Experți pentru Promovarea Supremației Legii în Moldova**OSCE** – Organizația pentru Securitate și Cooperare în Europa , Misiunea în Moldova**PNUD** – Proiectul Comun al Agențiilor ONU din Republica Moldova pentru promovarea și protecția drepturilor omului**Programul Comun** – Programul Comun al Comisiei Europene și Consiliului Europei privind sporirea independenței, transparenței și eficienței justiției în Republica Moldova**UNFPA** – Fondul Națiunilor Unite pentru Populație**UNICEF** – Fondul Națiunilor Unite pentru Copii, Reprezentanța în Moldova**UNODC** – Biroul Națiunilor Unite pentru Combaterea Drogurilor și Criminalității**USAID** – Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională

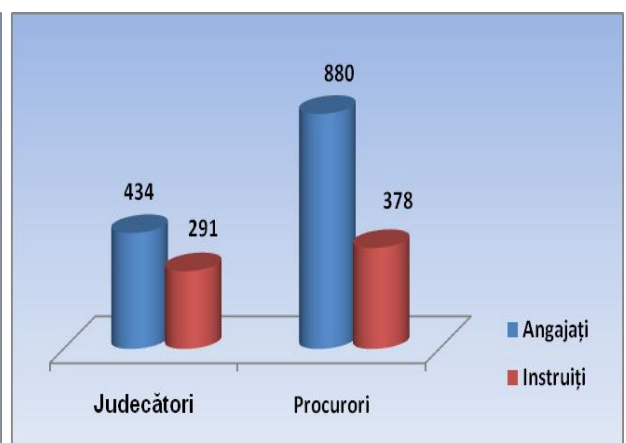
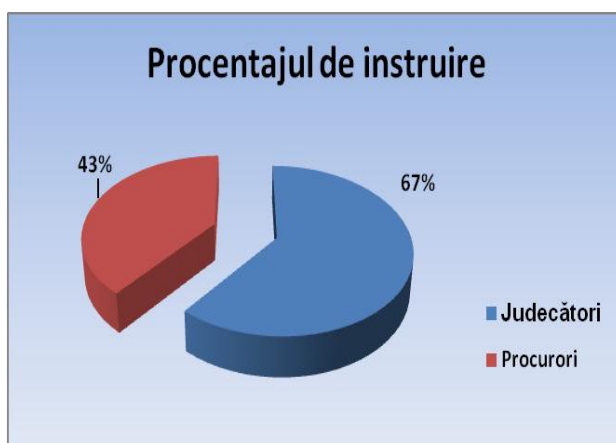
În total, au fost organizate **82 de activități de formare continuă**, dintre care:



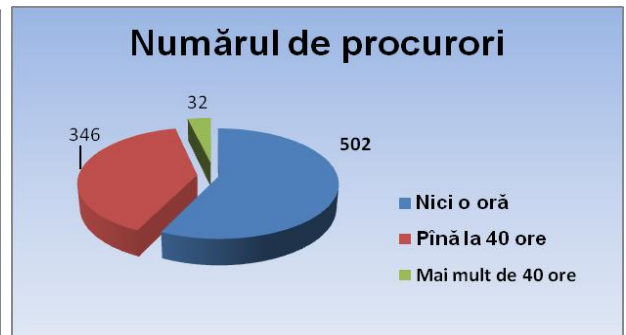
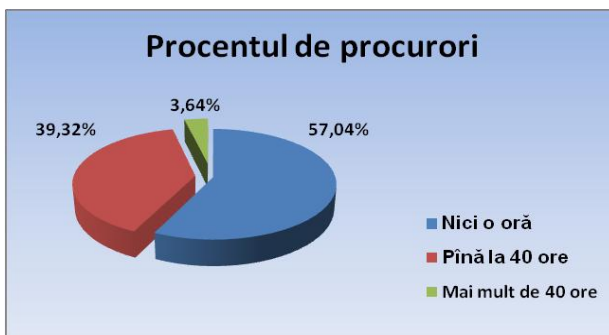
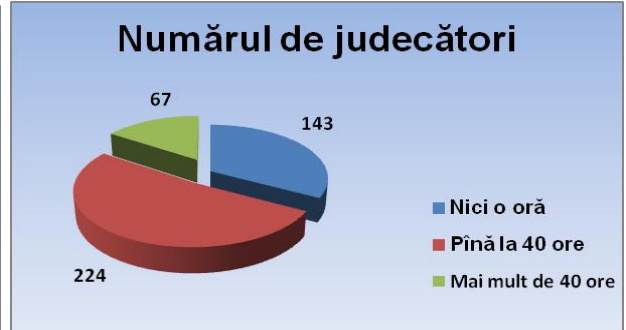
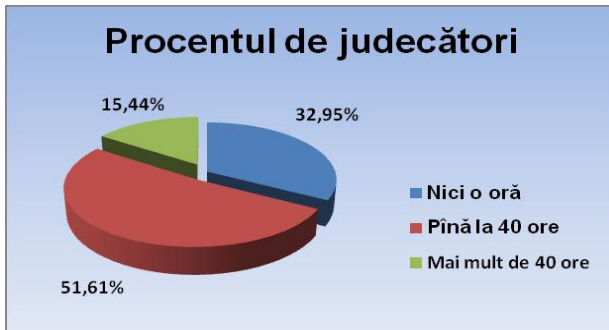
În vederea evidenței orelor de formare continuă a judecătorilor și procurorilor, în anul 2009 a fost creată o Bază de Date, cuprinzând datele personale ale judecătorilor și procurorilor, activitățile de formare continuă și documentare a orelor acumulate. Baza de Date a fost completată cu toate informațiile deținute de INJ pentru anii 2009–2010, devenind o sursă esențială de memorie instituțională. Potrivit acesteia, în anul 2010 au fost instruite **928 persoane**, dintre care:

- 378 procurori;
- 291 judecători;
- 97 avocați;
- 34 consilieri de probațiune;
- 128 alte persoane.

