



HOTĂRÂRE

cu privire la aprobarea Raportului de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2021

27 mai 2022
nr. 8/1

mun. Chișinău

Audiind informația conținută în Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2021, prezentat de către doamna Ecaterina POPA, Director interimar al Institutului Național al Justiției, în baza art. 7 alin. (1) lit. k) și art. 9 alin. (4) lit. j) din Legea privind Institutul Național al Justiției nr. 152-XVI din 8 iunie 2006, Consiliul

HOTĂRĂȘTE:

1. A aproba Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2021, conform *Anexei*.
2. A înainta Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2021 spre informare Consiliului Superior al Magistraturii, Consiliului Superior al Procurorilor și Ministerului Justiției.
3. A plasa Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2021 pe pagina web oficială a INJ.
4. Responsabil de executarea prezentei hotărâri se desemnează Directorul interimar al Institutului Național al Justiției.

Președintele Consiliului

Diana ROTUNDU



INSTITUTUL NAȚIONAL AL JUSTIȚIEI
NATIONAL INSTITUTE OF JUSTICE

RAPORT DE ACTIVITATE

2021

Chișinău

Dragi colegi,

propun atenției Dvs. *Raportul anual de activitate al INJ pentru anul 2021.*

Raportul prezintă rezultatele obținute în domeniile de activitate ale INJ și acțiunile întreprinse pentru eficientizarea proceselor privind formarea inițială și continuă a beneficiarilor INJ, formarea formatorilor, activitatea didactico-metodică, consolidarea sistemului de management instituțional, relațiile publice și cooperarea internațională.

Institutul Național al Justiției este trecut, este prezent și, mai presus de toate, este viitor. În ai săi 14 ani de existență, INJ a devenit o instituție avansată, gata să facă oricând față provocărilor survenite în pregătirea unor specialiști care se vor ralia fără dificultate la toate transformările sociale rapide pe care le trăim. Grație profesioniștilor reductabili, INJ este un punct de reper la nivel național și internațional și un model demn de urmat în alte state. Nu putem decât să ne mândrim de aceasta și să depunem în continuare toată dăruirea pentru a contribui la îmbunătățirea sistemului de justiție din Republica Moldova – prin oferirea unei pregătiri solide a viitorilor judecători și procurori, precum și prin ghidarea acestora și a altor categorii de beneficiari pe tot parcursul carierei.

Anul 2021 ne-a oferit noi orizonturi și posibilități de a continua activitățile noastre, cu efortul consolidat al tuturor actorilor implicați în procesele INJ. Din aceste considerente, aduc sincere mulțumiri membrilor Consiliului INJ, personalului și formatorilor, precum și tuturor partenerilor instituționali, în special – Curții Supreme de Justiție, Procuraturii Generale, Ministerului Justiției, Consiliului Superior al Procurorilor, Consiliului Superior al Magistraturii, Centrului Internațional „La Strada”, Centrului de Drept al Femeilor, Asociației EcoContact, Centrului de Analiză și Prevenire a Corupției, Centrului de Drept al Avocaților, Institutului Național de Informații și Securitate „Bogdan, Întemeietorul Moldovei”, și partenerilor internaționali – PNUD Moldova, Ambasadei Statelor Unite în Republica Moldova, Consiliului Europei, Uniunii Europene, ABA ROLI, Amnesty International Moldova, Oficiului Înaltului Comisar al Națiunilor Unite pentru Drepturile Omului, Organizației pentru Securitate și Cooperare în Europa, Organizației Internaționale pentru Migrație, Școlii Naționale de Grefieri (România) ș.a.

De asemenea, adresez mulțumiri tuturor beneficiarilor instruirilor inițiale și continue pentru deschiderea de a fi parte a frumoasei familii INJ și pentru conștientizarea necesității formării eminamente practice, centrate pe simularea de procese, și a îmbunătățirii permanente a competențelor profesionale.

Ecaterina Popa,

Director interimar al Institutului Național al Justiției

Dear Colleagues,

I bring to your attention the *Annual Activity Report of the NIJ for 2021*.

The *Report* presents the results obtained on the activity areas of the NIJ and the actions undertaken for increasing the efficiency of the initial and continuous training of NIJ beneficiaries, training of trainers, didactic-methodical activity, strengthening the institutional management system, public relations and international cooperation processes.

The National Institute of Justice is past, present and, beyond all, it is future. In its 14 years of existence, the NIJ has become an advanced institution, ready to always face the challenges that arise in preparing specialists who will affiliate themselves, without difficulty, to all the fast social transformations we are experiencing. Thanks to its redoubtable professionals, the NIJ is a national and international point of reference and a model to be followed by other countries. We can only be proud of this and continue to do, with commitment, our best for contributing to the improvement of the justice system in the Republic of Moldova – by providing a solid training of future judges and prosecutors, as well as guiding them and other categories of beneficiaries for the rest of their career.

The 2021 year offered us new avenues and possibilities to continue our activities, with the consolidated effort of all the actors involved in the NIJ processes. For these reasons, I sincerely thank the members of the NIJ Council, staff and trainers, as well as all institutional partners, especially – the Supreme Court of Justice, the General Prosecutor's Office, the Ministry of Justice, the Superior Council of Prosecutors, the Superior Council of Magistracy, the International Centre *La Strada*, the Women's Law Centre, the EcoContact Association, the Centre for Analysis and Prevention of Corruption, the Law Center of Lawyers, the National Institute of Intelligence and Security "Bogdan, Întemeietorul Moldovei", and international partners – the UNDP Moldova, the US Embassy in the Republic of Moldova, the Council of Europe, the European Union, ABA ROLI, the Amnesty International Moldova, the Office of the United Nations High Commissioner for Human Rights, the Organization for Security and Co-operation in Europe, the International Organization for Migration, the National School of Clerks (Romania) et.al.

I would also like to thank all the beneficiaries of the initial and continuous training for their openness to be part of the beautiful NIJ family and for understanding the necessity of an eminently practical training, focused on mock trials, and of the continuous refinement of professional skills.

Ecaterina Popa,

Ad interim Director of the National Institute of Justice

Cuprins:

ACRONIME.....	6
INTRODUCERE	8
INTRODUCTION	9
REZUMAT	10
Capitolul I. Consiliul Institutului Național al Justiției	13
Capitolul II. Instruirea inițială	14
Capitolul III. Instruirea continuă	23
Capitolul IV. Activitatea didactico-metodică, de cercetare și formarea formatorilor	34
Capitolul V. Cooperarea internațională	40
Capitolul VI. Relații publice	45
Capitolul VII. Centrul de Informații Juridice	50
Capitolul VIII. Consolidarea capacităților INJ	57
Capitolul IX. Nivelul de satisfacție al beneficiarilor INJ	65
CONCLUZII ȘI PRIORITĂȚI	67

ACRONIME

- ABA ROLI – Asociația Barourilor Americane, Inițiativa pentru Supremația Legii
- ANI – Autoritatea Națională de Integritate
- CAPC – Centrul de Analiză și Prevenire a Corupției
- CDA – Centrul de Drept al Avocaților
- CDF – Centrul de Drept al Femeilor
- CEC – Comisia Electorală Centrală
- CEDO – Convenția Europeană a Drepturilor Omului
- CNAJGS – Consiliul Național pentru Asistența Juridică Garantată de Stat
- CNPAC – Centrul Național de Prevenire a Abuzului față de Copii
- CoE – Consiliul Europei
- CRJM – Centrul de Resurse Juridice din Moldova
- CSM – Consiliul Superior al Magistraturii
- CSP – Consiliul Superior al Procurorilor
- CSJ – Curtea Supremă de Justiție
- CtEDO – Curtea Europeană a Drepturilor Omului
- DOAJ – Directory of Open Access Journals
- DOI – Digital Object Identifiers
- EJTN – Rețeaua Europeană de Formare Judiciară
- HELP – Programul European al Consiliului Europei pentru formarea juriștilor în domeniul drepturilor omului
- ICV – Index Copernicus Value
- IDLO – Organizația Internațională pentru Dezvoltarea Dreptului
- INIS – Institutul Național de Informații și Securitate „Bogdan, Întemeietorul Moldovei”
- INJ – Institutul Național al Justiției
- ISO – Organizația Internațională de Standartizare
- MJ – Ministerul Justiției
- OIM – Organizația Internațională pentru Migrație

ORCID – Open Researcher and Contributor ID

OSCE – Organizația pentru Securitate și Cooperare în Europa

PFI – Plan de formare inițială

PNUD – Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare

PG – Procuratura Generală

SIBIMOL – Sistemul Integrat al Bibliotecilor Informatizate din Moldova

SIM – Sistemul Integrat de Management

SNG – Școala Națională de Grefieri, România

ULIM – Universitatea Liberă Internațională din Moldova

UNEJ – Uniunea Națională a Executorilor Judecătorești

UNHCR – Înaltul Comisariat al Națiunilor Unite pentru Refugiați

USM – Universitatea de Stat din Moldova

INTRODUCERE

Institutul Național al Justiției a fost inaugurat ca urmare a adoptării Legii nr. 152 din 8 iunie 2006, fiind conceput ca un factor de valoare în promovarea statului de drept în Republica Moldova prin formarea inițială a viitorilor judecători și procurori și prin dezvoltarea continuă a aptitudinilor profesionale ale unui spectru larg de actori din domeniul juridic.

În conformitate cu Legea nr. 152/2006, Institutul Național al Justiției este o instituție publică ce dispune de patrimoniu propriu, autonomie administrativă, științifică și didactică. Arealul de competență a INJ cuprinde:

- formarea inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror;
- formarea continuă a judecătorilor și a procurorilor aflați în funcție;
- formarea continuă a grefierilor, a asistenților judiciari, a șefilor secretariatelor instanțelor judecătorești, a consultanților procurorului, a consilierilor de probațiune, a avocaților care acordă asistență juridică garantată de stat și a altor persoane care activează în sectorul justiției;
- organizarea și desfășurarea examenelor pentru persoanele care candidează la funcțiile de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă;
- formarea formatorilor;
- formarea inițială și continuă, pe bază contractuală, a altor persoane care activează în sectorul justiției;
- cooperarea internațională în domeniul juridic;
- efectuarea unor studii de cercetare științifică în domeniul dreptului și al justiției, publicarea studiilor realizate, a materialelor didactice și a altor materiale elaborate în procesul activității.

Misiunea INJ se bazează pe oferirea formărilor de calitate a profesioniștilor care activează în sectorul justiției pentru consolidarea independenței și pentru asigurarea eficienței sistemului judecătoresc.

Viziunea INJ este orientată pe promovarea unor măsuri și standarde de formare profesională de creștere a eficienței și a nivelului sistemului justiției.

Valorile care susțin acțiunile INJ, în vederea consolidării culturii calității și a sentimentului profund de responsabilitate personală și colectivă, sunt integritatea, transparența, devotamentul, profesionalismul, receptivitatea, inovația și orientarea spre cerințele părților interesate.

Acest *Raport* reflectă activitățile realizate și obiectivele atinse pe durata anului 2021 de toate subdiviziunile structurale ale Institutului Național al Justiției. *Raportul* cuprinde informații relevante privind activitatea Consiliului INJ, acțiunile realizate în domeniul instruirii inițiale, inclusiv admiterea și absolvirea, al formării continue, al activității didactico-metodice și de cercetare, al recrutării și al formării formatorilor. De asemenea, sunt incluse reușitele Centrului de Informații Juridice, precum și activitățile întreprinse pe segmentul relațiilor internaționale, al relațiilor publice, al gestionării resurselor umane și al celor financiare.

INTRODUCTION

The National Institute of Justice was created following the adoption of the Law no. 152 of 8 June 2006, being conceived as a value factor in promoting the rule of law in the Republic of Moldova via the initial training of future judges and prosecutors and via continuous development of the professional skills of a broad legal actors spectrum.

Pursuant to the Law no. 152/2006, the National Institute of Justice is a public institution with its own patrimony, administrative, scientific and didactic autonomy. The NIJ area of competence extends to:

- the initial training of the candidates to the positions of judge and prosecutor;
- the continuous training of judges and prosecutors in-office;
- the continuous training of clerks, judicial assistants, heads of court chancelleries, consultants of the prosecutor, probation officers, attorneys involved in state-guaranteed legal aid and other individuals who act in the area of justice;
- conducting the admission contests for the candidates to the position of judge and prosecutor on the basis of seniority;
- the training of trainers;
- the initial and continuous training on contractual basis of other categories working in the justice sector;
- the international cooperation in the legal field;
- conducting law and justice scientific research studies, publishing the realized studies, didactic materials and other materials.

The NIJ mission is based on providing quality training for legal professionals in order to strengthen the independence and ensuring the efficiency of the judiciary.

The NIJ vision is focused on promoting professional training measures and standards to increase the efficiency and the level of the justice system.

The values that support the NIJ's actions in order to strengthen the culture of quality and the deep sense of personal and collective responsibility are integrity, transparency, commitment, professionalism, responsiveness, innovation and orientation towards the requirements of stakeholders.

This *Report* reflects the activities carried out and the objectives achieved during 2021 by all the structural subdivisions of the National Institute of Justice. The *Report* also includes information on the activity of the NIJ Council, the actions carried out in the field of initial training, including admission and graduation, continuous training, didactic-methodical activity, recruitment and training of trainers. Furthermore, it lists the achievements of the Center for Legal Information, as well as the activities undertaken on the segment of international relations, public relations, human resources and financial management.

REZUMAT

Raportul de activitate al Institutului Național al Justiției pentru anul 2021 furnizează informații esențiale despre angajamentele și rezultatele obținute de către subdiviziunile structurale ale Institutului în perioada de referință.

Pe durata anului 2021, *Consiliul INJ*, în calitate de organ suprem de conducere al Institutului, s-a convocat în 20 de ședințe de lucru, desfășurate în format fizic, online și hibrid. În cadrul acestor ședințe au fost aprobate hotărâri necesare pentru asigurarea bunei funcționări a Institutului și pentru exercitarea eficientă a atribuțiilor acestuia.

Cu referire la *instruirea inițială*, în perioada supusă raportării s-au desfășurat examenele de absolvire a audiențelor promoției a XIII-a (2019-2021), a fost asigurat procesul de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror – promoția a XIV-a (2020-2022), fiind organizată și procedura de admitere și formare inițială a audiențelor promoției a XV-a (2021-2023).

Datorită colaborării frumoase dintre Institut și Uniunea Europeană, audienții, candidați la funcțiile de judecător și de procuror, au avut ocazia de a participa la o școală de vară în domeniul eticii și al deontologiei profesionale. De asemenea, aceștia au fost implicați într-un șir de activități extracurriculare.

În anul 2021, în funcție de evoluția situației epidemiologice din Republica Moldova, sesiunile de instruire, inclusiv simulările de procese, au fost realizate atât în format fizic, cât și la distanță.

Totodată, în decembrie 2021, 25 de executori judecătorești stagiași au fost certificați cu ocazia absolvirii cursului de formare inițială. Aceștia au fost instruiți timp de o lună la mai multe discipline relevante profesiei de executor judecătorec.

Pe segmentul *instruirii continue*, INJ a reușit să realizeze toate activitățile planificate, materializate în seminare, ateliere de lucru, cursuri de formare, mese rotunde etc., fiind instruit un număr impunător de beneficiari. Cele mai multe persoane au fost instruite în lunile octombrie și noiembrie, iar cele mai puține – în ianuarie și august.

Pandemia și restricțiile impuse pentru combaterea acesteia au constituit și în anul 2021 o provocare pentru INJ, fiind continuat procesul de instruire în regim online, inclusiv prin oferirea cursurilor de formare la distanță pe platformele ILIAS, HELP și SNG.

În această perioadă, în Planul de formare continuă a judecătorilor și a procurorilor a fost introdus modulul privind protecția minorilor și violența în familie. În cadrul acestuia au fost prevăzute și instruirii dedicate accesului femeilor la justiție în lumina Convenției de la Istanbul. Suplimentar, acest modul a fost introdus în Planul de formare continuă a personalului instanțelor judecătorești, a consilierilor de probațiune, a avocaților care acordă asistență juridică garantată de stat și a consultanților procurorilor.

Activitatea didactico-metodică și formare formatori a fost axată, în mod primordial, pe instruirea formatorilor atât în domeniul dreptului substanțial și procedural, cât și în domeniul metodelor și al tehnicilor didactice, precum și în domeniul psihologiei.

Grație suportului proiectelor și al programelor Consiliului Europei, ale Uniunii Europene, ale PNUD și ale Centrului Internațional „La Strada”, au fost organizate mai multe activități de formare, care au vizat nediscriminarea, dreptul la educația incluzivă, aplicarea noilor tehnici de învățare, interactivitatea în formarea judiciară în sala de curs și online, combaterea infracțiunilor motivate de prejudecată, metodologia de aplicare a raționamentului judiciar în cadrul instruirii prin activități simulative, investigarea și judecarea cazurilor de abuz și exploatare sexuală asupra copiilor, comise cu utilizarea tehnologiilor informaționale.

Activitatea editorială și de cercetare s-a materializat în tipărirea în limba română, cu sprijinul PNUD și al Ambasadei SUA în Republica Moldova, a volumului *Cum gândesc judecătorii*. Totodată, formatorii INJ s-au implicat în publicarea articolelor științifice în Revista INJ și în recenzarea lor.

Pe dimensiunea **cooperării internaționale**, INJ a continuat parteneriatele existente cu instituțiile de formare judiciară din alte state, precum și cu partenerii naționali și internaționali. Schimbul de bune practici a permis gestionarea eficientă a tuturor proceselor interne în condițiile generate de pandemie.