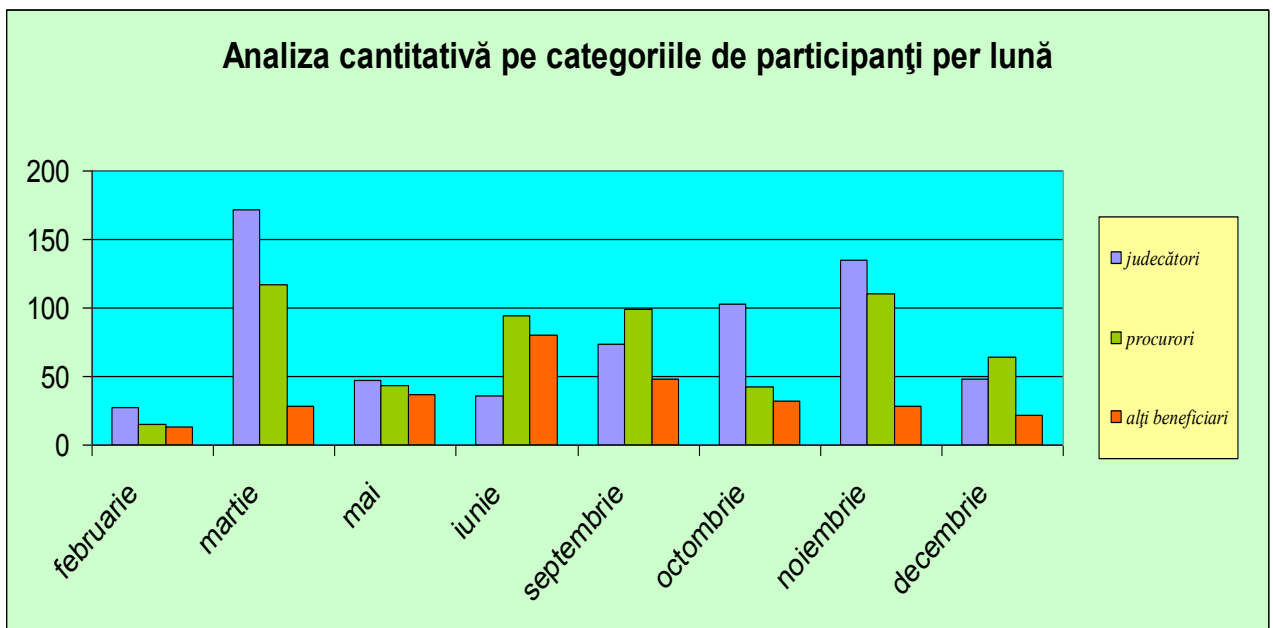
Potrivit Bazei de Date și informațiilor prezentate de către CSM și PG, în anul 2010 s-au aflat în exercițiul funcțiilor de judecător– 434 și de procuror 880 persoane. Astfel, constatăm că: 67% din numărul total de judecători și 43% din numărul total de procurori au beneficiat de instruire continuă în cadrul Institutului.



Conform Bazei de Date, 224 de judecători și 346 de procurori au urmat cursuri de instruire continuă cu o durată de pînă la 40 ore, iar 67 judecători și 32 de procurori – mai mult de 40 ore. În procente această informație se prezintă în felul următor:



În baza evidenței, putem extrage informație cu privire la frecvența orelor de formare continuă per lună pe categorii de beneficiari, precum și referitor la activitățile desfășurate în fiecare lună.



Ne propunem să extindem capacitățile acestei Baze de Date în vederea stocării și oferirii unui volum cât mai mare de informație relevantă.



### III. SELECTAREA, RECRUTAREA ȘI FORMAREA FORMATORILOR

Formarea profesională continuă a judecătorilor, procurorilor și a altor categorii de persoane care contribuie la înfăptuirea justiției constituie într-o anumită măsură garanția independenței și imparțialității în exercitarea funcției.

În acest context, INJ are misiunea de a pregăti specialiști de un înalt nivel profesional prin constituirea și menținerea unui corp didactic capabil să asigure instruirea adecvată cerințelor.

Programele de pregătire a formatorilor au fost în permanență parte componentă a Planurilor de instruire continuă. Pentru eficientizarea procesului de instruire, Consiliul INJ, după consultările și coordonarea cu CSM, PG și MJ a aprobat Planul de formare formatori pentru semestrul II al anului 2010,.

A fost creată o Bază de Date a formatorilor Institutului, cu posibilitatea racordării la aceasta a Consiliului Superior al Magistraturii și a Procuraturii Generale. Astfel, Baza de Date oferă tabloul integral privind instruirea formatorilor, precum și particularitățile de pregătire ai acestora.

#### 3.1. Activități de formare formatori

Procesul de formare a formatorilor a continuat pe tot parcursul anului 2010. La 15-19 martie, în parteneriat cu Centrul internațional „La Strada” și cu Organizația „Vaico Namas” din Lituania, cu susținerea financiară a Ambasadei SUA, INJ a organizat *Cursul de formare a formatorilor în domeniul tehnicilor de audiere a copilului victimă/martor al traficului de copii și al abuzului sexual comercial* pentru judecători, procurori și polițiști. În cadrul acestuia au fost pregătiți 11 formatori.

Urmare a lansării oficiale a Programului Comun pentru Democrație, în cooperare cu Oficiul local al Programului Comun și cu participarea activă a experților internaționali și a formatorilor naționali, INJ a organizat 2 seminare, a câte 5 zile fiecare, de pregătire a formatorilor. Primul *seminar Standarde ale CEDO și a CPT cu privire la combaterea relelor tratamente și a impunității* s-a desfășurat în perioada 27 septembrie – 1 octombrie, fiind instruiți 30 de formatori (judecători, procurori, ofițeri de poliție). În premieră, INJ a pregătit formatori pentru MAI.

*Seminarul Utilizarea alternativelor la detenția preventivă și pedeapsa cu închisoarea* s-a desfășurat în perioada 18-22 octombrie, fiind instruiți 20 de formatori din rîndul judecătorilor și procurorilor. Au fost discutate subiecte la temă în contextul prevederilor internaționale și naționale, legislației Republicii Moldova

cu privire la detenția preventivă, precum și a metodologiei de organizare și predare a cursurilor de instruire.

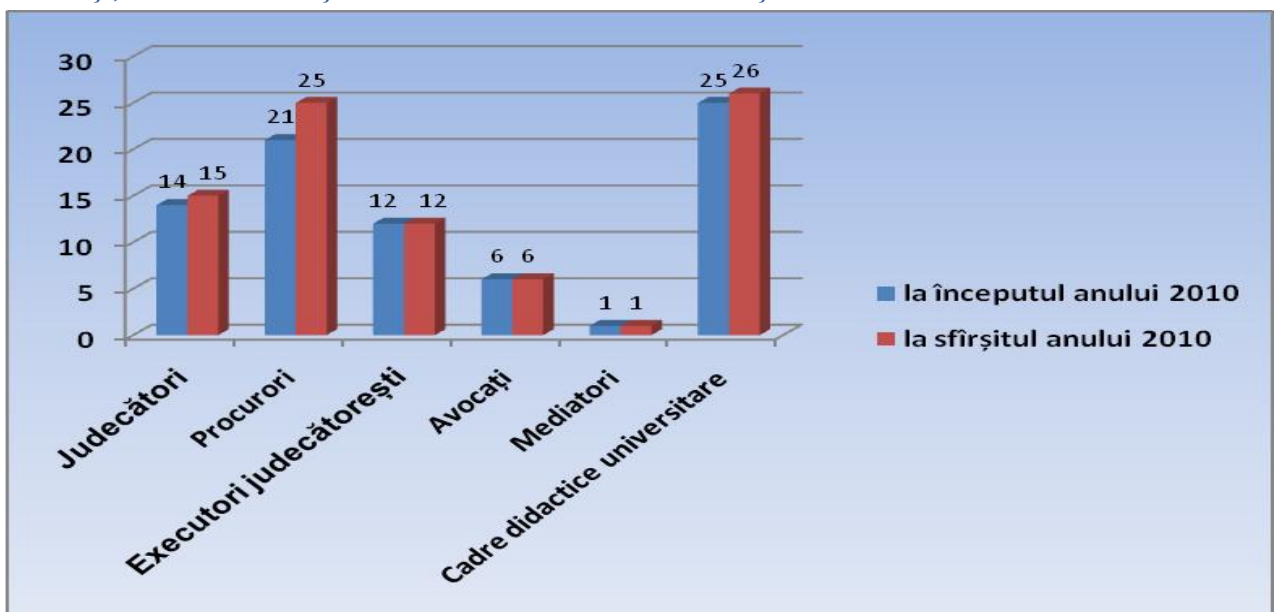
În colaborare cu Misiunea Norvegiană de Experți pentru Promovarea Supremației Legii în Moldova, Institutul a organizat *Cursul de instruire a formatorilor cu genericul „Arestarea preventivă”*. Acesta s-a desfășurat în 3 etape: 4-5 noiembrie, 22-23 noiembrie, 8 decembrie, fiind pregătiți 15 procurori în calitate de formatori, care, ulterior, vor participa la seminarele organizate de către Procuratura Generală, în special, la cele zonale.

În cooperare cu Misiunea OSCE, la 18-20 noiembrie INJ a organizat *Cursul de instruire pentru pregătirea formatorilor în domeniul prevenirii violenței în familie*, în cadrul căruia au fost instruiți 29 de formatori cu o durată de 22 ore. Au fost abordate tematici ale violenței în familie prin prisma legislației naționale și internaționale, iar cunoștințele participanților au fost consolidate prin exerciții practice de soluționare a unor cazuri.

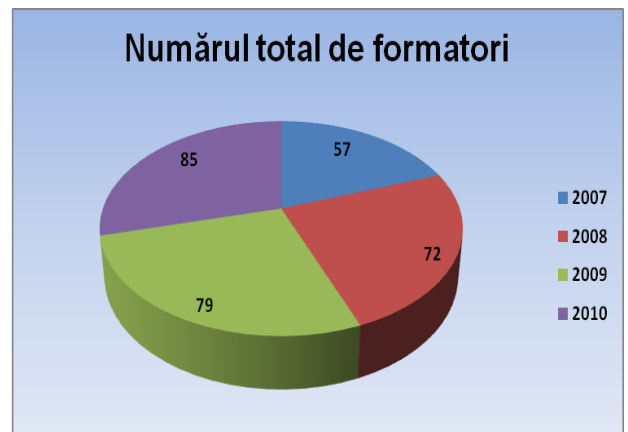
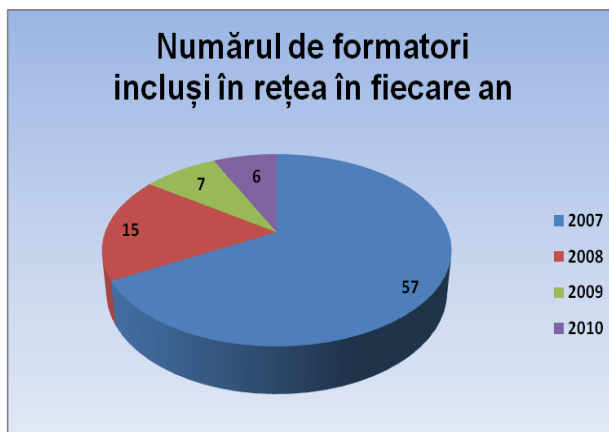
În cadrul celor 5 seminare de formare formatori au fost instruiți 105 formatori cu un număr total de 167 ore.

### 3.2. Rețeaua de formatori a INJ

La începutul anului rețeaua de formatori a INJ includea 79 formatori, dintre care: 14 judecători, 21 procurori, 12 executori judecătorești, 6 avocați, un mediator și 25 cadre didactice din mediul universitar. În bază de concurs, prin Hotărârile Consiliului INJ nr.3/5 din 10.03.2010 și nr.10/2 din 09.07.2010, rețeaua a fost completată încă cu 6 formatori, dintre care: 4 procurori, un judecător și un profesor universitar. La sfârșitul perioadei de raportare, rețeaua de formatori a INJ constituia 85 formatori, dintre care: 15 judecători, 25 procurori, 12 executori judecătorești, 6 avocați, un mediator și 26 cadre didactice din învățământul universitar.



Numărul de persoane incluse în rețeaua de formatori de la începutul activității Institutului (2007-2010) se prezintă în modul următor:



## IV. COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ

Pe parcursul anului 2010 INJ a continuat activitățile privind intensificarea și diversificarea legăturilor cu misiunile organismelor internaționale, acreditate în Republica Moldova. Astfel, au fost organizate mai multe întrevederi ale conducerii cu oficiul Consiliului Europei la Chișinău. În rezultatul acestor consultări a fost determinat rolul și locul INJ în realizarea unui nou *Program Comun al Uniunii Europene și al Consiliului Europei privind Susținerea Democrației în Republica Moldova*. INJ a fost desemnat responsabil de implementarea prevederilor principale ale componentelor 2 și 3 din Program privind formarea formatorilor și instruirea judecătorilor privind asigurarea răspunderii pentru încălcarea drepturilor omului, precum și respectarea garanțiilor pre-procesuale.