Pe durata anului, au fost semnate trei acorduri de colaborare, care își vor pune, în mod intransigent, amprenta în prestarea unor instruirii calitative și eficiente.

De asemenea, cooperarea durabilă cu partenerii a contribuit la sporirea standardelor de calitate și la dezvoltarea competențelor beneficiarilor, ale formatorilor și ale personalului Institutului.

În domeniul **relațiilor publice**, politica de promovare de imagine, transparență și vizibilitate a fost continuată de către INJ în anul 2021. Publicul-țintă, și nu doar, a avut acces la informațiile de interes public, site-ul web al Institutului fiind actualizat în mod constant în limbile română și engleză, iar activitățile INJ au fost promovate și pe rețelele sociale.

Revista INJ a trecut cu succes procesul de evaluare multidimensională, obținând indicatorul Index Copernicus Value 2020 = 85.46. În cele patru numere de revistă editate pe durata anului 2021, au fost publicate 34 de articole științifice, dintre care cinci semnate de autori din străinătate.

În perioada de referință, INJ a fost organizatorul și co-organizatorul a două lecții publice privind autoadministrarea procurorilor și accesul femeilor la justiție, a Concursului de referate *Presiunea politică asupra justiției în Republica Moldova*, a Concursului de desene *Drepturile copiilor*, precum și a unei campanii *INJ este Europa*. INJ a fost partenerul sesiunilor de instruire în cadrul taberei de vară *YOUthAct – Tinerii pentru Justiție*. De asemenea, pentru promovarea și informarea despre principalele atribuții și segmente de activitate ale INJ, precum și despre modalitatea de admitere la studii, s-a organizat Ziua ușilor deschise pentru potențialii audienți ai INJ.

Centrul de Informații Juridice, în perioada supusă raportării, a întreprins toate acțiunile necesare asigurării unui acces viabil al audienților și al profesioniștilor din sectorul justiției la informație juridică, fiind continuat procesul de implementare a tehnologiilor informaționale de ultimă oră în activitatea INJ și procesul de optimizare a Sistemului Informațional.

Pe durata anului 2021, pe platformele ILIAS, HELP și SNG au fost instruiți electronic 1737 de beneficiari și certificați – 652, dinamica formării electronice înregistrând un nivel ascendent.

Beneficiarii INJ au avut acces la sursele informaționale și la materialele editoriale ale bibliotecii, precum și la bazele de date electronice. Fondul bibliotecii, cu suportul donatorilor, a fost suplinit cu nouă titluri de carte.

Managementul resurselor umane s-a bazat pe consolidarea abilităților și a capacităților personalului INJ. La începutul anului 2021, Consiliul INJ a aprobat statele de personal, ulterior fiind revizuite și aprobate fișele de post. În condiții pandemice, au fost oferite oportunități de dezvoltare profesională pentru angajați, fiind prestate cursuri la distanță care asigură un nivel optim de cunoștințe și abilități aferente exercitării funcției.

Datorită statutului de instituție publică, INJ gestionează **resurse financiare** publice, fiind finanțat din bugetul de stat. De asemenea, Institutul utilizează și venituri provenite din mijloace speciale. Analiza funcțională și instituțională a resurselor financiare pe durata anului 2021 a urmărit optimizarea și perfecționarea nivelului de executare a bugetului INJ, rata de executare a acestuia față de bugetul planificat fiind de 91.62%, ceea ce echivalează cu o bună gestionare.

Capitolul I. Consiliul Institutului Național al Justiției

Consiliul este organul suprem de conducere al Institutului Național al Justiției și este alcătuit din 13 membri, dintre care: 7 sunt desemnați de Consiliul Superior al Magistraturii, 4 – de Consiliul Superior al Procurorilor, 1 – de Ministerul Justiției și 1 – profesor titular de drept, desemnat de Consiliul Rectorilor din Republica Moldova. Mandatul membrilor Consiliului are o durată de patru ani și poate fi reînnoit doar o singură dată.

În perioada raportării, Consiliul INJ s-a întrunit în cadrul a 20 de ședințe de lucru, dintre care opt au avut loc cu prezență fizică, 11 – în format online și 1 – în format hibrid, *i.e.* cu prezență fizică și în format online. În cadrul acestor ședințe au fost adoptate 74 de hotărâri, care vizează asigurarea:

- derulării transparente a examenului de absolvire a cursurilor de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror, precum și a examenului de admitere;
- continuității procesului de instruire inițială în cadrul INJ, prin aprobarea *Planului de formare inițială 2021-2023* și a curriculumurilor disciplinare revizuite și ajustate conform rigorilor normative și didactico-metodice;
- eficacității activităților de formare continuă, prin aprobarea *Planurilor modulare de formare continuă pentru anul 2022*, în conformitate cu necesitățile de instruire profesională identificate;
- consolidării activităților de formare a formatorilor, prin aprobarea *Planului de formare formatori pentru anul 2022*, potrivit necesităților identificate;
- calității potențialului didactic al INJ, prin aprobarea rezultatelor evaluării complexe a formatorilor INJ și prin declanșarea evaluării complexe a formatorilor incluși în Rețea;
- funcționalității și conducerii eficiente a INJ, prin desemnarea directorului interimar, ca urmare a demisiei doamnei Diana Sârcu din funcția de director după numirea în calitate de judecător la Curtea Europeană a Drepturilor Omului;
- autorizării încheierii acordurilor și a memorandumurilor de cooperare cu instituții și organizații cu domenii de competență orientate spre realizarea atribuțiilor și a obiectivelor instituționale ale INJ;
- eficacității și a potențialului financiar propriu activităților realizate de INJ, prin aprobarea proiectului bugetului Institutului pentru anul 2022 etc.

Cu scopul asigurării transparenței activității desfășurate de către Consiliul INJ, hotărârile au fost publicate pe pagina web oficială a Institutului.

Capitolul II. Instruirea inițială

Aspectele abordate pe segmentul instruirii inițiale în perioada de raportare vizează desfășurarea examenelor de absolvire pentru audienții promoției a XIII-a (anii de studii: 2019-2021), asigurarea procesului de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror pentru promoția a XIV-a (anii de studii: 2020-2022), precum și admiterea și formarea inițială a audienților INJ, candidați la funcțiile de judecător și de procuror, pentru promoția a XV-a (anii de studii: 2021-2023).

Candidații promoției a XIII-a au finalizat stagiul de practică, susținând examenul de absolvire în luna aprilie 2021, cu respectarea în totalitate a măsurilor de prevenire și control a infecției Covid-19, impuse de Comisia Națională Extraordinară de Sănătate Publică.

Audienții formării inițiale din promoția a XIV-a și-au continuat studiile în conformitate cu Planul de formare inițială pentru anii 2020-2022, realizând programul integral, după care au fost repartizați la stagiul de practică.

Pentru promoția a XV-a, la concursul de admitere 2021 au fost scoase 15 locuri pentru candidații la funcția de judecător și 20 de locuri pentru candidații la funcția de procuror. În urma susținerii examenelor de admitere, cei care au întrunit condițiile de intrare la INJ au fost admiși la studii începând cu 18 octombrie 2021 și urmează cursurile de instruire inițială potrivit Planului de formare inițială pentru anii 2021-2023.

Institutul Național al Justiției are ca principiu primordial îmbunătățirea și modernizarea procesului de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror, prin urmare cursurile de instruire inițială sunt încurajate de activitățile extracurriculare în care se solicită implicarea audienților și care aduc plusvaloare procesului de instruire.

Luând în considerare cursul dificil al revenirii la activitățile de altădată din cauza perioadei generate de pandemie, INJ a reușit și în acest an să organizeze activități extracurriculare importante pentru audienți, și anume: un concurs de referate, instruirii care au avut loc la Inspectoratul General de Poliție, o școală de vară, simulări de procese, lecții publice etc.

Remarcabil e și faptul că, în premieră, la solicitarea Uniunii Naționale a Executorilor Judecătorești, INJ a organizat cursul de formare inițială contra plată pentru 25 de executori judecătorești stagiari.

2.1. Organizarea și desfășurarea examenelor de absolvire a cursurilor de formare inițială a promoției a XIII-a și a persoanelor care candidează la funcțiile de judecător sau de procuror în temeiul vechimii în muncă

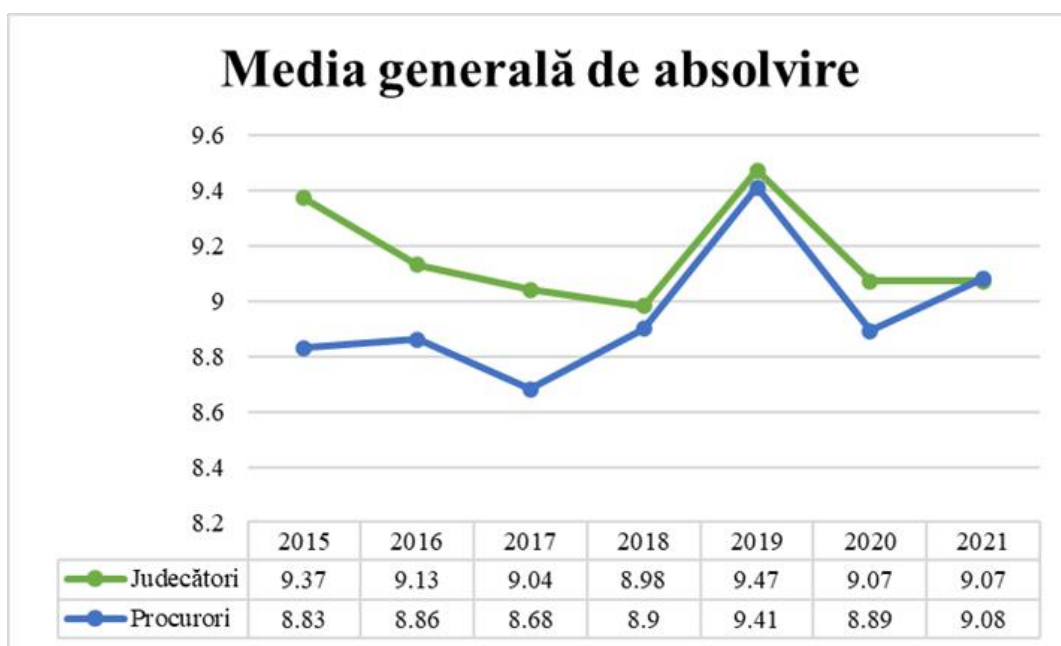
Promoția a XIII-a, înmatriculată la studii în anul 2019, a finalizat cu succes stagiul de practică în instituțiile de resort (judecătoria/procuratură, organul de urmărire penală), după care au urmat orele de sinteză realizate online, prin aplicația ZOOM, și examenul de absolvire, constituit din două probe: scrisă (întocmirea a două acte procedurale) și orală (evaluarea finală a stagiului de practică). Proba scrisă a fost organizată în incinta Institutului, respectându-se

măsurile de prevenire și control a infecției Covid-19, impuse de Comisia Națională Extraordinară de Sănătate Publică, iar proba orală a fost organizată online, prin aplicația ZOOM.

Examenele de absolvire¹ au fost susținute cu succes în fața Comisiei pentru examenele de absolvire de 40 de audienți (20 de candidați la funcția de judecător și 20 de candidați la funcția de procuror).

Media generală de absolvire a promoției a XIII-a a fost de 9,07 (pentru candidații la funcția de judecător) și de 9,08 (pentru candidații la funcția de procuror).

Media generală de absolvire a ultimelor șapte promoții este prezentată în diagrama de mai jos.



De menționat că, pe durata anului de referință, situația dificilă impusă de pandemie a dus la imposibilitatea desfășurării examenelor de absolvire a persoanelor care candidează la funcțiile de judecător și de procuror în baza vechimii în muncă.

2.2. Derularea stagiului de practică

După finalizarea semestrului II de studii, audienții promoției a XIV-a au fost repartizați la stagiul de practică, conform procedurii stabilite în *Regulamentul cu privire la organizarea și desfășurarea stagiului de practică al audienților Institutului Național al Justiției care candidează la funcții de judecător și de procuror*.

Este de remarcat faptul că, în ultimii ani, unii dintre audienți solicită desfășurarea stagiului de practică în diferite centre raionale ale republicii. Astfel, și în acest an, cinci dintre audienții candidați la funcția de procuror și un audient candidat la funcția de judecător, ținând cont de conducătorii disponibili, au realizat stagiul de practică în judecătoriile și procuraturile din diferite

¹ [Rezultatele examenelor de absolvire](#)

centre raionale ale țării, totuși majoritatea audienților desfășoară stagiul de practică în mun. Chișinău.

2.3. Optimizarea procesului de admitere

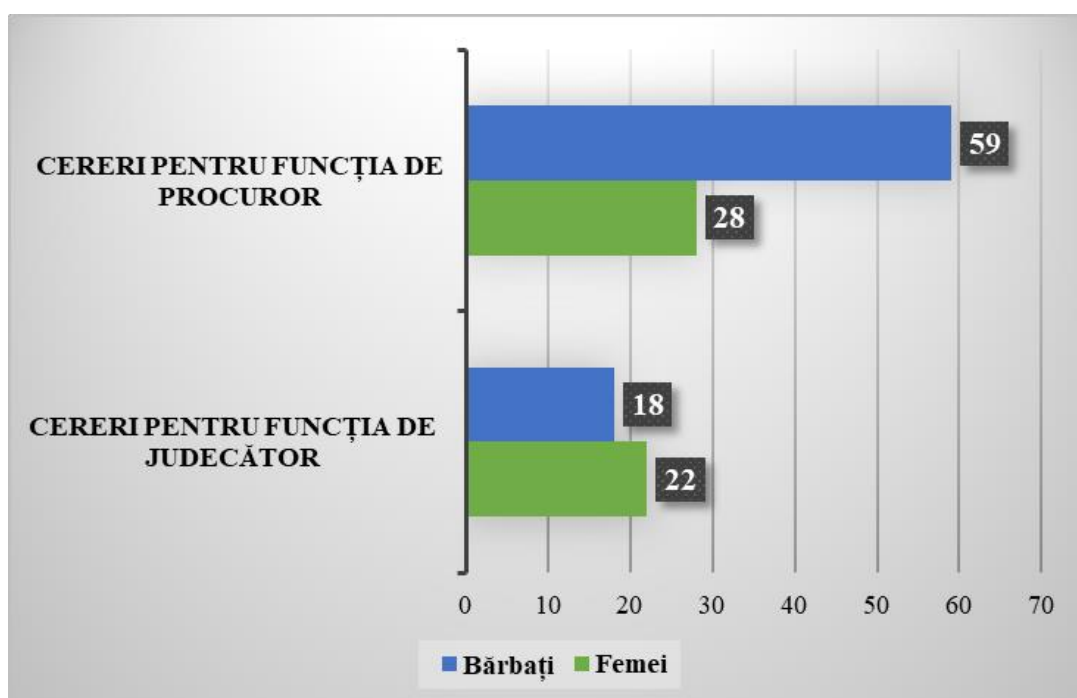
În corespundere cu textul Hotărârii Consiliului INJ nr. 7/3 din 29.05.2020, la Concursul de admitere 2021 au fost scoase 15 locuri pentru candidații la funcția de judecător și 20 de locuri pentru candidații la funcția de procuror.

Potrivit Calendarului de desfășurare a concursului de admitere la Institutul Național al Justiției, în perioada 1-31 iulie 2021, la Comisia de organizare a concursului de admitere au fost depuse 134 de dosare. La fel ca și în anii precedenți, în perioada respectivă a parvenit un număr suficient de cereri de înscriere la Admiterea 2021 pentru ambele categorii.

Astfel, la 31 iulie, ora 17:00, s-a încheiat programul de depunere a dosarelor. Din numărul total de dosare: 42 au fost pentru funcția de judecător (22 de femei; 20 de bărbați) și 92 – pentru funcția de procuror (30 de femei; 62 de bărbați); două dosare pentru funcția de judecător și cinci dosare pentru funcția de procuror au fost respinse, deoarece nu întruneau condițiile stabilite în pct. 5 din *Regulamentul de organizare și desfășurare a concursului de admitere pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror*, aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr. 5/2 din 26.05.2017.

Prin urmare, au fost admiși la concurs 127 de candidați: 40 de dosare pentru funcția de judecător (22 de femei; 18 bărbați) și 87 de dosare pentru funcția de procuror (28 de femei; 59 de bărbați).

Repartizarea gender a dosarelor depuse la concursul de admitere 2021 este prezentată în graficul prezentat *infra*.



Membrii grupului de lucru pentru elaborarea tematicii și a testelor-grilă au elaborat/revizuit 1600 de teste-grilă pentru proba scrisă, iar membrii Grupului de lucru pentru elaborarea spețelor au elaborat/revizuit 400 de spețe pentru proba orală.

Testele-grilă și spețele pentru examenele de admitere au fost plasate în prealabil pe site-ul INJ², la compartimentul „Admiterea 2021”, fiind disponibile publicului larg și celor interesați.

Comisia pentru examenele de admitere în anul 2021 a activat în următoarea componență:

Președinte:

- Sergiu Bursacovschi, procuror în Secția unificare a practicii în domeniul reprezentării învinuirii în instanțele de judecată din cadrul Direcției judiciare a Procuraturii Generale.

Membri:

- Aliona Miron, judecător, vicepreședinte interimar al Judecătoriei Chișinău;
- Anatolie Minciună, judecător, Curtea de Apel Chișinău;
- Maia Bordea, procuror în Secția investigarea fraudelor contra mediului și intereselor publice din cadrul Direcției politici, reforme și protecția intereselor societății a Procuraturii Generale;
- Adriana Eșanu, doctor în drept, conferențiar universitar, USM;
- Igor Șeremet, doctor în drept, lector universitar, USM;
- Iurie Mărgineanu, doctor în drept, conferențiar universitar, ULIM.

Conform listelor aprobate de Directorul INJ, la prima probă au fost admise 127 de persoane.

După desfășurarea primei etape eliminatorii – testul psihologic, 15 dintre cei 127 de candidați admiși la examen nu s-au prezentat, iar nouă concurenți dintre cei 112 rămași (i.e. 7 %) nu au promovat testul psihologic.

La cea de-a doua etapă – testul de specialitate (testul-grilă), la fel realizat la calculator, în format electronic, au fost admiși 103 concurenți, dintre care:

- 32 de concurenți – candidați la funcția de judecător (2,13 persoane per bursă);
- 71 de concurenți – candidați la funcția de procuror (3,55 persoane per bursă).

Un concurent, candidat la funcția de judecător și alți patru, candidați la funcția de procuror, nu s-au prezentat la examen, din motive necunoscute, respectiv șapte concurenți din 103 nu au promovat testul scris, iar 91 de concurenți au obținut nota mai mare de 5 (cinci).

În temeiul pct. 43 al *Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului de admitere pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror*, aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr. 5/2 din 26.05.2017, cu modificările ulterioare, la proba orală au fost admiși 68 de participanți, dintre care:

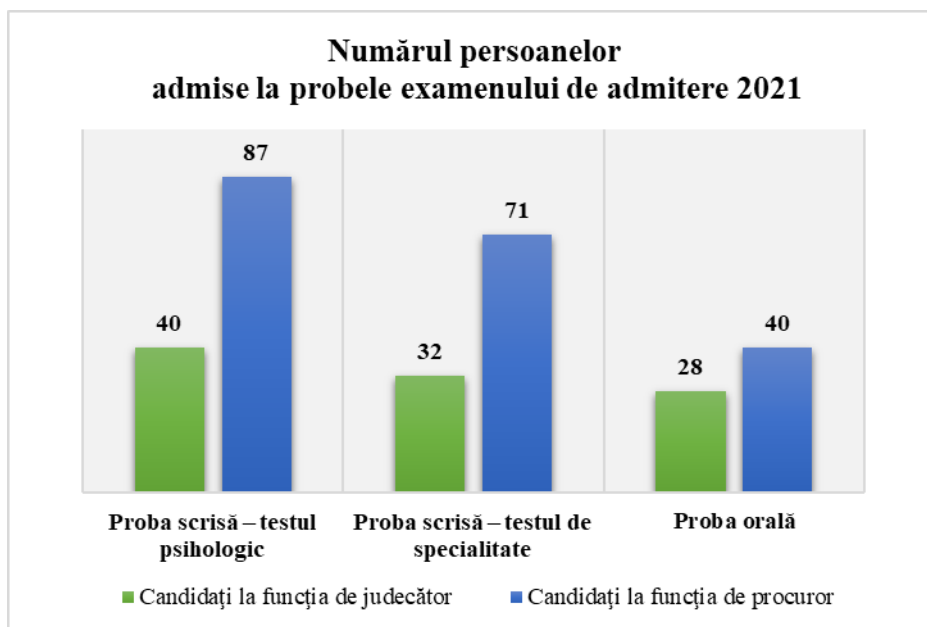
- 28 de concurenți – candidați la funcția de judecător (1,8 persoane per bursă);

² [Testele-grilă și spețele pentru examenul de admitere](#)

- 40 de concurenți – candidați la funcția de procuror (2 persoane per bursă).

Trei candidați nu s-au prezentat la proba orală din motive necunoscute, iar un candidat la funcția de judecător a solicitat Comisiei părăsirea sălii și a refuzat să răspundă la spețele extrase.

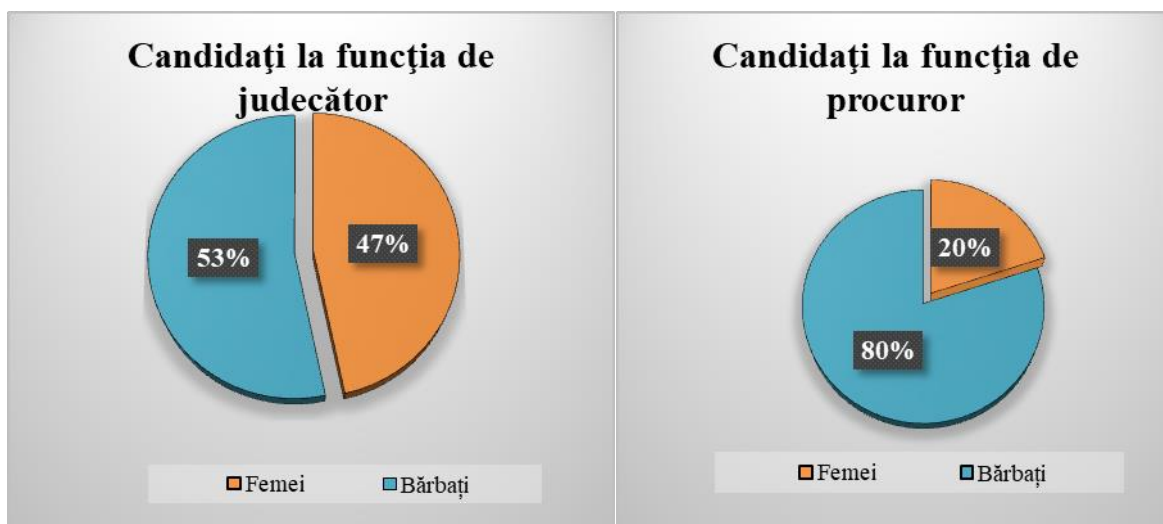
Proba orală s-a desfășurat potrivit procedurii prestabilite în Regulamentul menționat *supra*.



Pentru prima dată, conform *Regulamentului de organizare și desfășurare a concursului de admitere pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și de procuror*, trei concurenți – candidați la funcția de procuror care au întrunit condițiile de accesare în funcțiile de judecător – au solicitat transferul la funcția de judecător, iar prin Hotărârea Consiliului INJ nr. 14/1 din 18.10.2021, aceștia au fost admiși.

Prin urmare, prin Ordinul Directorului INJ, începând cu 18.10.2021, 15 candidați la funcția de judecător (8 bărbați, 7 femei) și 20 de candidați la funcția de procuror (16 bărbați, 4 femei) au fost înmatriculați la cursurile de formare inițială în cadrul INJ, pentru o perioadă de 18 luni.

Informația privind repartizarea după gen a audienților înmatriculați în anul 2021 este prezentată în diagramele de mai jos:



2.4. Sporirea calității formării inițiale a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror și integrarea simulărilor de procese în cadrul cursului de formare inițială

Promoția a XIV-a a continuat instruirea în conformitate cu PFI pentru anii 2020-2022. În martie 2021 au fost susținute examenele la disciplinele din semestrul I al cursului de formare inițială.

Prin urmare, prin Ordinul Directorului INJ, toți candidații la funcțiile de judecător și de procuror au fost promovați în semestrul II, bazat pe aplicarea modulelor de instruire orientate pe implicarea nemijlocită a audiențelor în simulări de procese judiciare pe diferite categorii de cauze penale și civile. Pentru simulările de procese în domeniul penal au fost planificate 288 de ore, iar în domeniul civil – 238 de ore. Orele din semestrul II au fost realizate cu prezență fizică, cu respectarea măsurilor de prevenire și control a infecției Covid-19, impuse de Comisia Națională Extraordinară de Sănătate Publică.

Un impact deosebit în procesul de instruire l-au avut **simulările de procese – jocuri de rol realizate de audienții formării inițiale în fața Curții de la Strasbourg**, organizate de Institut în cadrul disciplinei „Drepturile Omului: Sistemul Universal de Protecție și Sistemul Convenției Europene a Drepturilor Omului”. De asemenea, în parteneriat cu proiectul Uniunii Europene „Suport pentru prevenirea și combaterea eficientă a corupției în sectorul justiției din Moldova”, Institutul a organizat **școala de vară cu genericul „Etica și deontologia profesională a judecătorului/procurorului”**, bazată pe simulări de procese.

Formarea inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror care au fost admiși la studii în anul 2021 (promoția a XV-a) s-a desfășurat în conformitate cu Planul de formare inițială și curriculumurile disciplinare aprobate de Consiliul INJ. PFI pentru promoția a XV-a a fost modificat/ajustat ținându-se cont de propunerile parvenite din partea Consiliului Superior al Magistraturii, a Consiliului Superior al Procurorilor și a membrilor Consiliului INJ.

2.5. Numirea în funcție a absolvenților INJ

Potrivit prevederilor legale corespunzătoare, absolvenții INJ sunt angajați, pe bază de concurs, de Consiliul Superior al Magistraturii și de Consiliul Superior al Procurorilor.

Dintre cei 197 de absolvenți ai promoțiilor I-XIII, candidați la funcția de judecător, 105 (i.e. 53,30%) au fost angajați în funcția respectivă. Informația privind statistica angajării absolvenților INJ în perioada anilor 2009-2021, candidați la funcția de judecător, este prezentată în tabelul de mai jos:

Statistica angajării absolvenților INJ, candidați la funcția de JUDECĂTOR														
<i>Anul absolvirii</i>	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL
<i>Numărul de absolvenți</i>	10	9	9	10	14	15	15	15	20	20	25	15	20	197
<i>Anul angajării</i>	2009	2												2
	2010													0
	2011	4	8	3										15
	2012	1		4	6									11

2013															0
2014	2	1	1	4	7	1									16
2015					3	8	2								13
2016					1		4								5
2017					1	4	6	9							20
2018							1	3	4						8
2019								1	7	4					12
2020										1	2				2
2021															0
Total angajați	9	9	8	10	12	13	13	13	13	11	5	2	0	0	105
Procentul angajării	90%	100%	89%	100%	86%	87%	87%	86,6%	55%	25%	8%	0%	0%	0%	53,3%
Total neangajați	1	0	1	0	2	2	2	2	9	15	23	15	20	92	

Dintre cei 281 de absolvenți ai promoțiilor I-XIII, candidați la funcția de procuror, 239 (*i.e.* 85,05%) au fost angajați în funcția respectivă. Informația privind statistica angajării absolvenților INJ în perioada anilor 2009-2021, candidați la funcția de procuror, este prezentată în tabelul de mai jos:

Statistica angajării absolvenților INJ, candidați la funcția de PROCUROR														
Anul absolvirii	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL
Numărul de absolvenți	19	29	29	11	15	24	20	25	25	25	19	20	20	281
Anul angajării	2009	19												19
	2010		29											29
	2011			29										29
	2012				11									11
	2013					14								14
	2014						22							22
	2015							20						20
	2016													0
	2017								18					18
	2018								3	25				28
	2019								2		25	15		42
2020											3		3	
2021												5	0	5
Total angajați	19	29	29	11	14	22	20	23	25	25	18	5	0	240
Procentul angajării	100%	100%	100%	100%	93%	92%	100%	92%	100%	100%	95%	25%	0%	85,40%
Total neangajați	0	0	0	0	1	2	0	2	0	0	1	15	20	41

2.6. Activități extracurriculare

Institutul Național al Justiției are ca principiu primordial îmbunătățirea și modernizarea procesului de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror, prin urmare, în cadrul cursurilor de instruire inițială sunt încurajate activitățile extracurriculare, în care se solicită implicarea audienților și care aduc plusvaloare procesului de instruire.

Astfel, pe parcursul anului 2021, audienții candidați la funcțiile de judecător și de procuror au avut ocazia să participe la mai multe activități extracurriculare, după cum urmează:

Ediția a VII-a a concursului de referate cu genericul „Presiunea politică asupra justiției în Republica Moldova”³. La concurs au fost prezentate 33 de referate (18 - candidați la funcția de judecător, 15 - candidați la funcția de procuror).

Lecție publică cu genericul „Violența în bază de gen”⁴, organizată de Institutul Național al Justiției în parteneriat cu Centrul de Drept al Femeilor, în contextul derulării campaniei internaționale „16 zile de activism împotriva violenței în bază de gen”. Prelegerea, desfășurată online, a fost susținută de către Arina Țurcan, formator INJ, avocata CDF.

Lecția publică cu tematica: „Particularitățile protecției participanților în procesul penal”, organizată de Institutul Național al Justiției și prezentată de șeful subdiviziunii specializate în protecția participanților la procesul penal din cadrul M.A.I, Vasile Balica și judecătorul Ion Chirtoacă.

Lecția publică cu genericul „Justiție selectivă și integritate profesională”⁵, organizată de Institutul Național al Justiției cu ocazia Zilei Juristului. Invitați speciali: Mariana Rață, jurnalistă de investigație, Director de știri TV8, și Cristina Țarnă, expertă anticorupție, ex-Director adjunct al Centrului Național Anticorupție.

Lecția publică cu tematica: „Accesul femeilor la justiție. Convenția de la Istanbul”⁶, organizată de Institutul Național al Justiției în parteneriat cu Centrul de Drept al Femeilor și desfășurată online, a fost susținută de către Arina Țurcan, formator INJ, avocata CDF.

Programul privind instruirea audienților la compartimentul „Instrucția tragerii” în tirul interactiv din cadrul Brigăzii de poliție cu destinație special „Fulger” a Inspectoratului General al Poliției.

³ <https://www.inj.md/ro/concurs-de-referate-cu-genericul-%E2%80%9Epresiunea-politic%C4%83-asupra-justi%C8%9Biei-%C3%AEn-republica-moldova%E2%80%9D>

⁴ <https://www.inj.md/ro/inj-%C8%99i-%E2%80%9Ecolorat%E2%80%9D-brazii-%C3%AEn-oranj>

⁵ <https://www.inj.md/ro/audien%C8%9Bii-inj-au-participat-la-lec%C8%9Bia-public%C4%83-privind-fenomenul-justi%C8%9Biei-selective>

⁶ <https://www.inj.md/ro/lec%C8%9Bie-public%C4%83-pentru-audien%C8%9Bii-inj-%E2%80%93-%E2%80%9Eaccesul-femeilor-la-justi%C8%9Bie-conven%C8%9Bia-de-la-istanbul%E2%80%9D>

2.7. Asigurarea instruirii inițiale pe baze contractuale a altor persoane care activează în sectorul justiției

Potrivit Legii privind Institutul Național al Justiției, Institutul asigură formarea inițială pe baze contractuale a altor persoane care activează în sectorul justiției, în cazurile prevăzute de legislație.

La începutul anului de referință, INJ a expediat mai multe scrisori de informare privind disponibilitatea instituției de a realiza cursuri de formare inițială, pentru desfășurarea cărora sunt puse la dispoziție săli dotate cu echipament modern și formatori specializați în diferite domenii.

Respectiv, la 7 iulie 2021, a parvenit solicitarea din partea UNEJ pentru a iniția cursurile de formare inițială pentru viitorii executori judecătorești.

Astfel, în perioada 25 octombrie – 25 noiembrie 2021, conform Planului de formare inițială a executorilor judecătorești stagieri, Institutul a organizat instruirea inițială contra plată pentru 25 de executori judecătorești stagieri. Instruirea inițială a avut drept scop formarea executorilor judecătorești competenți, care să asigure aplicarea legală a dispozițiilor emise de instanțele de judecată.

Cursul de instruire inițială s-a încheiat cu susținerea, la 1 decembrie 2021, a unui examen de absolvire, care a constat din rezolvarea unui test-grilă și a unei spețe. Rezultatele examenului au fost plasate pe pagina web oficială a INJ (www.inj.md) la 2 decembrie 2021. După afișarea lor, nu a fost înregistrată nicio contestație. Prin urmare, toți cei 25 de candidați admiși la instruirea inițială au susținut examenul, cu rata de promovare de 100%. După aprobarea rezultatelor de Consiliul INJ, executorii judecătorești stagieri au primit certificate de absolvire a cursului de formare inițială⁷.

⁷ <https://www.inj.md/ro/la-inj-au-fost-%C3%AEnm%C3%A2nate-certificate-de-absolvire-executorilor-judec%C4%83tore%C8%99ti-stagiari>

Capitolul III. Instruirea continuă

Formarea continuă a judecătorilor și a procurorilor aflați în funcție, a grefierilor, a asistenților judiciari, a șefilor secretariatelor instanțelor judecătorești, a consultanților procurorului, a consilierilor de probațiune, a avocaților care acordă asistență juridică garantată de stat, precum și formarea continuă a altor persoane care activează în sectorul justiției, în cazurile prevăzute de legislație, s-a aflat în topul preocupărilor instituționale și în anul de referință.

În vederea sporirii calificării profesionale și a dezvoltării abilităților inerente beneficiarilor INJ pe această dimensiune, Institutul s-a axat pe prioritățile formării continue în anul 2021, materializate în Planurile de formare continuă și care au fost identificate în urma evaluării necesităților de formare ale Consiliului Superior al Procurorilor, ale Consiliului Superior al Magistraturii, ale Ministerului Justiției (ale *Inspectoratului Național de Probațiune* și ale *Agenției de Administrare a Instanțelor Judecătorești*) și ale Consiliului Național pentru Asistență Juridică Garantată de Stat. De asemenea, prioritățile formării pentru anul curent au rezultat inclusiv din acțiunile prevăzute în documentele strategice naționale, precum și din solicitările argumentate din partea instituțiilor partenere și a proiectelor comune implementate cu partenerii internaționali.

Accentele formării au fost plasate, în principal, pe aplicarea jurisprudenței și a standardelor CtEDO, respectarea drepturilor omului, nediscriminare, accesul femeilor la justiție, combaterea corupției, justiția juvenilă, implementarea instrumentelor și a liniilor directorii ale CEPEJ, dezvoltarea abilităților non-juridice etc.