De asemenea, la solicitarea Oficiului Local al Programului menționat *supra*, INJ a găzduit reuniunile Comitetului de Coordonare al Programului Comun al Consiliului Europei și Uniunii Europene privind Susținerea Democrației în Republica Moldova, organizând 2 ședințe ale Comitetului.

*Prima ședință a Comitetului* a avut loc la 10 iunie. Au participat reprezentanți ai MAE IE, CoE, Delegației Uniunii Europene în Republica Moldova, Directoratului General Democrație și Afaceri Politice al Consiliului Europei, Oficiului local al Programului, precum și reprezentanți ai altor ministere și autorități publice centrale, implicate în realizarea Programului menționat și coordonatorii de programe. Cei prezenți au făcut o evaluare a primelor rezultate ale implementării Programului, accentul fiind pus pe perspectivele colaborării întru susținerea democrației în Republica Moldova. Obiectivul principal trasat pentru INJ a ținut de pregătirea formatorilor și organizarea seminarelor-cascadă pentru judecătorii, procurorii și angajații poliției în vederea depășirii consecințelor evenimentelor din 7 aprilie 2009.

În calitate de beneficiar al acestui Program, Institutul Național al Justiției a realizat în luna septembrie formarea formatorilor naționali de către experții Consiliului Europei în domeniul standardelor CEDO și CPT pentru combaterea maltratării și în domeniul alternativelor la pedeapsă. Urmare acestor activități, INJ s-a angajat ca în perioada septembrie 2010 – iunie 2011 s-a organizeze formarea continuă a tuturor judecătorilor și a 500 procurori în aceste domenii, prin intermediul seminarelor-cascadă.

*Cea de a doua ședință a Comitetului* și-a ținut lucrările la 15 decembrie. Formatul reuniunii a fost similar celui din prima ședință. În cadrul dezbaterilor au fost discutate chestiuni privind evaluarea și rezultatele implementării Programului Comun, precum și propunerile de actualizare a planului de activități. Vorbitorii din

partea MAEIE, CoE, UE, INJ au expus mai multe sugestii referitor la expertiza legislativă de care beneficiază Republica Moldova din partea Consiliului European, asigurarea sinergiei între diversele activități de cooperare, precum și examinarea complementară a acestui program cu alte domenii prioritare ce țin de drepturile omului. Reprezentanții au subliniat că primul an de realizare a planului a demonstrat cu certitudine faptul că acesta a fost de bun augur pentru reformele preconizate și pentru procesele privind implementarea standardelor europene în activitatea cotidiană a organelor care contribuie la înfăptuirea justiției în Republica Moldova.

La 29 octombrie, la INJ a avut loc „Masa rotundă” cu genericul „O administrare judecătorească eficientă pentru o justiție eficientă”, desfășurată sub egida Consiliului Superior al Magistraturii și al Ministerului Justiției. Obiectivul „Mesei rotunde” a ținut de identificarea unor opțiuni optime cu privire la propunerea de politică publică pentru remedierea motivelor administrativ-organizaționale, permissive amînărilor și tărăgănărilor examinării cauzelor în instanțele judecătorești din Republica Moldova. La acest eveniment au participat membri ai Consiliului Superior al Magistraturii, președinți de instanțe judecătorești, consilieri respectivi ai președinților de instanțe judecătorești, reprezentanți ai Ministerului Justiției, ai diferitelor departamente guvernamentale, ai societății civile, avocați preocupați de problema în cauză.

În perioada de referință Institutul Național al Justiției a avut întrevederi și a primit în vizită delegații, experți de diferit rang, precum:

- *Delegația Republicii Belarus* din 24 iunie. S-a discutat consolidarea parteneriatului transfrontalier în domeniul contracarării traficului de ființe umane, precum și schimbul de practici în domeniul victimelor traficului, organizarea asistenței pentru această categorie de victime și combaterea acestui flagel. Din delegație au făcut parte reprezentanți ai diferitelor structuri din Republica Belarus: Ministerul Afacerilor Interne, Ministerul Muncii și Protecției Sociale, Procuratura Generală, Centrul Național de Drept și Cercetări în domeniul Legislației, Ministerul Educației, Societatea Crucii Roșii din Belarus, Asociația Femeilor Creștine din Belarus și un reprezentant al Proiectului „Prevenirea, combaterea și minimizarea consecințelor sociale în domeniul traficului de persoane în Republica Belarus”, implementat de UE și UNICEF. În cadrul vizitei membrii delegației s-au familiarizat cu activitățile de instruire la INJ, în special, cu cele ce țin de pregătirea cadrelor de judecători și procurori, cu programele de perfecționare și recalificare în domeniul contracarării traficului de ființe umane. Interlocutorii au relatat despre modalitatea de pregătire a procurorilor în domeniul combaterii traficului de ființe umane, activitățile Institutului de legislație pe lângă

Președintele Republicii Belarus, precum și despre activitățile realizate în comun cu susținerea organizațiilor internaționale.

- *Expertii Uniunii Europene*, Stanislav Pavlovschi și Dovydas Vitkauskas, din 7 septembrie. Subiectul întrevederii a vizat elaborarea propunerilor pentru proiectul Uniunii Europene care va fi consacrat reformei justiției în Republica Moldova. În contextul dat, au fost discutate aspectele și reușitele acestei reforme prin evaluarea activității INJ, inclusiv prin prisma perspectivelor de dezvoltare a sistemului de instruire profesională a diferitelor categorii de lucrători din domeniul justiției. Interlocutorii au subliniat importanța racordării legislației Republicii Moldova la normele și principiile dreptului internațional, precum și necesitatea implementării acquis-ului comunitar, solicitând examinarea posibilității obținerii unui suport substanțial și continuu din partea Uniunii Europene pentru INJ, în mod deosebit elaborarea în comun a unui program pentru dezvoltarea Institutului conform normelor și principiilor europene, precum și diversificarea relațiilor de cooperare cu alte instituții europene pentru pregătirea cadrelor în domeniul justiției prin intermediul diferitelor instrumente ale UE, inclusiv TWINNING, TAIEX.
- *Expertul Rudiger Wohlgemuth, Director de Proiect TWINNING al UE din Republica Federală Germană pentru Ministerul Justiției și dna Antonina Dranga, asistent de Proiect*, în timpul seminarului „Cele mai bune practici de alternativă la detenție în Europa”, care și-a desfășurat lucrările între 6 și 8 septembrie. Interlocutorii au fost informați despre metodele de instruire profesională implementate în cadrul INJ, precum și despre activitățile de perfecționare a acestora. De asemenea, s-a menționat necesitatea dezvoltării relațiilor de colaborare, precum și în cadrul rețelei TWINNING cu alte instituții de magistratură europene, inclusiv cu cea din Republica Federală Germană. A fost, de asemenea, subliniată necesitatea participării audiențelor și formatorilor INJ la diferite concursuri internaționale pentru școlile de magistratură, inclusiv THEMIS, precum și pentru instruirea personalului administrativ în diferite domenii de interes comun.
- *Misiunea de documentare a UE* la subiectul liberalizarea regimului de vize pentru Republica Moldova, condusă de către dl Călin Ionuț Ungur, din 14 septembrie. Scopul vizitei a fost documentarea cu privire la acțiunile autorităților moldovenești privind asigurarea ordinii publice și securității, precum și cooperarea internațională în contextul acestor negocieri. Delegația respectivă a fost formată din experți ai Comisiei Europene și ai statelor membre ale UE, care au avut întrevederi cu mai mulți reprezentanți ai diferitelor ministere și servicii de resort. Grupul de documentare al Uniunii



Europene și-a manifestat interesul față de acțiunile de ultimă oră ale INJ în domeniul instruirii cadrelor din sfera justiției. La rândul său, INJ a informat delegația Uniunii Europene despre procesul de instruire profesională și metodologiile aplicate, despre implementarea normelor și standardelor europene și a experienței înaintate a altor școli de magistratură din statele-membre ale UE. Obiectivul acestor reforme constă în promovarea Institutului în cadrul activităților recente ale Guvernului privind reforma justiției în Republica Moldova.

- *Ministrul Justiției al Lituaniei*, dl Remigijus Simasius din 11 și 12 noiembrie. În cadrul vizitei s-a discutat că pentru INJ de o importanță primordială este obținerea unui suport substanțial continuu din partea Uniunii Europene și a statelor – membre ale Uniunii Europene. În acest context, un interes deosebit pentru INJ prezintă experiența statelor membre ale Uniunii Europene în ce privește pregătirea cadrelor în justiție, în mod special a Republicii Lituaniene. În această ordine de idei, INJ și-a exprimat interesul în semnarea unui protocol de colaborare cu Centrul lituanian de pregătire a cadrelor în domeniul justiției.

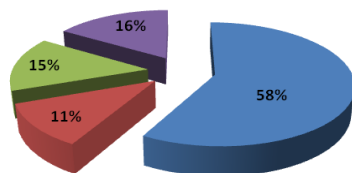
## V. ACTIVITĂȚILE DE PROMOVARE A IMAGINII INSTITUTULUI

Pe parcursul anului 2010 au fost scoase de sub tipar 4 numere ale Revistei INJ – publicație științifico-practică, informativă și de drept, editată pentru prima dată în anul 2007. Editarea nr.1(12) 2010 și nr.2(13) 2010 al Revistei a fost posibilă grație suportului financiar al Programului Comun al Comisiei Europene și Consiliului Europei privind sporirea independenței, transparenței și eficienței justiției în Republica Moldova. Din sursele financiare acordate din bugetul de stat a fost editat un număr dublu al Revistei – nr.3-4(15) 2010.

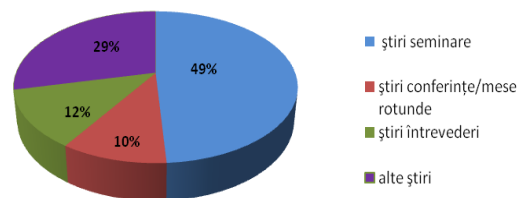
Au fost scoase de sub tipar două publicații din seria „Ghiduri”. Datorită asistenței Programului Comun al Comisiei Europene și Consiliului Europei privind sporirea independenței, transparenței și eficienței justiției în Republica Moldova și cu suportul financiar al Proiectului PNUD Moldova „Consolidarea capacității instituționale a Institutului Național al Justiției” a fost editat *Ghidul grefierului* și *Ghidul Dreptul Uniunii Europene*, câte 1000 de exemplare fiecare. Ghidul grefierului a fost distribuit, cu titlu gratuit, tuturor grefierilor și judecătorilor, iar Ghidul Dreptul Uniunii Europene – judecătorilor și procurorilor, prin intermediul Consiliului Superior al Magistraturii și Procuraturii Generale.

În acest an a fost editată *Curricula pentru instruirea inițială a grefierilor*, elaborată cu asistența experților Consiliului Europei în cadrul Programului Comun al Comisiei Europene și Consiliului Europei privind sporirea independenței, transparenței și eficienței justiției în Republica Moldova și Proiectului PNUD Moldova „Consolidarea capacității instituționale a Institutului Național al Justiției”

Prin intermediul paginii [www.inj.md](http://www.inj.md) au fost reflectate evenimentele organizate la Institut.



Știri evenimente 2010



Știri evenimente 2009

În această perioadă a fost pus începutul completării Bazei de Date pentru formarea continuă a judecătorilor și procurorilor, accesibilă în zona Intranet a Institutului, cu referire la cursurile frecventate și numărul de ore acumulate, conform recomandărilor ce se conțin în Raportul de evaluare a necesităților de formare continuă a judecătorilor și a procurorilor, elaborat cu sprijinul Programului

Comun al Comisiei Europene și Consiliului Europei privind sporirea independenței, transparenței și eficienței justiției în Republica Moldova, ceea ce va oferi tabloul integral al formării audienților INJ pe parcursul anului. Totodată, a fost creată și completată baza de date pentru formare formatori.

Site-ul Institutului a fost completat cu următoarele meniuri relevante:

- Rubrica *Formare formatori* – cu secțiunea *Planuri*, ceea ce va permite monitorizarea instruirii continuă a formatorilor;
- Rubrica *Despre INJ* – cu secțiunea *Posturi vacante*, cu acces direct de pe interfața web site-ului INJ;
- A fost creată posibilitatea de acces la deciziile arhivate ale Curții Supreme de Justiție, cu trimitere directă la web site-ul CSJ;
- A fost plasată agenda fiecărui eveniment în parte prevăzut în Planul de instruire continuă pe anul 2010 și Planul de formare formatori pe anul 2010.