În anul curent, a continuat să constituie o provocare majoră pentru INJ restricțiile impuse de către Comisia Națională Extraordinară pentru Sănătate Publică din cauza pandemiei. Astfel, desfășurarea procesului de formare în regim online a beneficiarilor INJ și oferirea cursurilor de formare la distanță pe platformele ILIAS și HELP s-a gestionat într-o manieră responsabilă și cu implicarea activă a subiecților implicați în respectivele activități.

Caracter de noutate a constituit introducerea în Planul de formare continuă a procurorilor și judecătorilor a modulului „Protecția minorilor și violența în familie”, în cadrul căruia au fost prevăzute instruirii dedicate accesului femeilor la justiție – particularitățile aplicabilității prevederilor Convenției de la Istanbul, ale investigării și examinării infracțiunilor privind violența în familie, ale investigării infracțiunilor cu caracter sexual săvârșite de minori și împotriva minorilor, ale metodelor și tacticilor de investigare și examinare a cauzelor privind infracțiunile cu caracter sexual comise prin intermediul tehnologiilor informaționale, inclusiv au fost abordate aspecte privind abuzul online al minorilor.

Suplimentar, respectivul modul a fost introdus în planul de formare continuă a personalului instanțelor judecătorești, a consilierilor de probațiune, a avocaților care acordă asistență juridică garantată de stat și a consultanților procurorilor.

La capitolul instruirii la distanță, în anul de referință, pe platforma HELP a Consiliului Europei au fost lansate trei e-cursuri noi, și anume: „Accesul femeilor la justiție”, „Discursul de ură” și „Mediul ambiant și drepturile omului”. Astfel, pe parcursul anului 2021, pe platformele ILIAS a INJ și HELP a CoE au fost oferite treisprezece e-cursuri, cu multiple lansări.

În baza parteneriatului constructiv și eficient cu Școala Națională de Grefieri din România, beneficiarii INJ au participat la patru webinare organizate de SNG.

În acest sens, INJ, inclusiv în parteneriat cu HELP al CoE și SNG, a instruit electronic 1737 de beneficiari și a certificat 652. Așadar, volumul serviciilor de instruire electronică prestate de INJ în anul 2021 a crescut cu mai mult de 50% comparativ cu anul precedent.

Referitor la prestarea serviciilor contra plată, în anul de referință, INJ a organizat un șir de activități de formare profesională pentru diverse categorii de beneficiari. În total au fost instruite contra plată 296 de persoane în cadrul a cincisprezece activități.

3.1. Implementarea Planurilor de formare continuă în format modular

Încrederea cetățenilor în sistemul judiciar va fi consolidată dacă judecătorii și procurorii vor avea cunoștințe detaliate și diverse care să se extindă dincolo de domeniul legislativ, către domenii cu importanță socială, astfel le vor permite să soluționeze cauzele și să trateze într-un mod corespunzător toate persoanele implicate.

Planurile modulare de formare continuă au înglobat necesitățile de instruire individualizate pe categorii de beneficiari într-o varietate tematică modulară juridică, non-juridică și interdisciplinară, ținându-se cont de necesitățile de formare identificate de către Consiliul Superior al Procurorilor, Consiliul Superior al Magistraturii, Ministerul Justiției (*Inspectoratul Național de Probațiune și Agenția de Administrare a Instanțelor Judecătorești*) și de către Consiliul Național pentru Asistență Juridică Garantată de Stat, precum și de necesitățile prevăzute în documentele de politici naționale, fiind oferită o doză de flexibilitate solicitărilor argumentate din partea instituțiilor partenere. Formarea profesională continuă din cadrul INJ, în anul 2021, a fost realizată în maniera inițiată în anii precedenți, în format modular, cu abordare specifică în sens tematic și metodico-didactic, gestionată cu implicarea activă a directorilor de module, formatori ai INJ.

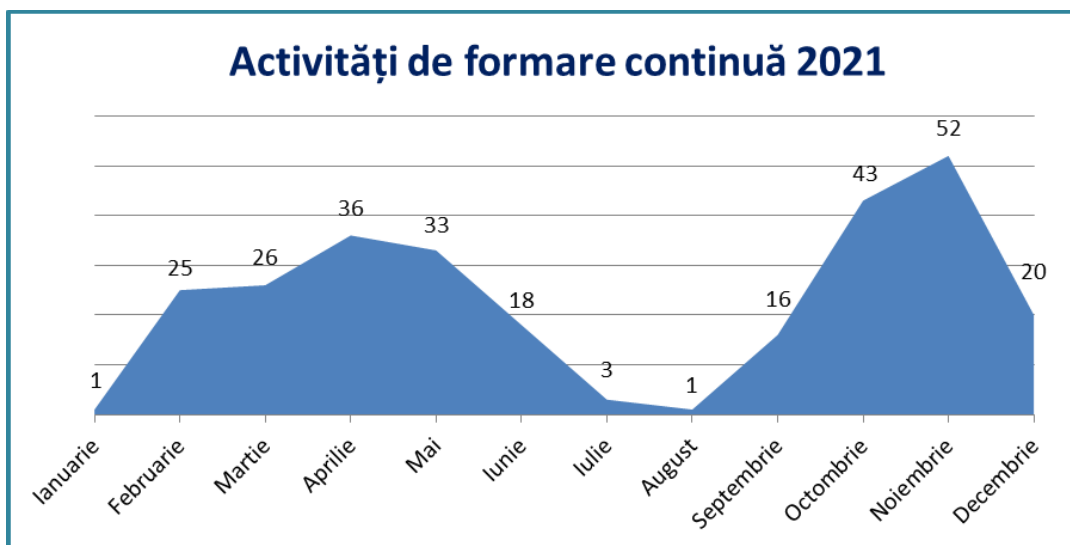
La elaborarea planurilor de formare s-a pus accentul pe necesitatea aplicării uniforme a legislației și a instruirilor în domeniile prioritare ce rezultă din documentele strategice, având în vedere utilitatea specializării, uniformizarea practicii judiciare, interpretarea și soluționarea lacunelor existente în legislația națională etc.

După cum a fost menționat *supra*, activitățile de formare continuă au fost ajustate la necesitățile care au apărut în contextul situației pandemice. În pofida transferării activității de formare continuă în regim online, a fost menținută modalitatea clasică de instruire în format modular.

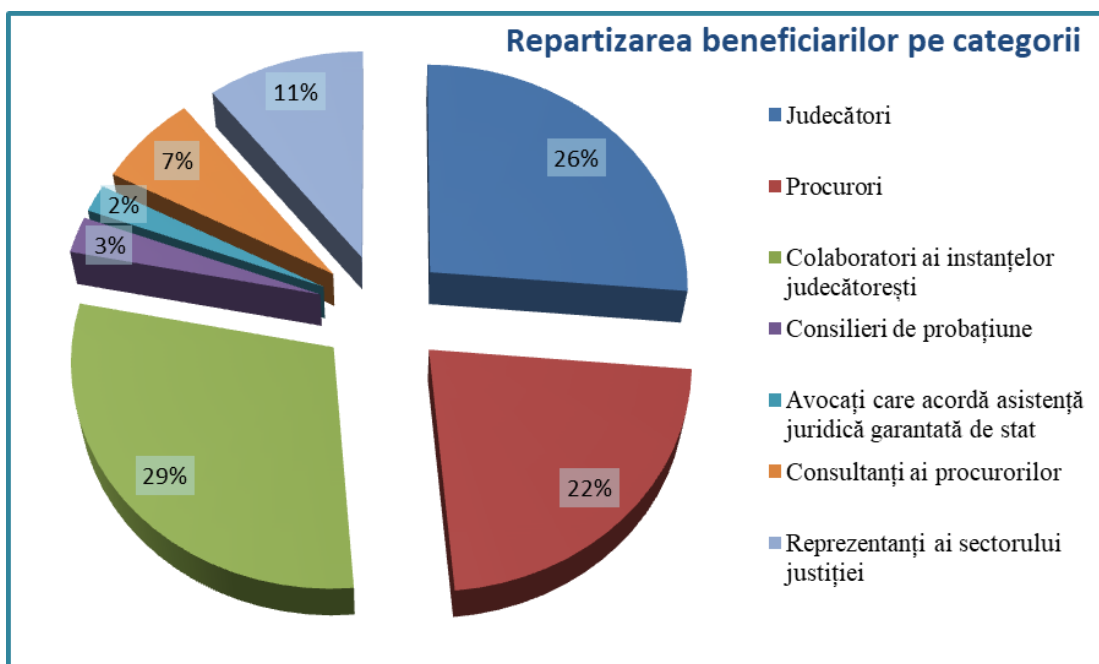
Planurile anuale modulare de formare continuă pentru anul 2021 au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului Institutului Național al Justiției nr. 17/1 din 27 noiembrie 2020 și au cuprins 16 module pentru judecători și procurori și 14 module – pentru ceilalți beneficiari ai INJ, cu repetare semestrială.

Reieșind din atribuțiile funcționale, INJ a realizat toate activitățile planificate. Astfel, conform planurilor de formare continuă, pe parcursul anului 2021 au fost organizate 274 de

activității de formare continuă: seminare, ateliere de lucru, cursuri de formare, mese rotunde etc., în cadrul cărora au fost instruite 9583 de persoane (participări multiple) în 254 de zile, în cadrul a 2032 de ore.



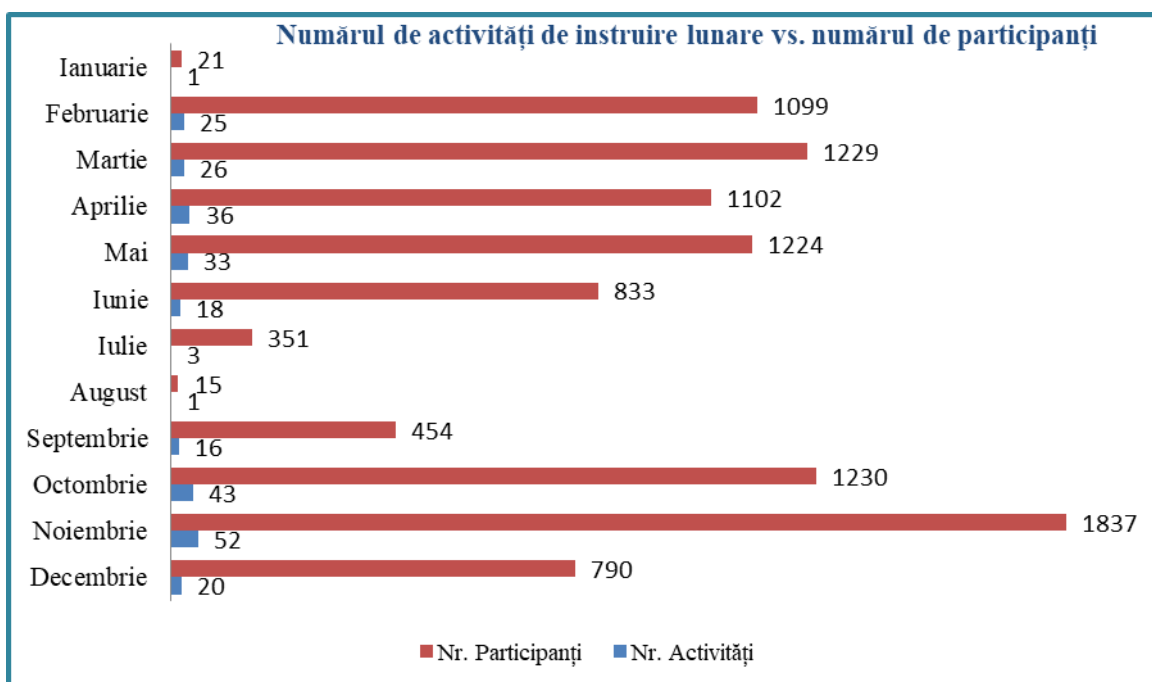
Dintre cei 9583 de beneficiari cu participări multiple, 2511 au fost judecători, 2160 – procurori, 2782 – colaboratori ai instanțelor judecătorești (1055 de grefieri, 1634 de asistenți judiciari, 93 de șefi ai secretariatelor), 248 – consilieri de probațiune, 189 – avocați care acordă asistență juridică garantată de stat, 639 – consultanți ai procurorului, precum și 1054 – persoane, reprezentanți ai sectorului justiției.



În medie, raportat la activitate pe lună, au fost organizate câte 23 de activități și instruite 798 de persoane.

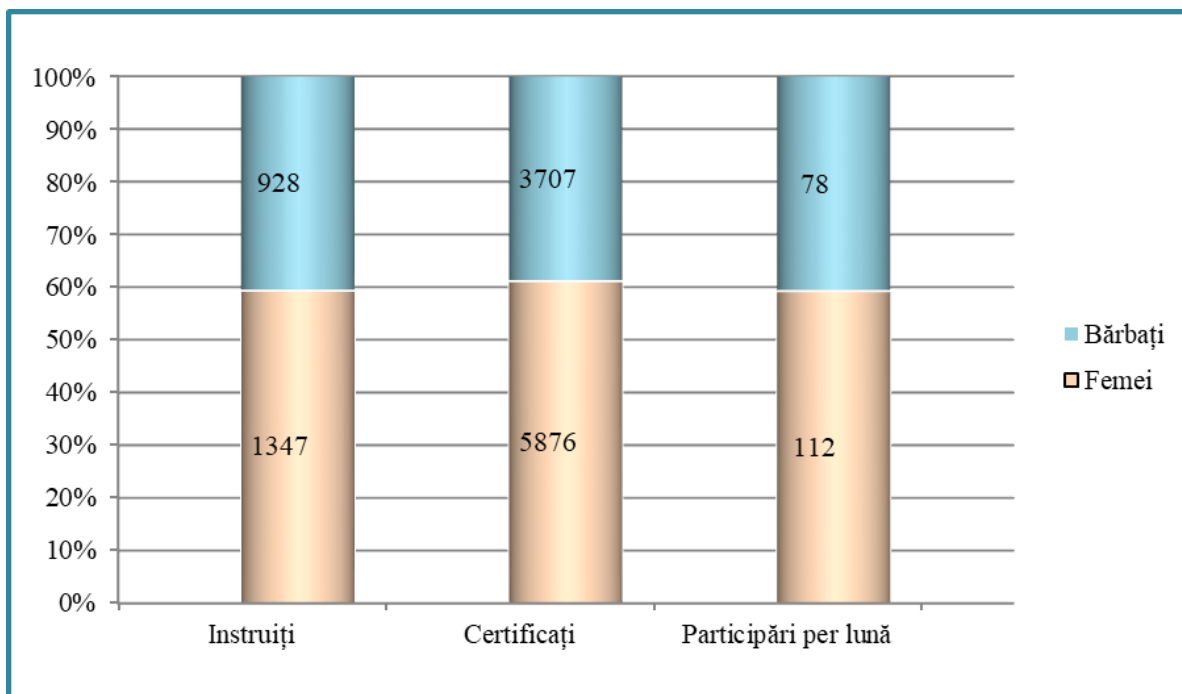
Un număr mai mare de persoane a fost instruit în lunile octombrie și noiembrie, iar cele mai puține persoane au fost instruite în lunile ianuarie și august.

Repartizarea pe luni a beneficiarilor/activităților de formare continuă este redată în diagrama ce urmează:



Pe parcursul anului 2021 au fost instruite 1347 de femei și certificate 5876 (cu participări multiple), 928 de bărbați și certificați 3707 (cu participări multiple).

În medie, per lună, au participat 112 femei și 78 de bărbați.



Activitățile de formare continuă și orele acumulate de către judecători/procurori în cadrul INJ, precum și de către alți beneficiari, au fost înregistrate în Baza de date cu privire la activitățile de formare continuă din Sistemul informațional (SI) a INJ, fiind completată cu toate

informațiile deținute pentru anul 2021 și constituind un instrument indispensabil de monitorizare a procesului de formare profesională a beneficiarilor Institutului.

Conform informațiilor disponibile în Baza menționată *supra*, constatăm că, pe parcursul perioadei supuse raportării, în cadrul celor 150 de activități de formare continuă destinate judecătorilor și procurorilor, au fost instruiți 402 judecători și 469 de procurori, acumulând numărul de ore prezentat în tabelul de mai jos.

**Numărul de ore acumulat de către judecători/procurori
la activitățile de formare continuă anul 2021**

Nr. d/o	Categoria de beneficiari	0 ore	1-7 ore	8-39 ore	40 ore	41-80 ore	>=81 ore
1.	Judecători	61	3	86	83	195	35
2.	Procurori	180	9	185	109	155	11

Pe parcursul anului 2021, formarea profesională a fost centrată pe domeniul drepturilor omului și pe consolidarea capacităților beneficiarilor INJ în vederea implementării eficiente a Convenției Europene a Drepturilor Omului și a jurisprudenței Curții la nivel național. În acest sens, au fost organizate 65 de activități, ceea ce constituie 24% din numărul total de activități, și instruite 2312 persoane (24,6%). Expres dedicate Convenției Europene pentru Drepturile Omului și jurisprudenței CtEDO au fost 14 activități și instruite 643 de persoane (127 de judecători, 76 de procurori, 189 de asistenți judiciari, 45 de grefieri, 26 de consultanți ai procurorilor, 113 specialiști din cancelarie, 59 de avocați CNAJGS, 8 avocați), dar, de facto, jurisprudența CtEDO nu a lipsit nici de la o temă inerentă subiectului drepturilor omului.