În scopul intensificării relațiilor de parteneriat a Institutului Național al Justiției cu instituții similare din alte state, a fost definitivată versiunea rusă a web site-ului INJ, elaborată cu suportul financiar al Proiectului PNUD Moldova „Consolidarea capacității instituționale a INJ” în 2009. Concomitent, pe parcursul anului – pînă în luna septembrie, a fost actualizată la zi versiunea franceză a website-ului INJ, elaborată și plasată în anul 2009.

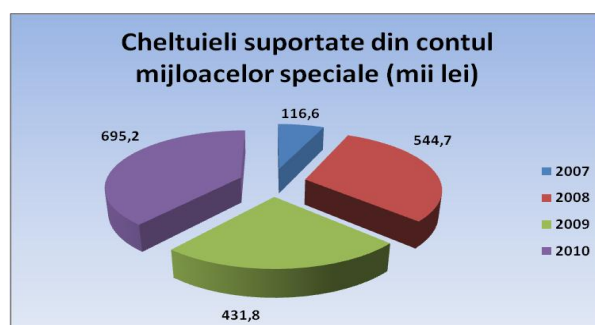
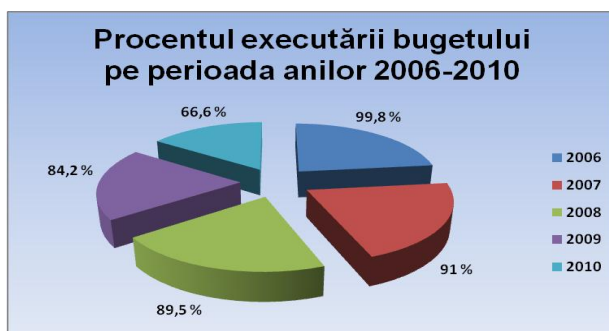
## VI. RESURSELE FINANCIARE ALE INSTITUTULUI

Cheltuielile pentru întreținerea și funcționarea Institutului sînt finanțate din contul mijloacelor prevăzute distinct în bugetul de stat. Alte surse de finanțare, neinterzise de lege, pot fi acceptate doar în cazul în care acestea nu prejudiciază autonomia Institutului.

Pentru activitatea Institutului, în anul 2010 din cheltuielile de bază s-au aprobat mijloace financiare în sumă de 7020,1 mii lei. Pe perioada de gestiune a anului curent s-a precizat 7020,1 mii lei, s-a executat 4671,6 mii lei și s-au efectuat cheltuieli efective 4613,4 mii lei, inclusiv:

- **salarizarea**, precizat pe perioada de gestiune 3199,3 mii lei, executat 2366,2 mii lei, cheltuieli efective 2341,8 mii lei;
- **plata mărfurilor și serviciilor**, precizat pe perioada de gestiune 2321,4 mii lei, executat 946,7 mii lei, cheltuieli efective 912,9 mii lei;
- **transferuri către populație (bursa audienților)**, precizat pe perioada de gestiune 1499,4 mii lei, executat 1358,7 mii lei, cheltuieli efective 1358,7 mii lei;

Procentul executării bugetului pentru perioada de gestiune este de 66,6 (neexecutat 2348,5 mii lei). În continuare prezentăm care a fost procentul executării bugetului în anii precedenți, precum și ce cheltuieli a efectuat Institutul din contul mijloacelor speciale.



**Total neexecutat în anul 2010 – 2348,5 mii lei, inclusiv:**

- retribuirea muncii – 666,7 mii lei;
- contribuții de asigurări sociale de stat – 143,8 mii lei;
- prime de asigurare obligatorie de asistență medicală achitate de patron – 22,6 mii lei;
- plata mărfurilor și serviciilor – 1374,7 mii lei;
- burse pentru audienți – 140,7 mii lei.

**La categoria mijloace speciale „Granturi”** – soldul neutilizat din mijloacele UNICEF destinate pentru utilizare în 2009 a fost restituit în luna martie Ministerului Justiției.

În luna februarie au fost finanțate de către Consiliul Europei 199432,03 lei pentru organizarea seminarelor din 25-26, 29-30 martie.

La 21 mai UNICEF a alocat 205460,64 lei – a treia tranșă cu destinația pentru organizarea seminarelor din perioada lunilor mai – iunie. Din aceste mijloace s-au cheltuit 162768,16 lei. Restul sumei neutilizate 42692,48 lei s-au restituit în luna septembrie la contul Ministerului Justiției.

În luna septembrie, Consiliul Europei a alocat pentru organizarea unui ciclu de seminare suma de 573039,22 lei. Întru organizarea seminarelor organizate cu suportul Consiliului Europei, care s-au desfășurat în lunile septembrie – decembrie, s-au efectuat cheltuieli în sumă de 300127,86 lei. Soldul neutilizat a alocațiilor din grantul CE pentru 2010 este în sumă de 272911,36 lei.

În anul de gestiune la categoria granturi s-au înregistrat venituri în sumă de 966,3 mii lei. Cheltuieli de casă în perioada de gestiune s-au efectuat în sumă de 695,2 mii lei, cheltuieli efective constituie suma de 716,9 mii lei.

Sold la sfârșitul perioadei de gestiune – 305619,07 lei, dintre care + 32570,71 sold neutilizat din anul de gestiune și trecător în anul 2011 + 272911,36 din grantul CE.

Procentul executării mijloacelor de bază este mic, deoarece pe parcursul perioadei de gestiune au fost organizate multe seminare, cursuri de instruire cu finanțări din mijloace speciale – granturi UNICEF, Consiliul Europei, precum și cu aportul unor organizații non-guvernamentale.

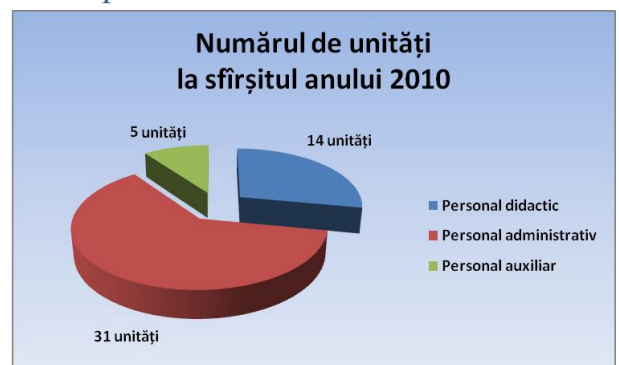
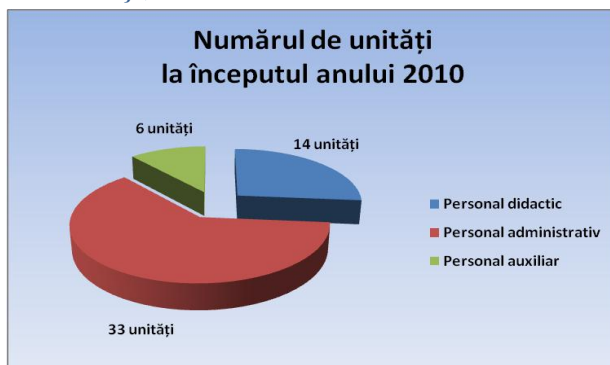
## VII. RESURSELE UMANE ALE INSTITUTULUI

În anul 2010 activitatea Institutului în domeniul managementului resurselor umane poate fi caracterizată reieșind din următoarele domenii.

La începutul perioadei de raportare, statul de funcții al Institutului includea 53 de unități, dintre care 14 unități de profesor, 33 unități de personal administrativ și 6 unități de personal auxiliar.

În acest an, întru realizarea prevederilor Programului de stabilizare și relansare economică a Republicii Moldova pe anii 2009-2011 prin care Guvernul a prevăzut un șir de măsuri de stabilizare economică prin reducerea și eșalonarea unor cheltuieli de personal<sup>5</sup> au fost reduse 4 unități. Astfel, Consiliul INJ în luna ianuarie a redus 3 unități, și anume: 1 unitate de consultant din Secția instruire inițială, Direcția instruire și cercetare, 1 unitate de specialist coordonator din Secția resurse umane și documentare și 1 unitate de garderobier din Secția administrativă și construcții, Direcția economico-administrativă, iar în luna decembrie a redus o unitate de specialist principal din Secția abilități non-juridice, relații cu publicul și editări, Direcția instruire și cercetare.

În asemenea circumstanțe, la sfârșitul perioadei de raportare, INJ dispunea de 50 unități, dintre care 1 unitate a fost redusă începând cu luna ianuarie 2011.



Totodată, în legătură cu creșterea continuă a volumului de lucru în Secția instruire continuă din Direcția instruire și cercetare, Consiliului INJ a transferat în luna ianuarie o unitate de consultant din Secția formare formatori și relații internaționale în Secția instruire continuă.

Au fost definitive și completate Baza de Date a colaboratorilor INJ și Baza de Date a formatorilor INJ, care oferă informații despre nume, prenume, patronimic, sex, data nașterii, e-mail, telefoane de contact, data angajării, funcția deținută. Totodată, Baza de Date oferă posibilitatea de a filtra persoanele eliberate din funcție, precum și persoanele care sînt pensionari. Desigur, există spațiu pentru dezvoltarea posibilităților acestora, care vor fi realizate în anii viitori pe măsura apariției necesităților respective.

<sup>5</sup> Optimizarea numărului de angajați în sectorul bugetar cu 5 la sută în anul 2010 și cu 1,1 la sută în anul 2011.



## OBIECTIVE

În scopul optimizării procesului de instruire și exercitării atribuțiilor ce revin Institutului Național al Justiției, se propun următoarele obiective:

### *În domeniul formării inițiale:*

- elaborarea noilor direcții strategice în domeniul instruirii inițiale a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror;
- modificarea cadrului legislativ și normativ ce privește activitatea de instruire inițială, inclusiv procesul de organizare și desfășurare a concursului de admitere;
- selectarea audiențelor pe criterii de competență și bună reputație;
- majorarea numărului de locuri scoase la concurs;
- revizuirea curriculum-urilor și a suporturilor de curs la disciplinele studiate în vederea modernizării și ajustării acestora la modificările și completările cadrului legislativ, precum și la rigorile de aplicabilitate practică;
- elaborarea unui studiu în baza observațiilor, propunerilor și recomandărilor conducătorilor stagiilor de practică și ale audiențelor expuse pe parcursul stagiului de practică și prezentarea de propuneri de revizuire a curriculum-urilor și a Regulamentului cu privire la organizarea și desfășurarea stagiului de practică al audiențelor Institutului Național al Justiției care candidează la funcțiile de judecător și de procuror;
- dezvoltarea unor deprinderi de întocmire a actelor procesuale, de argumentare logico-juridică a acestora, de aplicare a jurisprudenței CEDO, Curții Supreme de Justiție și a legislației în mod uniform;
- dezvoltarea principiilor de etică și deontologie profesională, precum și a responsabilității de restabilire a încrederii cetățenilor în justiție;
- reducerea numărului de prelegeri și majorarea numărului de seminare și procese simulate;
- antrenarea audiențelor la activitatea științifică, în dependență de profilul ales, în vederea pregătirii unor analize a legislației, a studiilor științifice și comparative, referatelor etc.;
- asigurarea formării inițiale a grefierilor, referenților și a altor categorii de personal din cadrul instanțelor judecătorești.

***În domeniul formării continue:***

- perfecționarea instruirii continue a judecătorilor și procurorilor, prin:
  - transparența în elaborarea planurilor și a programelor de formare continuă;
  - libertatea de înscriere individuală la cursurile de instruire continuă;
  - evidența acumulării de către judecători și procurori a 40 de ore anual;
  - dezvoltarea și implementarea metodelor interactive de instruire;
  - implementarea conceptului de formare centralizată și descentralizată;
  - implementarea metodologiei de evaluare a cunoștințelor judecătorilor și procurorilor;
- creșterea calității sesiunilor de formare continuă la nivel centralizat, precum și studierea oportunității de instruire descentralizată prin intermediul Curților de Apel, implicarea formatorilor și partenerilor în realizarea instruirilor zonale în vederea minimalizării cheltuielilor de transport, cazare a beneficiarilor etc.;
- introducerea criteriului teritorial în ceea ce privește seminarele prezentând interes general pentru judecători și procurori din raza respectivei instanțe de judecată/procuratură și organizarea aceluiași seminar pentru mai multe grupe de participanți;
- crearea unei posibilități de înscriere on-line a judecătorilor și procurorilor la temele de formare continuă din Planul de formare continuă care prezintă interes și formarea grupelor în vederea detașării ulterioare de către Consiliul Superior al Magistraturii și Procuratura Generală la acțiunile preconizate;
- organizarea unui număr mai mare de seminare pentru unificarea practicii judiciare prin interpretarea și aplicarea dreptului în mod uniform;
- instruirea continuă din mijloace bugetare a grefierilor, referenților și altor persoane care activează în cadrul instanțelor judecătorești;
- perfecționarea funcționalității Bazei de Date Formare Continuă în vederea extinderii volumului de informație, precum și în vederea facilitării accesului Consiliul Superior al Magistraturii și al Procuraturii Generale pentru monitorizarea delegării judecătorilor și procurorilor la cursuri și evitarea dublării, repetării sau delegării unora și aceluiași persoane la activitățile de instruire continuă;
- elaborarea materialelor metodico-didactice necesare procesului de instruire la Institutul Național al Justiției.