În context, putem evidenția câteva domenii specifice din segmentul menționat *supra* care, regăsindu-se și în diverse documente strategice, au fost abordate separat și complex în activități de formare continuă, după cum urmează:

- *Violența în familie și justiția juvenilă*: 32 de activități, 1440 de persoane instruite (judecători – 228, procurori – 316, asistenți judiciari – 364, grefieri – 215, consultanți ai procurorului – 123, specialiști din cancelarie – 156, un șef de secretariat, un formator);
- *Nediscriminare/Egalitate*: 12 activități, 386 de persoane instruite (judecători – 57, procurori – 74, asistenți judiciari – 101, grefieri – 58, consultanți ai procurorului – 52, specialiști din cancelarie – 43, un audient INJ);
- *Combaterea traficului de ființe umane*: 8 activități, 280 de persoane instruite (judecători – 92, procurori – 100, asistenți judiciari – 33, grefieri – 25, consultanți ai procurorului – 20, specialiști din cancelarie – 10);
- *Combaterea torturii*: 9 activități, 347 de persoane instruite (judecători – 62, procurori – 44, asistenți judiciari – 101, grefieri – 51, consultanți ai procurorului – 26, specialiști din cancelarie – 62, un șef de secretariat);
- *Examinarea și investigarea infracțiunilor privind viața sexuală/abuz*: 16 activități, 723 de persoane instruite (judecători – 124, procurori – 176, consultanți ai procurorului – 51, asistenți judiciari – 158, grefieri – 110, avocați care acordă asistență juridică garantată de stat – 35, specialiști din cancelarie – 66, șefi de secretariat – 2, un formator INJ);

- *Criminalitatea informatică*: 11 activități, 403 persoane instruite (judecători – 58, procurori – 104, asistenți judiciari – 101, grefieri – 54, consultanți ai procurorului – 40, specialiști din cancelarie – 45, un șef de secretariat);
- *Azil/Migrație*: 2 activități, 115 persoane instruite (judecători – 27, asistenți judiciari – 39, specialiști din cancelarie – 49).

Un alt domeniu care a constituit obiectul formării beneficiarilor INJ 1-a reprezentat combaterea corupției, fiind organizate 16 activități și instruite 427 de persoane (judecători – 173, procurori – 223, consultanți ai procurorului – 31).

Acest subiect a fost abordat integral în cadrul modului *Infracțiuni economice, de corupție și conexe*, repetat semestrial și materializat în zece activități de formare continuă, cu participarea a 337 de persoane.

O componentă relevantă în formarea profesională și personală au constituit-o modulele non-juridice și interdisciplinare, care au avut ca scop formarea/dezvoltarea abilităților și competențelor non-juridice și diverse conexiuni interdisciplinare inerente lor. Pe această dimensiune s-au desfășurat 62 de instruirii, cu durata de 496 de ore, cu participarea a 2372 de persoane, după cum urmează:

- *Abilități de comunicare și dezvoltare personală*: 20 de activități de formare continuă, cu participarea a 668 de persoane (judecători – 123, procurori – 147, asistenți judiciari – 127, grefieri – 99, șefi de secretariat – 9, consultanți ai procurorului – 56, specialiști – 95, formatori INJ – 5);
- *Drept. Psihologie. Psihiatrie*: 6 activități de formare continuă, cu participarea a 387 de persoane (judecători – 5, asistenți judiciari – 136, grefieri – 141, șefi de secretariat – 1, consultanți ai procurorului – 32, specialiști din cancelarie – 69, formatori INJ – 3);
- *Managementul și leadership dedicat procurorilor*: 10 activități de formare continuă, cu participarea a 243 de procurori;
- *Management judiciar și leadership dedicat judecătorilor*: 10 activități de formare continuă, cu participarea a 186 de persoane (judecători – 184, asistenți judiciari – 2);
- *Tehnicile de redactare ale actelor judecătorești*: 6 activități de formare continuă, cu participarea a 361 de persoane (asistenți judiciari – 135, grefieri – 164, șefi de secretariat – 5, specialiști din cancelarie – 57);
- *Managementul activităților în instanța de judecată*: 10 activități de formare continuă, cu participarea a 527 de persoane (judecători – 5, asistenți judiciari – 132, grefieri – 198, șefi de secretariat – 67, specialiști din cancelarie – 114, contabili – 11).

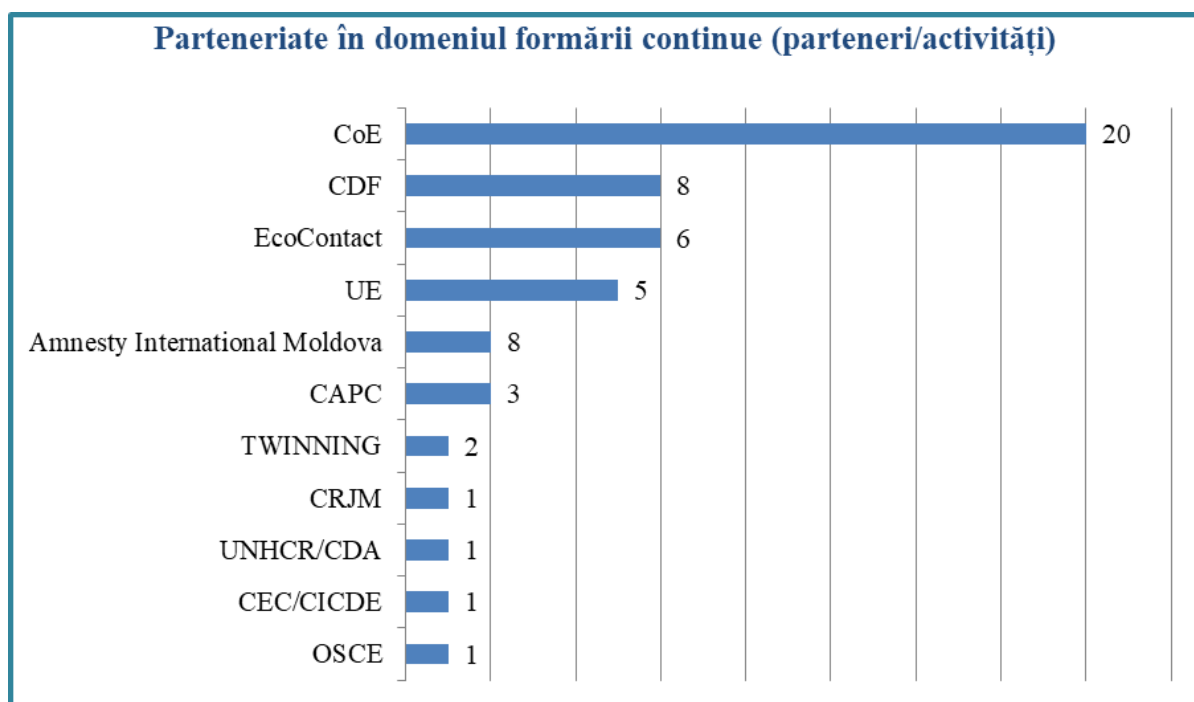
3.2. Parteneriate în domeniul formării continue

Pe parcursul anului 2021, dintre cele 274 de activități de formare continuă (seminare, ateliere de lucru, cursuri de instruire, mese rotunde etc.), 224 de activități au fost realizate integral din bugetul INJ, iar 50 – în colaborare cu partenerii de dezvoltare: CoE, CDF, EcoContact, Amnesty International Moldova, OSCE, UNHCR/CDA, Proiectul UE „Sprijin pentru prevenirea și lupta eficientă împotriva corupției în sectorul justiției”, proiect Twinning,

CEC/CICDE, Centrul de Analiză și Prevenire a Corupției etc., care au contribuit la consolidarea capacităților instituționale și buna implementare a activităților preconizate.

Cele mai multe seminare au fost organizate în parteneriat cu CoE – 20 de activități/687 de persoane instruite, CDF – 8 activități/368 de persoane instruite, EcoContact – 6 activități/113 persoane instruite, UE – 5 activități/186 de persoane instruite, Amnesty International Moldova – 2 activități/68 de persoane instruite, CAPC – 3 activități/72 de persoane instruite, Twinning – 2 activități/75 de persoane instruite, CRJM – 1 activitate/30 de persoane instruite, UNHCR/CDA – 1 activitate/13 persoane instruite, CEC/CICDE – 1 activitate/54 de persoane instruite, OSCE – 1 activitate/35 de persoane instruite.

Informația privind numărul de activități realizate de INJ în cooperare cu partenerii de dezvoltare este prezentată în diagrama de mai jos:



3.3. Promovarea celor mai bune practici și modalități de instruire

Împărtășirea bunelor practici și a modalităților eficiente de instruire a beneficiarilor INJ au constituit și în anul 2021 o prioritate instituțională.

Modalitatea de formare profesională specializată prin intermediul școlilor tematice a avut o tendință constantă în cadrul INJ. Astfel, în 2021 au fost organizate trei școli tematice:

- Școală de primăvară „Investigarea cazurilor de exploatare și abuz sexual asupra copiilor în mediul online” (25-26 mai 2021), organizată în parteneriat cu proiectele Consiliului Europei „Încetarea exploataării și abuzului sexual împotriva copiilor în mediul online” EndOCSEA@Europe și „Combaterea violenței împotriva copiilor în Republica Moldova”, în colaborare cu EUROPOL, fiind instruiți 20 de judecători și 56 de procurori;

- Școală de vară în domeniul criminalității informatice și al probelor electronice (23-25 iunie 2021), organizată în parteneriat cu Consiliul European, fiind instruiți 16 judecători și 21 de procurori;
- Școală de toamnă „Standardele internaționale în domeniul azilului” (7-8 octombrie 2021), organizată în parteneriat cu AO „Centrul de Drept al Avocaților”, în cadrul proiectului „Asistență juridică a refugiaților”, finanțat de Înalțul Comisariat al Națiunilor Unite pentru Refugiați, la complexul turistic Costești, r. Ialoveni, fiind instruiți 13 judecători.

De asemenea, la capitolul diseminării bunelor practici și modalităților eficiente de instruire a beneficiarilor INJ au fost înregistrate rezultate în cadrul diverselor activități de instruire realizate în colaborare cu parteneri externi și naționali.

Exploatarea și abuzul sexual în mediul online asupra copiilor a fost tematica webinarului din 11 februarie 2021, la care s-au întrunit 46 de judecători și 28 de procurori. Sesiunea de instruire a fost organizată de Institutul Național al Justiției în cooperare cu Programul Consiliului European EndOCSEA@Europe „Combaterea violenței împotriva copiilor în Republica Moldova”.

În perioada 11-12 mai 2021, Institutul Național al Justiției, cu sprijinul delegației Uniunii Europene în Republica Moldova, și în parteneriat cu Consiliul Superior al Procurorilor, a organizat un atelier de lucru privind etica procurorilor și prestația organelor disciplinare. Lucrările atelierului au fost facilitate de către domnul Heikki Wendorf, expert în cadrul proiectului, care a pus în discuție subiecte referitoare la provocările etice și impactul lipsei de integritate în raport cu statutul procurorilor din perspectiva folosirii rețelelor sociale, a constrângerilor impuse de obligația de rezervă și a modului de gestionare a investigațiilor disciplinare bazate pe aceste aspecte. Potrivit concluziilor formulate la finalul evenimentului, valorificarea unor asemenea platforme de discuții este o practică utilă în efortul CSP de sporire a aprecierii rolului ce revine procurorilor în apărarea ordinii de drept, a drepturilor și a libertăților persoanei, obiectiv care se înscrie în agenda priorităților instituționale.

La 28 mai 2021, în format online, a avut loc un seminar adresat judecătorilor specializați în domeniul contenciosului administrativ de la Curtea Supremă de Justiție și curțile de apel, precum și colaboratorilor Comisiei Electorale Centrale (CEC) și ai Centrului de Instruire Continuă în Domeniul Electoral (CICDE) cu genericul „Examinarea și soluționarea litigiilor electorale de către instanțele de judecată din Republica Moldova. Cadrul internațional și național privind utilizarea abuzivă a resurselor administrative în perioada electorală”. Evenimentul a fost organizat în parteneriat cu CEC, CICDE, cu suportul financiar al Consiliului European în cadrul proiectului „Îmbunătățirea practicilor electorale în Republica Moldova”.

În perioada 3-4 iunie 2021 și 8-9 decembrie 2021, Institutul Național al Justiției, în parteneriat cu proiectul finanțat de Uniunea Europeană Twinning, a desfășurat seminarul „Cauze de spălare a banilor în judecată – calificarea, rezultatele juridice, condiții pentru un proces echitabil. Condițiile și procedura aplicării confiscării speciale și a confiscării extinse”, corespunzător seminarul „Cauze de spălare a banilor în judecată - calificarea, rezultatele juridice, condiții pentru un proces echitabil”. Seminarele respective au avut drept obiective: studierea legislației internaționale în materie de cooperare și investigare a infracțiunilor economice, precum și identificarea rolului instanțelor naționale, al organelor de urmărire penală și al procuraturii la judecarea și investigarea infracțiunilor economice.

Specificul procedurii de examinare a demersurilor privitoare la aplicarea și prelungirea măsurilor procesuale de constrângere, în special a arestării preventive, a fost subiectul seminarelor organizate la 3-4 iunie 2021 și 13 octombrie 2021, de Institutul Național al Justiției, în parteneriat cu proiectul Consiliului Europei „Consolidarea sistemului de justiție penală bazat pe respectarea drepturilor omului în Republica Moldova”. Respectivele instruiri s-au axat inclusiv pe aspectele de familiarizare cu cerințele relevante ale standardelor și ale jurisprudenței CtEDO aferente subiectului seminarului, precum și pe preluarea celor mai bune practici judiciare și de urmărire penală în materia procedurii de examinare a demersurilor privind aplicarea măsurilor procesuale de constrângere.

La 13 iulie 2021, Institutul Național al Justiției, în cooperare cu proiectul finanțat de Uniunea Europeană „Suport pentru prevenirea și combaterea corupției în sectorul justiției” a desfășurat seminarul „Managementul cauzelor judiciare”. În cadrul seminarului au fost abordate aspectele ce se referă la principiile generale ale managementului cauzelor judiciare, managementul cauzelor judiciare în Republica Moldova, probleme și soluții pentru eficientizarea gestionării cazurilor, rolul judecătorilor, al procurorilor, al avocaților în gestionarea cauzelor judiciare, etica și deontologia managementului cauzelor judiciare.

Suplimentar, la 14 iulie 2021, Institutul Național al Justiției, în cadrul proiectului finanțat de Uniunea Europeană „Suport pentru prevenirea și combaterea corupției în sectorul justiției” a organizat seminarul „Tehnici de redactare a hotărârii judecătorești”, care a avut drept obiective sporirea cunoștințelor judecătorilor cu privire la standardele de raționament juridic și de redactare, precum și perceperea importanței raționamentului judiciar și a calității hotărârilor judecătorești pentru asigurarea eficienței, transparenței, independenței și imparțialității sistemului judiciar. În cadrul seminarului au fost puse în discuție subiectele privind redactarea hotărârii judecătorești, repere din jurisprudența Curții Europene a Drepturilor Omului, structura, principiile și standardele redactării hotărârii judecătorești, criteriile de evaluare a hotărârii judecătorești, limbajul juridic, stilul, claritatea și calitatea hotărârilor judecătorești din perspectiva limbajului juridic, importanța documentării, precum și identificarea surselor și problema indicării surselor într-o hotărâre judecătorească.

În perioada 4-5 octombrie 2021, beneficiarii INJ (judecători/procurori/avocați) au participat la seminarul privind garanțiile procesuale în materie penală prevăzute de art. 6 (dreptul la un proces echitabil). Sesiunile de instruire au fost livrate online de către experți în domeniul drepturilor omului. În cadrul evenimentului au fost abordate mai multe subiecte ce țin de jurisprudența CtEDO în cauzele moldovenești, fiind organizat de Institutul Național al Justiției și proiectul „Drepturi și justiție pentru toți” (CRJM).

3.4 Asigurarea formării continue pe baze contractuale a altor persoane care activează în sectorul justiției

În baza Regulamentului privind modul de organizare și condițiile de desfășurare a formării inițiale și continue contra plată a persoanelor care activează în sectorul justiției, aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr. 9/4 din 06.10.2017, în anul de referință, INJ a organizat un șir de

activității de formare profesională contra plată pentru diverse categorii de beneficiari. În total au fost instruite contra plată 296 de persoane în cadrul a 15 activități.

Instruiri contra plată

Nr. ord.	Instituții beneficiare	Nr. de activități	Persoane instruite
1.	Serviciul Fiscal de Stat	10	219
2.	Ministerul Agriculturii, Dezvoltării Regionale și Mediului	2	27
3.	Administrația publică locală	1	19
4.	Agencia Națională Transport Auto	1	16
5.	Agenciei pentru Protecția Consumatorilor și Supravegherea Pieței	1	15
TOTAL		15	296

Situația pandemică și-a pus amprenta asupra activităților INJ de formare continuă a altor persoane care activează în sectorul justiției, deoarece autoritățile solicitante au insistat asupra formării în format clasic – în auditoriu. În această ordine de idei, INJ, în strictă conformitate cu cerințele sanitare stabilite de către Agenția Națională pentru Sănătate Publică, a asigurat derularea cursurilor respective de formare continuă la sediile autorităților solicitante.

O instruire complexă și comprehensivă a fost organizată la solicitarea Serviciului Fiscal de Stat. Instruirea a fost o necesitate stringentă de ajustare a activității autorității la prevederile Codului penal și la aplicarea prevederilor lui. Astfel, în cadrul a zece activități au fost instruiți 219 ofițeri de urmărire penală/investigații din cadrul SFS. O atenție sporită a fost acordată subiectelor cu privire la crearea abilităților de investigare a infracțiunilor economice și a dezvoltării abilităților tactice la efectuarea urmăririi penale.

Ținând cont de caracterul novatoriu și de complexitatea prevederilor Codului administrativ, tematicile în cauză au fost menținute în cadrul instruirilor oferite colaboratorilor Ministerului Agriculturii, Dezvoltării Regionale și Mediului și ale Agenției pentru Protecția Consumatorilor și Supravegherea Pieței. În acest sens au fost organizate activități de instruire (câte 16 ore academice per persoană).

De asemenea, pentru colaboratorii Agenției Naționale Transport Auto și pentru funcționarii din cadrul autorităților publice locale, în lunile februarie și martie 2021, au avut loc instruirii contra plată în domeniul procesului contravențional. În cadrul a două activități au fost instruiți 35 de beneficiari (câte 16 ore academice per persoană).

3.5 Promovarea instruirii la distanță și a instruirii mixte (blended learning)

Instruirea la distanță, precum și instruirea mixtă (blended learning) rămân a fi o perspectivă de formare continuă pentru beneficiarii INJ, reprezentând o modalitate comodă și accesibilă de dezvoltare profesională. Spectrul didactic a fost pe deplin valorificat și în anul de referință (a se vedea capitolul Centrul de Informații Juridice). Mai mult ca atât, dificultățile

cauzate de starea pandemică au creat premise pentru consolidarea și amplificarea procesului de instruire la distanță a beneficiarilor INJ.

Astfel, în cadrul formării continue, a fost instituit un nou modul destinat instruirilor la distanță, în cadrul căruia INJ, inclusiv în parteneriat cu HELP al CoE și SNG, a instruit electronic 1737 de beneficiari și a certificat 652.

Instruirile (treisprezece e-cursuri, cu multiple lansări) au fost desfășurate pe platformele ILIAS și HELP. De asemenea, beneficiarii INJ au avut oportunitatea de a participa la un șir de webinare și cursuri de instruire la distanță, oferite și organizate de SNG, fiind certificate cu adeverințe de participare 64 de persoane. Informații detaliate sunt prezentate în *Capitolul VII. Centrul de Informații Juridice*.

Capitolul IV. Activitatea didactico-metodică, de cercetare și formarea formatorilor

Pe durata anului 2021, activitatea didactico-metodică și cea de formare a formatorilor s-a axat pe oferirea unor instruirii oportune și utile pentru formatorii Institutului, precum și pe implicarea plenară a acestora în realizarea obiectivelor trasate.

4.1. Impulsionarea cercetărilor științifice în cadrul Institutului și generalizarea practicii judiciare naționale și internaționale, realizarea inițiativelor științifice de promovare a rezultatelor cercetării

În cadrul proiectului „Suport pentru reforma sectorului justiției în Moldova – Consolidarea capacităților naționale în oferirea instruirii eficiente bazate pe competențe pentru profesioniștii din domeniul juridic”, implementat de PNUD cu suportul financiar al Guvernului SUA, grație eforturilor comune ale INJ și ale Secției justiție penală și aplicare a legii din cadrul Ambasadei SUA în Republica Moldova, Institutul a obținut drepturile exclusive de a traduce în limba română, de a publica și de a distribui volumul judecătorului american Richard A. Posner „How judges think” – „Cum gândesc judecătorii”.

Volumul conține reflecții despre procesele de judecată, modul de interpretare a legii, etica judiciară, felul în care gândește și ia decizii un judecător etc. Lansarea oficială va avea loc în primăvara anului 2022.

Pe durata anului 2021, au fost publicate 34 de articole în Revista INJ. 11 formatori și doi foști audienți ai cursului de formare inițială, candidați la funcția de judecător, au fost implicați în activitatea de cercetare, fiind editate 11 articole. De asemenea, formatorii Institutului au fost implicați în recenzarea articolelor științifice prezentate pentru publicare în Revista INJ, acestea fiind supuse dublei recenzări. Prin urmare, din numărul total de 70 de recenzii, 37 au fost semnate de către formatorii INJ.

4.2. Asigurarea activității didactico-metodice și de cercetare

În anul 2021, Consiliul Institutului Național al Justiției a aprobat 34 de *curriculumuri* disciplinare, necesare pentru buna desfășurare a cursurilor de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror, precum și a executorilor judecătorești stagiați (a se vedea HC nr. 2/3⁸ din 25 februarie 2021, HC nr. 11/5⁹ din 25 august 2021, HC nr. 14/2¹⁰ și HC nr. 14/4¹¹ din 18 octombrie 2021).

⁸ Hotărârea Consiliului INJ nr. 2/3 din 25.02.2021 cu privire la aprobarea *Curriculumurilor* disciplinare pentru formarea inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror, în semestrul II, conform Planului de formare inițială 2020-2022 (Promoția XIV), https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC_curricula_sem_2_2021.pdf

De asemenea, în baza necesităților de formare identificate, au fost elaborate și aprobate:

- Planul de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror pentru perioada 18 octombrie 2021 – 18 aprilie 2023¹²;
- Planul de formare inițială a executorilor judecătorești stagiați¹³;
- Planul modular de formare continuă a judecătorilor și procurorilor pentru anul 2022¹⁴;
- Planul modular de formare continuă a personalului instanțelor judecătorești, consilierilor de probațiune, avocaților care asigură asistența juridică garantată de stat și consultanților procurorilor pentru anul 2022¹⁵;
- Planul de formare formatori pentru anul 2022¹⁶.

4.3. Aplicarea procedurilor transparente, obiective și flexibile de recrutare și evaluare a formatorilor, în conformitate cu Statutul formatorului INJ. Dezvoltarea Rețelei de formatori conform obiectivelor strategice ale formării inițiale și continue. Asigurarea respectării cerințelor specifice ale calității de formator al Institutului

În baza Legii privind Institutul Național al Justiției nr. 152/2006 și a Statutului formatorului, evaluarea profesională a formatorilor este efectuată o dată la doi ani și are ca scop evaluarea performanțelor formatorilor prin intermediul aprecierii nivelului de calificare și a abilităților profesionale ale acestora. Prin urmare, formatorii incluși în Rețeaua de formatori sunt supuși evaluării periodice, efectuate anual, și evaluării complexe, realizată o dată la doi ani.

Pe durata anului 2021, în baza Hotărârii Consiliului INJ nr. 1/1 din 28 ianuarie 2021 au fost aprobate rezultatele evaluării profesionale complexe a formatorilor din Rețeaua de formatori a INJ¹⁷, 54 de formatori fiind validați și menținuți în Rețea. De asemenea, prin Hotărârile Consiliului INJ nr. 9/3 din 25 iunie 2021¹⁸ și nr. 14/5 din 10 octombrie 2021¹⁹, a fost declanșată procedura de evaluare profesională complexă în privința a 21 de formatori din Rețea.

⁹ Hotărârea Consiliului INJ nr. 11/5 din 25.08.2021 cu privire la aprobarea *Curriculumului* stagiului de practică pentru formarea inițială a candidaților la funcția de judecător și a *Curriculumului* stagiului de practică pentru formarea inițială a candidaților la funcția de procuror, promoția 2020-2022,

https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC_11_5_curriculum_stagiu_de_practica.pdf

¹⁰ Hotărârea Consiliului INJ nr. 14/2 din 18.10.2021 cu privire la aprobarea *Curriculumurilor* disciplinare pentru formarea inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror, în semestrul I, conform Planului de formare inițială 2021-2023 (Promoția XV), https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC_14-2_FI_curriculum_sem.1.pdf

¹¹ Hotărârea Consiliului INJ nr. 14/4 din 18.10.2021 cu privire la aprobarea *Curriculumurilor* disciplinare pentru formarea inițială a executorilor judecătorești stagiați, conform Planului de formare inițială 2021, https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC%2014-4-executori_curriculum.pdf

¹² Aprobata prin HC nr. 11/4 din 25 august 2021, https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC_11-4_Plan_FI_2021-2023.pdf

¹³ Aprobata prin HC nr. 14/3 din 18 octombrie 2021,

https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC%2014-3_Plan%20FI%20executori.pdf

¹⁴ Aprobata prin HC nr. 16/1 din 26 noiembrie 2021, https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC_16-1_Plan%20FC%202022.pdf

¹⁵ *Id.*

¹⁶ Aprobata prin HC nr. 16/2 din 26 noiembrie 2021, https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC_16-2_Plan%20FF%202022.pdf

¹⁷ https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC_1_1_2021_Evaluare_complexa.pdf

¹⁸ https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC_9-3_2021.pdf

4.4. Formarea formatorilor atât în domeniul dreptului substanțial și procedural, cât și în domeniul metodelor și tehnicilor didactice

Formarea formatorilor reprezintă un pilon de bază în procesul de dezvoltare continuă a competențelor didactice și sporirea calificării profesionale. În anul 2021, formatorii INJ au fost instruiți în corespundere cu tematicile identificate în prealabil și incluse în Planul de formare formatori pentru anul de raportare. Activitățile organizate s-au axat pe domeniul metodelor și al tehnicilor didactice, al dreptului substanțial și procedural, al psihologiei etc.

Cu suportul Consiliului Europei, în cadrul programului „Consolidarea capacităților actorilor din sectorul justiției pentru realizarea actului de justiție în conformitate cu standardele europene, în particular pentru combaterea discriminării în Republica Moldova” (proiect național Parteneriatul pentru Buna Guvernare II), ca urmare a finalizării cu succes a cursului online de instruire *Metodologia HELP* din decembrie 2020, nouă formatori ai INJ au devenit tutori certificați ai Programului european pentru formarea juriștilor în domeniul drepturilor omului. La 12 și 13 iulie 2021, 13 formatori ai INJ au participat la seminarul online *Cheia interactivității în formarea judiciară în sala de curs și online*, care a avut ca scop consolidarea cunoștințelor și a abilităților necesare pentru a putea crea un cadru mai propice învățării în cadrul cursurilor de formare desfășurate sub egida INJ-ului, atât în sala de curs, cât și pe platformele online. La 2, 3 și 5 noiembrie 2021 a avut loc online școala de toamnă *Nediscriminarea și aplicarea noilor tehnici de învățare*, care s-a axat pe abordarea criteriilor și a formelor de discriminare, pe relevanța intenției și despachetarea noțiunii de discriminare, pe introducerea în metodologia de formare a adulților și determinarea obiectivelor și a tehnicilor de învățare, pe oferirea de sfaturi și trucuri privind planificarea și furnizarea instruirii online, precum și pe tehnici și instrumente de evaluare a impactului instruirilor etc. În cadrul acestei școli au fost certificați 13 formatori. De asemenea, la 15 și 16 decembrie 2021, 11 formatori au participat la seminarul online *Dreptul la educația incluzivă*, fiind familiarizați cu diferențele dintre educația incluzivă, integrată și specială, cu noțiunea de dizabilitate potrivit Convenției ONU privind drepturile persoanelor cu dizabilități, cu dreptul la educație conform CEDO și a Cartei Sociale Europene revizuite, cu jurisprudența Curții Europene, cu impactul interzicerii discriminării în exercitarea dreptului la educație ș.a.

În perioada martie-iunie 2021, cu suportul proiectului „Consolidarea accesului la justiție prin mecanisme de soluționare extrajudiciare pentru victimele discriminării, infracțiunilor motivate de ură și discursurilor de instigare la ură în țările Parteneriatului Estic” (parte a Parteneriatului pentru Buna Guvernare II, co-finanțat de Uniunea Europeană și Consiliul Europei) s-a desfășurat cursul online de formare formatori *Combaterea infracțiunilor motivate de prejudecată*, bazat pe cursul HELP „Infracțiuni motivate de ură”, pe participări în cadrul atelierelor tematice, pe revizuirea și contextualizarea informației referitoare la această categorie de infracțiuni, pe exerciții, simulări, studii de caz, precum și pe pregătirea formatorilor pentru instruire în cascadă și dezvoltarea abilităților lor de predare. Au participat formatori din cadrul INJ (judecători și procurori), precum și reprezentanți ai Procuraturii Generale și ai Inspectoratului General al Poliției. Din numărul total de persoane instruite, opt formatori ai INJ au fost certificați.

¹⁹ https://www.inj.md/sites/default/files/new/21/hotcon/HC_14-5_decl_Ev_Compl_2021.pdf

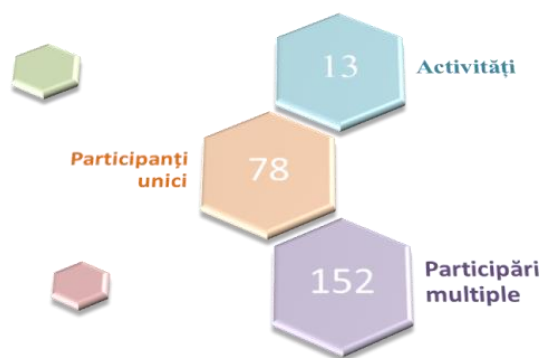
În cadrul proiectului „Suport pentru reforma sectorului justiției în Moldova – Consolidarea capacităților naționale în oferirea instruirii eficiente bazate pe competențe pentru profesioniștii din domeniul juridic”, implementat de PNUD cu suportul financiar al Guvernului SUA, la 29 noiembrie 2021 s-a desfășurat seminarul *Metodologia privind aplicarea raționamentului judiciar în cadrul instruirilor prin activități simulative*, în cadrul căruia au participat 27 de formatori ai INJ. Printre obiectivele trasate se numără cunoașterea noilor cerințe ale metodologiei instruirilor prin activități simulative, analiza conceptului raționamentului juridic în calitate de parte integrantă a metodologiei, obținerea abilităților necesare pentru aplicarea prevederilor metodologiei ajustate la capitolul raționamentului juridic, precum și integrarea unui modul de argumentare juridică în programul de procese simulate în cadrul formării inițiale și structurarea acestuia în seminare.

În perioada 8-12 noiembrie 2021, 21 de formatori au participat la școala de toamnă *Investigarea și judecarea cazurilor de abuz și exploatare sexuală asupra copiilor comise cu utilizarea tehnologiilor informaționale*, organizată în parteneriat cu Centrul Internațional „La Strada”. Școala și-a propus schimbarea de perspectivă în abordarea dosarelor care vizează abuzurile și exploatarea sexuală online a copiilor și consolidarea unei comunități profesionale care să promoveze abordarea acestor cauze în lumina nevoilor victimelor și a standardelor internaționale în domeniul protecției drepturilor copilului.

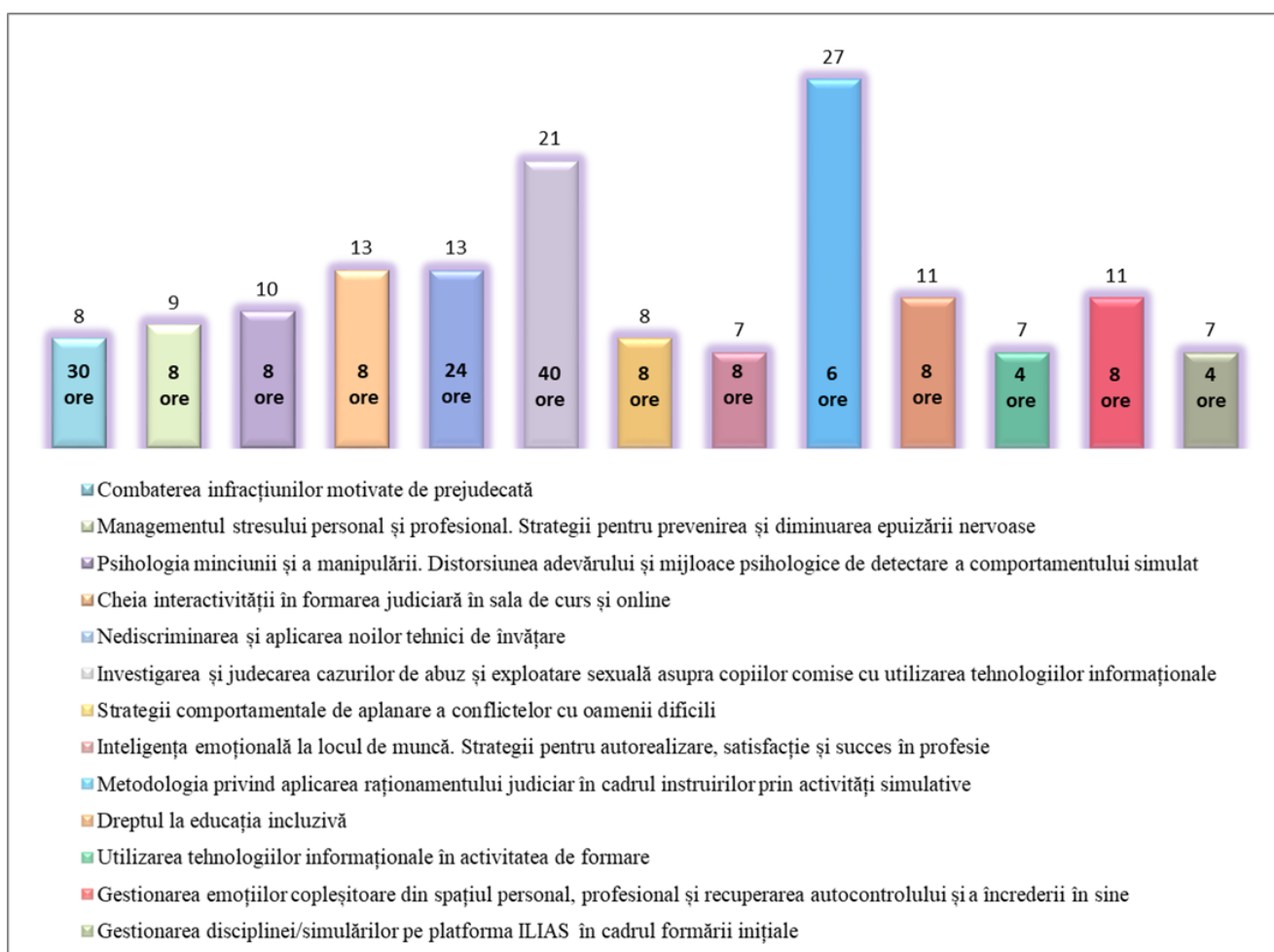
De asemenea, formatorii INJ au participat la următoarele seminare și ateliere de lucru:

- *Managementul stresului personal și profesional. Strategii pentru prevenirea și diminuarea epuizării nervoase* (20-21 aprilie 2021, cu prezență fizică) – nouă formatori instruiți;
- *Psihologia minciunii și a manipulării. Distorsiunea adevărului și mijloace psihologice de detectare a comportamentului simulat* (13-14 mai 2021, cu prezență fizică) – 11 formatori instruiți;
- *Strategii comportamentale de aplanare a conflictelor cu oamenii dificili* (22 noiembrie 2021, online) – opt formatori instruiți;
- *Inteligența emoțională la locul de muncă. Strategii pentru autorealizare, satisfacție și succes în profesie* (23 noiembrie 2021, online) – șapte formatori instruiți;
- *Utilizarea tehnologiilor informaționale în activitatea de formare* (22 decembrie 2021, cu prezență fizică) – șapte formatori instruiți;
- *Gestionarea emoțiilor copleșitoare din spațiul personal, profesional și recuperarea autocontrolului și a încrederii în sine* (23 decembrie 2021, online) – 11 formatori instruiți;
- *Gestionarea disciplinei/simulărilor pe platforma ILIAS în cadrul formării inițiale* (27 decembrie 2021, cu prezență fizică) – șapte formatori instruiți.