***În domeniul recrutării, formării și evaluării formatorilor:***

- revederea metodologiei de selectare, recrutare și evaluare a formatorilor în cadrul INJ, inclusiv și a principiilor de bază privind constituirea Rețelei de formatori a INJ;
- consolidarea rețelei de formatori;
- cooptarea în corpul de formatori a unor experți cu o altă specializare decât cea juridică;
- extinderea tematicilor planului de formare formatori;
- stabilirea domeniilor de pregătire a formatorilor în dependență de solicitările judecătorilor și ale procurorilor și de proiectele, programele pe care Institutul urmează să le îndeplinească la nivel național;
- dezvoltarea abilităților profesionale ale formatorilor și uniformizarea metodelor pedagogice;
- stabilirea criteriilor de evaluare a performanțelor formatorilor;
- atragerea experților străini prin intermediul programelor de asistență internațională;
- colaborarea cu autoritățile publice centrale, cu partenerii naționali și internaționali privind pregătirea formatorilor;
- elaborarea planului de pregătire a formatorilor în coordonare cu Consiliul Superior al Magistraturii, Procuratura Generală și Ministerul Justiției avînd în vedere conceptele, strategiile și programele pe care Institutul urmează a le îndeplini la nivel național și în dependență de solicitările judecătorilor și procurorilor;
- organizarea seminarelor, cursurilor și a altor forme de instruire pentru formatorii INJ, includerea formelor progresive privind instruirea acestora;
- dezvoltarea schimbului de experiență cu școlile de magistratură europene în scopul îmbunătățirii pregătirii formatorilor INJ, organizarea de stagii și vizite de studii ale formatorilor INJ;
- dezvoltarea relațiilor de cooperare cu partenerii locali în vederea perfecționării pregătirii formatorilor în domeniile prioritare ale reformei justiției în Republicii Moldova, inclusiv ale Strategiei de dezvoltare a INJ;
- înaintarea propunerilor privind modificarea actelor normative despre pregătirea și instruirea formatorilor, inclusiv a strategiei de pregătire a acestora și a statutului formatorului;
- cooperarea cu organismele internaționale privind obținerea unui program pentru evaluarea formatorilor;
- pregătirea materialelor necesare pentru recapitularea rețelei de formatori conform strategiei de pregătire a formatorilor, precum și a statutului formatorului;

- includerea formatorilor internaționali, de comun acord, în realizarea planului de instruire a INJ;
- susținerea informațională a componentei site-ului INJ privind formarea formatorilor, inclusiv a Bazei de Date;
- pregătirea materialelor necesare pentru conducerea INJ privind participarea acestora în cadrul reuniunilor organizațiilor internaționale pe problematica pregătirii și instruirii formatorilor.

***În domeniul cooperării internaționale și naționale:***

- dezvoltarea relațiilor de cooperare cu școlile de magistratură europene, cu Rețeaua europeană a schimbului de informații de la Lisabona privind perfecționarea formării profesionale a judecătorilor și procurorilor din Republica Moldova în scopul îmbunătățirii schimbului de experiență europeană la înfăptuirea justiției;
- elaborarea unui proiect de protocol de colaborare (model) cu școlile de magistratură privind stabilirea unui cadru de parteneriat, de extindere și diversificare a relațiilor de colaborare și, respectiv, încheierea acordurilor de cooperare cu partenerii internaționali și instituțiile similare de peste hotare în domeniul instruirii cadrelor din domeniul justiției;
- dezvoltarea relațiilor de cooperare ale INJ cu organizațiile internaționale partenere, inclusiv stabilirea relațiilor de colaborare cu noi organizații, cu interes sporit pentru INJ, în special, cele ce țin de integrarea europeană ale Uniunii Europene;
- organizarea vizitelor de documentare ale membrilor și audiențelor INJ peste hotarele țării, participării audiențelor INJ la concursuri internaționale, inclusiv la Concursul Internațional al Școlilor de Magistratură „THEMIS”;
- efectuarea unor vizite de documentare a audiențelor, judecătorilor și procurorilor la CEDO;
- asigurarea stagiilor formatorilor Institutului la școlile de magistratură europene;
- stabilirea domeniilor de cooperare cu partenerii locali în vederea perfecționării pregătirii formatorilor în domeniile prioritare ale reformei judiciare în Republica Moldova și, respectiv, încheierea acordurilor de cooperare cu parteneri naționali din Republica Moldova;

***În domeniul relațiilor cu publicul:***

- dezvoltarea unei politici de comunicare la nivel național și a unei politici de relații internaționale menite a spori reputația Institutului și a-i consolida statutul;
- intensificarea raporturilor de colaborare cu partenerii naționali și străini;
- diversificarea formelor de relații cu publicul în vederea informării operative despre activitățile desfășurate în cadrul Institutului;
- modificarea conceptului Revistei Institutului;
- actualizarea informației de pe pagina web a Institutului;
- reeditarea actualizată a pliantelor de promovare a imaginii Institutului.

***În domeniul managementului administrativ și financiar:***

- perfecționarea legislației ce privește activitatea Institutului;
- consolidarea și optimizarea managementului administrativ și financiar, prin:
  - asigurarea bazei tehnico-materiale;
  - crearea și completarea Centrului de Documentare și Resurse Juridice;
  - implementarea instruirii pe baze contractuale a altor categorii de persoane care contribuie la înfăptuirea justiției;
  - diversificarea surselor de venit;
- eficientizarea procesului de gestionare a resurselor umane;
- finalizarea reconstrucției blocului principal lit., „A”.