Numărul participanților unici și al participărilor multiple, este prezentat *infra*.



Numărul participanților raportat la numărul de ore academice per activitate este prezentat în următorul grafic.



Din motive tehnice, nu s-a reușit lansarea cursului electronic privind *aplicarea metodologiei activ-participative de formare*. Acesta va fi disponibil formatorilor în anul 2022.

Totodată, formatorii INJ au participat atât în calitate de titori, cât și în calitate de participanți la e-cursurile prestate pe platformele ILIAS și HELP, precum și la unele webinare și e-cursuri organizate de către Școala Națională de Grefieri din România.

4.5. Creșterea numărului de formatori prin cumul și cu norma întreagă/titulari, în special din rândul judecătorilor și al procurorilor aflați în funcție

În perioada de referință, pentru a răspunde necesităților strategice ale instruirii inițiale și continue, precum și pentru a consolida activitatea didactico-metodică și de formare formatori, INJ s-a preocupat de recrutarea celor mai buni specialiști în calitate de formatori. Prin urmare, INJ a ținut cont de recomandările parvenite de la autoritățile competente privind creșterea numărului de formatori prin cumul și, în perioada 2020-2021, au fost angajați 26 de formatori prin cumul (dintre care patru judecători și cinci procurori aflați în funcție), iar în perioada 2021-2022 – 23 de formatori (dintre care cinci judecători și cinci procurori aflați în funcție).

Capitolul V. Cooperarea internațională

Activitatea desfășurată pe segmentul cooperării internaționale a fost orientată pe menținerea și consolidarea parteneriatelor existente cu instituțiile de formare judiciară din alte state, precum și cu importanți actori naționali și internaționali, pentru realizarea unui schimb de experiență și preluarea bunelor practici de gestiune a întregului proces de instruire în condițiile atipice ale pandemiei globale.

În perioada supusă raportării, reprezentanții INJ au participat la evenimente importante cu caracter regional și internațional, care au fost accesibile prin intermediul platformelor online și care au pus în discuție provocările întâmpinate de școlile de magistratură pe durata anului 2021.

În vederea menținerii și consolidării relațiilor cu partenerii Institutului Național al Justiției, pe parcursul anului 2021, s-au desfășurat mai multe întrevederi oficiale. Așadar, la 12 februarie 2021, a avut loc întâlnirea cu magistratul de legătură din cadrul Ambasadei Republicii Franceze la București cu competențe pentru Republica Moldova și România, în cadrul căreia s-a discutat despre modul de funcționare și procesele de formare pe cele două segmente esențiale: instruirea inițială a audienților și instruirea continuă a judecătorilor și procurorilor aflați în funcție, precum și a altor categorii de specialiști. De asemenea, au fost abordate aspecte ce țin de continuarea activităților de cooperare, inclusiv cu Școala Națională de Magistratură din Franța.

La 21 iunie 2021, în vizită la INJ au fost reprezentanții Expertise France – agenția publică franceză pentru elaborarea și aplicarea proiectelor de cooperare tehnică internațională, membru al grupului Agenția Franceză de Dezvoltare. Din delegație au făcut parte reprezentanți ai Departamentului Guvernământ, Justiție și Drepturile Omului, ai Biroul de cooperare, ai Ministerului Justiției, ai Ambasadei Franței. Subiectele discuțiilor au inclus colaborarea dintre cele două țări în domeniul justiției, mai cu seamă pe dimensiunea instruirilor, atribuțiile Institutului privind formarea inițială, continuă și formare formatori, precum și modul în care atât viitorii judecători și procurori, cât și judecătorii și procurorii aflați în funcție sunt instruiți. De asemenea, s-a menționat despre experiența inedită a audienților INJ care s-au aflat într-un stagiul la Strasbourg și avantajele acestui exercițiu pentru o formare profesională în context european a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror.

La 24 august 2021, noul Director al Secției justiție penală și aplicarea legii din cadrul Ambasadei SUA la Chișinău, a fost în prima sa vizită la Institutul Național al Justiției. La întrevedere, cele două părți au convenit să dezvolte și în continuare parteneriatul stabilit, prin desfășurarea unor acțiuni comune în beneficiul reprezentanților sistemului de drept.

INL este unul din partenerii de bază ai Institutului Național al Justiției. Astfel, la 27 septembrie 2021, în cadrul unei recepții, Chargé d’Affaires și Directorul Biroului Justiție Penală și Aplicarea Legii s-a întâlnit cu Directorul INJ, membrii Consiliului INJ și personalul de conducere al INJ, în cadrul căreia a fost remarcat angajamentul pe care INJ l-a demonstrat pentru a-și reforma și moderniza procesele și instruirile pentru judecători și procurori.

5.1. Dezvoltarea cooperării internaționale prin parteneriate bilaterale și sporirea numărului programelor de cooperare cu instituțiile similare din alte state

Cooperarea internațională în anul 2021 a fost axată pe valorificarea parteneriatelor deja existente și pe asigurarea schimbului efectiv de bune practici cu instituțiile de formare judiciară partenere. Un exemplu în acest sens ar servi lansarea, la 22 martie 2021, în format online, a Ghidului de prezentare generală a jurisprudenței relevante a Curții Europene a Drepturilor Omului „*Covid-19 și impactul asupra drepturilor omului*” – eveniment desfășurat concomitent în cadrul a trei școli de magistratură: Institutul Național al Justiției din Republica Moldova, Institutul Național al Magistraturii din România și Academia de Justiție din Armenia.

Ulterior, la 31 mai 2021, experții fundației Konrad Adenauer Stiftung, în urma efectuării unei vizite la INJ, au transmis varianta tipărită a Ghidului. Publicația, ca resursă utilă în rezolvarea aspectelor juridice complexe apărute în timpul pandemiei, va fi difuzată reprezentanților sectorului justiției.

5.1.1. Parteneri de dezvoltare

Membrii Comitetului Director al proiectului PNUD „Suport pentru reforma sectorului justiției în Moldova – Consolidarea capacităților naționale pentru formarea eficientă bazată pe abilități a profesioniștilor din domeniul dreptului”, al cărui beneficiar primar este INJ, s-au întrunit la 23 noiembrie 2021. În cadrul ședinței au fost analizate progresele înregistrate în perioada noiembrie 2020 – noiembrie 2021 pe cele două componente, *i.e.* sporirea capacităților INJ de a încorpora conceptele de cercetare, argumentare și scriere juridică în formarea profesioniștilor din sectorul justiției și consolidarea capacităților instituționale și tehnice ale INJ, inclusiv dezvoltarea laturii digitale a instruirilor prestate. De asemenea, au fost aprobate planul de activități și bugetul aferent, propuse pentru anul următor.

Din 8 aprilie 2021, Institutul Național al Justiției se numără printre beneficiarii unui nou proiect al ABA ROLI „Susținerea justiției penale și combaterea corupției în Republica Moldova”. Proiectul se va desfășura pe o perioadă de doi ani, timp în care va continua să susțină dezvoltarea sistemului de drept prin fortificarea capacităților actorilor-cheie în combaterea corupției, prin implementarea reformelor în sistemul procuraturii și al organelor de autoadministrare a justiției, prin promovarea dialogului și a sinergiei interprofesionale, precum și prin oferirea suportului asociațiilor tinerilor profesioniști din domeniul dreptului.

5.2. Creșterea implicării INJ în activitățile EJTN – Rețeaua Europeană a Școlilor de Magistratură

Având statut de membru-observator al Rețelei Europene de Formare Judiciară, INJ a continuat în 2021 să își consolideze vizibilitatea și poziția în cadrul european prin participarea activă la evenimentele derulate în rețelele regionale.

Astfel, la 17 și 18 iunie 2021, reprezentanții Institutului Național al Justiției au participat online la cea de-a 24-a Adunare Generală a EJTN, care a întrunit exponenți ai școlilor de magistratură din statele membre ale Uniunii Europene, ai Comisiei Europene și ai organizațiilor

internaționale din sectorul justiției. Pe agenda evenimentului au fost incluse mai multe subiecte ce țin de impactul crizei Covid-19 asupra activităților din 2021, raportul anual al Secretarului General, raportul anual al Comitetului de conducere, prezentarea planului strategic al EJTN pentru anul 2022, aprobarea unor amendamente la Regulamentul de procedură al EJTN, prezentarea viitoarei Adunări Generale a Consiliului Uniunii Europene sub președinția Franței, schimb de programe și metode de formare judiciară etc.

Totodată, în perioada de raportare, judecătorii și procurorii, precum și ceilalți specialiști ai domeniului juridic au beneficiat de oportunități internaționale de instruire oferite de EJTN: „Violența domestică”, 26-28 aprilie 2021; „Etica și statul de drept”, 17-21 mai 2021; „Criminalitatea informatică”, 25-28 mai 2021. În cadrul acestor programe de formare au participat: un judecător, doi procurori, doi asistenți judiciari, un colaborator al INJ.

5.3. Consolidarea cooperării INJ cu Consiliul Europei, cu Uniunea Europeană și cu structurile acesteia

Cooperarea INJ cu Consiliul Europei a contribuit substanțial la dezvoltarea competențelor formatorilor, ale personalului și ale beneficiarilor INJ, datorită faptului că au avut posibilitatea de a participa online la activitățile organizate în cadrul proiectelor internaționale.

La conferința de închidere a programului Consiliului Europei „Promovarea unui sistem de justiție penală bazat pe respectarea drepturilor omului în Republica Moldova”, finanțat de Guvernul Norvegiei și care face parte din Planul de acțiuni al Consiliului Europei pentru Republica Moldova, 2017-2020 (17 februarie 2021, în format online), au fost specificate acțiunile realizate cu un impact esențial în pregătirea profesională a beneficiarilor INJ. Astfel, în anii 2018-2020, s-au desfășurat multiple seminare de formare continuă, cursuri la distanță HELP, școală de vară pentru formatori în domeniul justiției penale, inclusiv conferința internațională dedicată articolului 5 al Convenției Europene a Drepturilor Omului „Dreptul la libertate și la siguranță”.

Reprezentanții Institutului Național al Justiției au participat la masa rotundă „Consolidarea egalității și non-discriminării prin instruire pentru polițiști, procurori și judecători pe tematica infracțiunilor motivate de prejudecată”, organizată în cadrul proiectului regional al Consiliului Europei și al Uniunii Europene „Consolidarea accesului la justiție pentru victimele discriminării, infracțiunilor motivate de ură și discursurilor de instigare la ură în țările Parteneriatului Estic” (3 iunie 2021). Masa rotundă s-a desfășurat online și a urmărit colectarea informațiilor relevante de la partenerii naționali referitoare la două dintre recomandările celui de-al cincilea ciclu de monitorizare CERI pentru Republica Moldova – sporirea activităților de formare pentru funcționarii din cadrul autorităților de aplicare a legii și ale sistemului judiciar privind infracțiunile motivate de ură, inclusiv discursurile de incitare la ură, și consolidarea capacităților instituționale ale Consiliului pentru prevenirea și eliminarea discriminării și asigurarea egalității și ale Avocatului Poporului.

Un alt eveniment de înaltă rezonanță a fost e-conferința anuală HELP, având drept temă de discuții „Drepturile omului: răspunsuri la provocările globale”, la care a participat Directorul Institutului Național al Justiției, în calitate de coordonator național al Programului HELP în

Republica Moldova (1-2 iulie 2021). Conferința anuală a programului a fost organizată sub auspiciile Președinției Ungariei a Cabinetului de Miniștri ai Consiliului European și a reunit reprezentanți ai școlilor de magistratură din statele membre ale Consiliului European. Ediția din acest an a urmărit prezentarea principalelor evoluții ale programului, inclusiv cursurile noi care urmează a fi lansate, analiza răspunsului HELP la provocările globale actuale și crearea unui forum de discuții între reprezentanții rețelei.

Un alt eveniment important pentru consolidarea cooperării internaționale cu instituțiile similare din alte state servește participarea Directorului INJ la lucrările mesei rotunde „Reforme sistemului judiciar din Kazahstan: abordarea noilor provocări utilizând cele mai bune practici internaționale” (27-28 octombrie 2021, Nur-Sultan, Republica Kazahstan). La reuniune au fost prezentate rezultatele cooperării INJ și a Programului HELP pe segmentul integrării instrumentelor e-learning în formarea profesională a exponenților sistemului de drept din Republica Moldova, în cadrul cărora au fost instruiți peste 1800 de beneficiari în cele 13 cursuri HELP adaptate la ordinea juridică internă de către INJ. Totodată, pentru a asigura efectul de durată al formărilor HELP, Institutul a inclus aceste cursuri în planurile de formare inițială și continuă, fiind livrate prin intermediul platformelor e-learning ILIAS a INJ și HELP a CoE.

La 14 decembrie 2021 a avut loc ședința de evaluare a cursului HELP „Accesul femeilor la justiție”, al cărei scop a fost de a estima impactul formării la distanță, luând în considerare abordările și provocările specifice regiunii Parteneriatului Estic, pentru a consolida în continuare cursul dezvoltat de echipa Programului European al Consiliului European pentru formarea juriștilor în domeniul drepturilor omului. De asemenea, pe baza discuțiilor cu tutorii naționali, au fost conturate unele sugestii de îmbunătățire a accesului femeilor la justiție prin programe educaționale destinate profesioniștilor din sectorul de drept.

5.4. Impulsionarea schimbului de experiență internațională cu statele Europei de Sud-Est

În anul 2021, schimbul de experiență internațională cu statele Europei de Sud-Est a fost facilitat de organizarea, în regim de videoconferință, a celei de-a III-a ediții a Forumului Regional al Judecătorilor din Europa de Est și Asia Centrală (EECA) privind HIV și Drepturile Omului (11-12 noiembrie 2021). În cadrul acestei conferințe, reprezentantul Institutului Național al Justiției a moderat panelul IV de discuții, dedicat clasificării și evaluării riscului expunerii la infectare HIV și la alte infracțiuni. Evenimentul a reunit judecători, experți și reprezentanți ai școlilor naționale de magistratură din Belarus, Georgia, Kazahstan, Kârgâzstan, Republica Moldova, Tadjikistan, Ucraina și Uzbekistan. Ediția a III-a, organizată de Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare (PNUD) și Școala Națională a Judecătorilor din Ucraina, a urmărit abordarea mai multor aspecte ce țin de datele științifice, medicale și epidemiologice privind prevenirea, tratamentul și îngrijirea HIV, liniile directorii internaționale și regionale privind HIV, infecțiile colaterale, legea și drepturile omului, factorii sociali și structurali care sporesc vulnerabilitatea persoanelor HIV și a populațiilor-cheie, răspunsul judiciar și legislativ privind HIV și prevederile legale la nivel național, regional și internațional etc.

5.5. Semnarea Acordurilor de colaborare între Institutul Național al Justiției și alte instituții similare

Pe parcursul anului 2021 au fost semnate trei acorduri de colaborare, care stabilesc o serie de angajamente de cooperare și asistență reciprocă în promovarea unor instruiți de calitate.

La 12 octombrie 2021, Institutul Național al Justiției, Comisia Electorală Centrală, și Centrul de Instruire Continuă în Domeniul Electoral, au semnat un prim acord care stabilește relații trilaterale pe termen lung pentru eficientizarea procesului de formare judiciară, în special pe segmentul electoral.

Un alt acord de colaborare a fost semnat între Institutul Național al Justiției și Institutul Național de Informații și Securitate „Bogdan, Întemeietorul Moldovei” – responsabile de formarea inițială și continuă a specialiștilor din domeniul juridic, respectiv, din cel al asigurării securității naționale. Acordul, semnat la 11 octombrie 2021, reglementează domenii de colaborare sub diverse aspecte, cum ar fi: organizarea unor module comune de instruire destinate beneficiarilor, împărtășirea bunelor practici, schimbul de publicații și cercetări științifice, preluarea unor cursuri electronice etc. Formalizarea parteneriatului va consolida capacitatea ambelor instituții de a furniza o pregătire juridică în conformitate cu standardele în domeniu. De asemenea, INJ și INIS vor iniția acțiuni concrete pentru extinderea parteneriatului cu instituțiile cu profil similar privind formarea în profesii conexe cu care colaborează ofițerii de informații și securitate și exponenții sistemului judiciar național.

Al treilea acord de colaborare a fost semnat între Institutul Național al Justiției, Procuratura Generală și Organizația Internațională a Francofoniei prin Reprezentanța sa pentru Europa Centrală și de Est în vederea îmbunătățirii formării profesionale a procurorilor prin desfășurarea activităților de instruire pentru promovarea valorilor democrației și a statului de drept.

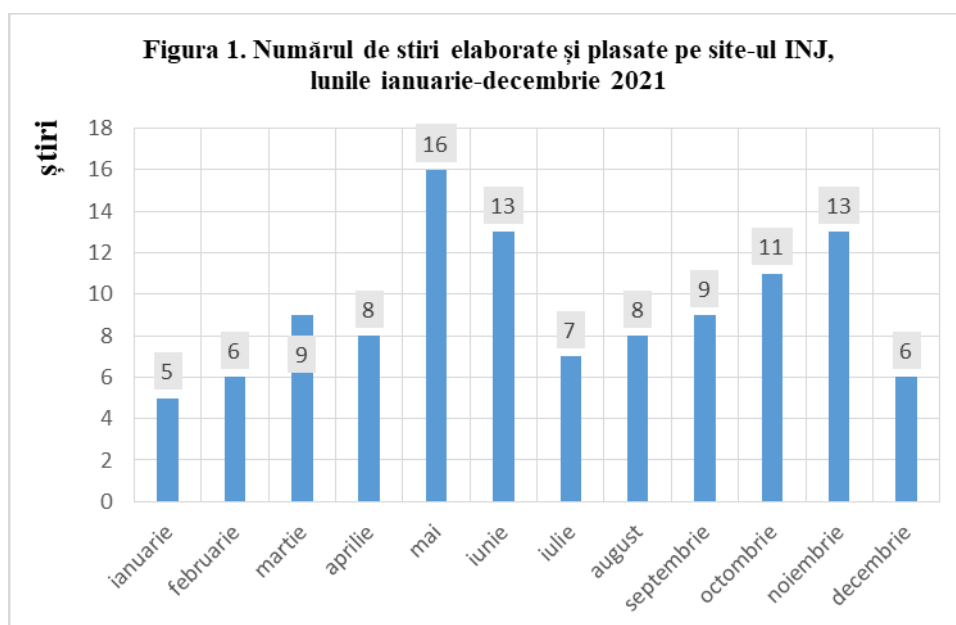
Anul 2021 s-a dovedit a fi unul divers și propice pentru fortificarea parteneriatelor deja existente și pentru dezvoltarea unor noi oportunități de cooperare pentru propagarea unor relații durabile și de schimb de bune practici cu partenerii Institutului Național al Justiției.

Capitolul VI. Relații publice

Politica de eficientizare a relațiilor publice, promovare de imagine, transparență și vizibilitate a fost continuată de Institutul Național al Justiției în anul 2021 prin oferirea permanentă, în mod unitar, a informațiilor de interes public și prin utilizarea instrumentelor atât tradiționale, cât și moderne de comunicare. În acest sens, INJ a valorificat oportunitățile de promovare a imaginii prin difuzarea comunicatelor de presă pe pagina web și distribuirea acestora pe rețelele sociale; prin realizarea spoturilor video despre valorile europene însușite în cadrul formărilor profesionale; prin editarea, conform rigorilor unei publicații științifice, a Revistei INJ; prin crearea, editarea și difuzarea unor apariții tipografice; prin păstrarea unui dialog cu reprezentanții mass-media; prin organizarea și co-organizarea concursului republican de arte plastice pentru copii „Drepturile copiilor”, a taberei de vară „YOUthACT – Tinerii pentru Justiție”, precum și a Zilei ușilor deschise pentru anumite categorii de persoane.

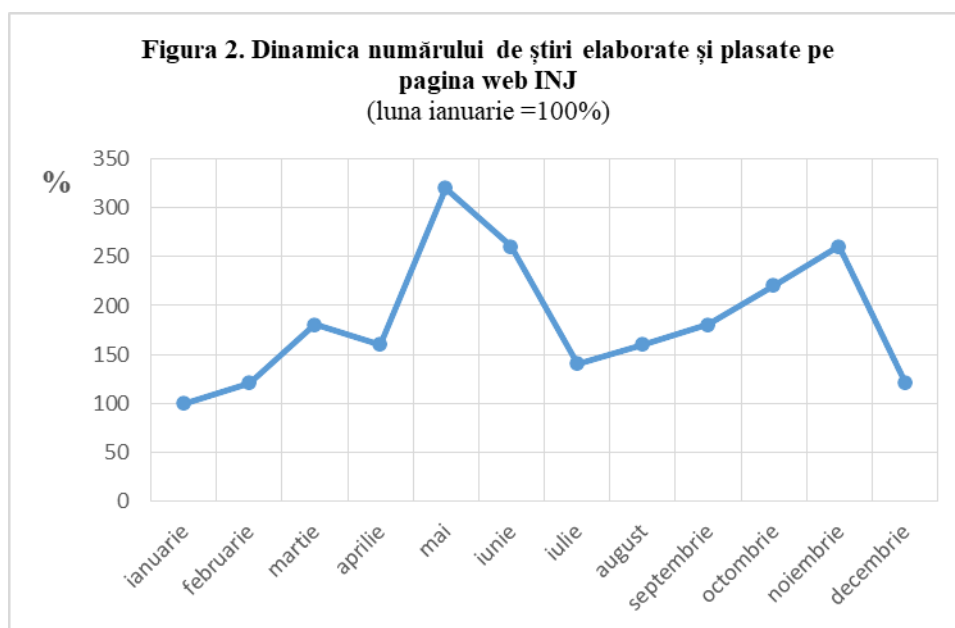
6.1. Eficientizarea relațiilor publice și implementarea strategiei de comunicare a INJ

Pe parcursul anului 2021, activitatea de comunicare desfășurată prin intermediul www.inj.md a avut drept scop să respecte principiile de informare corectă și rapidă a opiniei publice, transparență și calitate a informației emise. Prin urmare, rubricile destinate informațiilor de interes public de pe site-ul INJ, precum și celelalte secțiuni au fost permanent actualizate, fiind plasate, în timp util, 464 de documente, 265 de imagini, 5 publicații și 8 înregistrări video și audio. De asemenea, pe pagina web a Institutului au fost postate 111 comunicate/știri, având ca tematică evenimentele asociate activității INJ, procesul de instruire inițială, continuă și formare formatori, precum și lansări sau impactul instruirii la distanță asupra beneficiarilor INJ. Media lunară a știrilor care au fost emise în limba română și traduse în limba engleză a constituit 9,25 de știri (Figura 1).

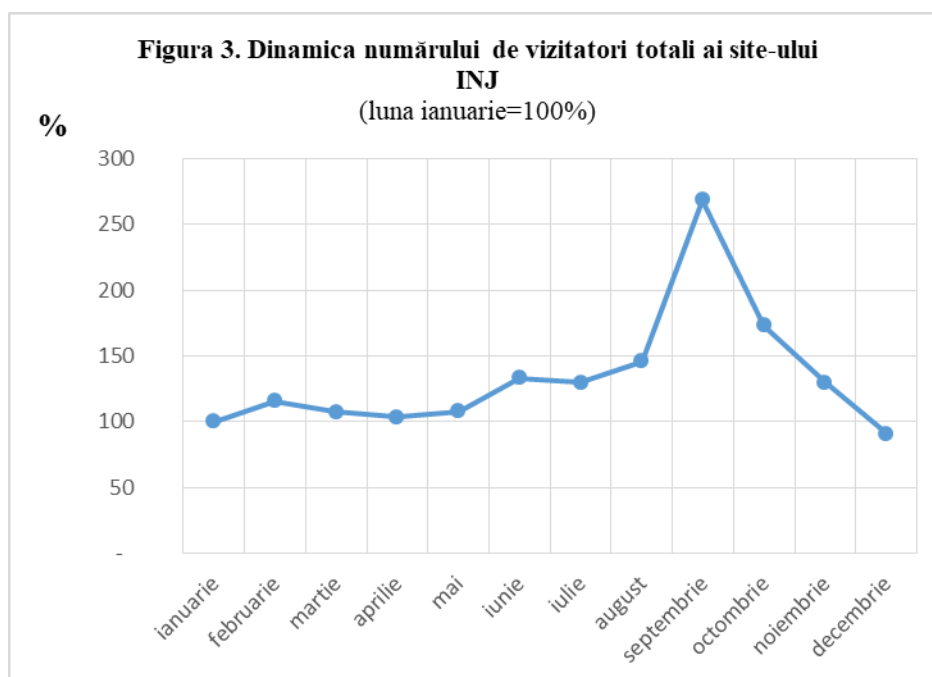


Numărul de știri produse și afișate pe site-ul INJ a crescut în medie cu 51,99% față de luna ianuarie din același an. Totodată, se atestă o creștere a numărului de publicări cu 220% în luna

mai, lună în care au avut loc mai multe evenimente, inclusiv campania „INJ este Europa” și totalurile concursului republican de arte plastice „Drepturile copiilor” (Figura 2).



Interesul publicului pentru acțiunile realizate în cadrul INJ se cuantifică prin numărul afișărilor de pagină și al vizitatorilor. În anul 2021, platforma de monitorizare Google Analytics a înregistrat 26880 de vizitatori totali, 17590 de vizitatori noi, 81325 de accesări ale site-ului. În tot acest timp se constată o creștere a numărului de vizitatori cu 169% în luna septembrie față de luna ianuarie. Interesul sporit al utilizatorilor se explică prin faptul că în luna respectivă s-au desfășurat examenele de admitere a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror (Figura 3).



Pe parcursul anului supus raportării, INJ a fost organizatorul și co-organizatorul a două lecții publice („Autoadministrarea procurorilor: viziune, standarde, priorități”, invitați: exponenții Consiliului Superior al Procurorilor – Angela Motuzoc, Președinte, și Inga Furtună,

membri, 24.02.2021; a lecției publice „Accesul femeilor la justiție. Convenția de la Istanbul”, invitat: Arina Țurcan, avocata Centrului de Drept al Femeilor, formator INJ, 14.04.2021), a două concursuri (concurs de desene „Drepturile copiilor”; a concursului de referate „Presiunea politică asupra justiției în Republica Moldova”, 6.08.2021), a unei campanii („INJ este Europa”) la care au participat diverse categorii de beneficiari ai INJ.

Ca o continuitate a colaborării cu Școala de arte plastice „A. Șciusev”, în perioada februarie-mai 2021, Institutul Național al Justiției a desfășurat concursul republican de arte plastice pentru copii „Drepturile copiilor”²⁰. Cei mai creativi și talentați copii din țară și-au ridicat premiile, în ajunul Zilei internaționale a copilului, 31 mai 2021.

În contextul marcării Zilei Europei, Institutul Național al Justiției a pregătit nouă spoturi video cu genericul „INJ este Europa”, în care absolvenții INJ – candidați la funcțiile de judecător și de procuror sau judecători și procurori aflați deja în funcții – au vorbit despre valorile europene pe care le-au însușit inclusiv datorită formărilor profesionale organizate cu suportul Uniunii Europene și al Consiliului European. Video-urile au fost postate pe site-ul oficial al Institutului²¹ și pe rețele sociale.

INJ a fost partenerul sesiunilor de instruire în cadrul taberei de vară „YOUthAct – Tinerii pentru Justiție” (5-9 iulie 2021), organizate în cadrul proiectului „Consolidarea eficienței și accesului la justiție în Moldova”, implementat de PNUD Moldova cu suportul Suediei. 28 de liceeni din Criuleni, Cimișlia, Comrat și Soroca, cu potențial de leadership, au fost familiarizați cu modul de funcționare a INJ și formarea pe cele trei dimensiuni: instruirea inițială, instruirea continuă și formare formatori, fiind implicați în diverse activități interactive²².

În vederea promovării și informării despre atribuțiile Institutului și principalele segmente de activitate, precum și despre modalitatea de admitere la studii pentru doritorii de a deveni audienți ai INJ, a fost organizată Ziua ușilor deschise pentru studenții Facultății Economie Generală și Drept a Academiei de Științe Economice din Moldova, membri ai ELSA (21.09.2021, 17 vizitatori)²³ și pentru studenții care învață specialitățile „Grefieri” și „Servicii Administrative și Secretariat” la Colegiul de Studii Administrative și Fiscale din Chișinău (17.12.2021, 15 vizitatori)²⁴. De asemenea, INJ a fost vizitat de un grup de absolvenți ai Programului LEAD Moldova (9.11.2021, 16 vizitatori)²⁵.

Pe parcursul anului, în incinta INJ au fost organizate două expoziții de pictură: „Drepturile copiilor” și „Chișinău, oraș împovărat de ani”. Pentru ca mai multe persoane să facă turul virtual al expozițiilor, acestea au fost transferate și în mediul online, pe pagina și rețelele oficiale.

Un indicator al performanței asociat eficientizării relațiilor cu publicul este numărul accesărilor informațiilor plasate în mediul social. Numărul de aprecieri și urmăritori a crescut în anul 2021 cu 540, respectiv cu 631, astfel, la sfârșitul anului de raportare, pagina de facebook

²⁰ <https://www.inj.md/ro/concurs-de-arte-plastice-pentru-copii-%E2%80%9Edrepturile-copiilor%E2%80%9D>

²¹ <https://www.inj.md/ro/ziua-europei-inj-este-europa>

²² <https://www.inj.md/ro/la-inj-se-desf%C4%83%C8%99oar%C4%83-sesiuni-interactive-de-instruiri-pentru-participan%C8%9Bii-taberei-youthact>

²³ <https://www.inj.md/ro/inj-%C8%99i-deschis-u%C8%99ile-pentru-studen%C8%9Bii-membri-ai-elsa-ase>

²⁴ <https://www.inj.md/ro/institutul-na%C8%9Bional-al-justi%C8%9Biei-fost-vizitat-de-studen%C8%9Bii-colegiului-de-studii-administrative-%C8%99i>

²⁵ <https://www.inj.md/ro/un-grup-de-absolven%C8%9Bi-lead-moldova-%C3%AEn-vizit%C4%83-la-inj>

avea înregistrate 3838 de aprecieri și 4083 de urmăritori. În perioada de referință, au fost elaborate și distribuite 115 postări pe rețeaua socială respectivă. Cele mai accesate au fost postările despre Ziua ușilor deschise pentru studenții membri ai ELSA ASEM (22.09.2021, impact 6205 persoane), vizitele la INJ a unui grup de absolvenți LEAD Moldova (9.11.2021, impact 5318 persoane) și a studenților de la Colegiul de Studii Administrative și Fiscale (17.12.2021, impact 5390 de persoane), concursul de referate „Presiunea politică asupra justiției în Republica Moldova” (10.08.2021, impact 4578 de persoane), lansarea concursului republican de arte plastice „Drepturile copiilor”, ediția a II-a (11.02.2021, impact 4251 de persoane). Spoturile video „INJ este Europa” au acumulat în total 4623 de vizualizări, impact 10104 persoane pe facebook, și 1733 de vizualizări pe YouTube.

În anul raportării, au fost realizate mai multe ediții poligrafice și diverse materiale promoționale, inclusiv legitimații pentru audienții INJ și atestate pentru absolvenții INJ, agende, planificatoare, pliante, diplome, tricouri personalizate, pixuri INJ, cup coasters INJ, căni termo INJ, certificate pentru activități de instruire etc.

6.2. Consolidarea relațiilor cu mass-media pentru sporirea vizibilității și transparenței activității INJ

În anul supus analizei, relațiile instituției cu reprezentanții mass-media au fost imparțiale, fiind furnizate, prin comunicate/știri sau ca urmare a solicitărilor, informații ce vizează activitatea Institutului Național al Justiției. Impactul acestora s-a concretizat prin preluarea de către presă a informațiilor oferite în articole, știri etc. (BizLaw, Justice Moldova, Moldova 1, Realitatea.md, Diez.md, Deschide.md, Agora, Unimedia, Ziarul de gardă, Anticorupție.md, Moldpres, Știri.md, Radio Chișinău etc.).

Majoritatea articolelor scrise au avut un caracter informativ prezentând activitatea din cadrul Institutului Național al Justiției. Astfel, examenele de admitere la INJ au fost mediatizate în 24 de știri și articole; instruirii, în special formarea la distanță, în 13 articole; Concursul republican de arte plastice pentru copii „Drepturile copiilor” – în 8 știri și articole.

În anul 2021 au fost asigurate intervenții ale reprezentanților INJ la evenimente publice cu transmisiune directă pe platformele specializate (prezentarea notei analitice „Integritatea judiciară – problema-cheie în reformarea justiției”, elaborată de Asociația Judecătorilor „Vocea Justiției” în colaborare cu Fundația Friedrich Ebert Moldova (4.02.2021); lansarea raportului PNUD „Elaborarea hotărârilor judecătorești și instruirea privind redactarea textelor juridice în Republica Moldova” (7.04.2021), Hackjustice: An Access to Justice Hackathon, organizat de A.O. INVENTO, în cadrul proiectului „Consolidarea eficienței și accesului la justiție în Moldova”, implementat de PNUD, cu suportul financiar al Suediei, 12-13 iunie: Ideathon și 26-27 iunie: Hackathon etc.), la emisiuni televizate și buletine de știri, fiind coordonate inclusiv declarații de presă cu diferite ocazii (Privesc.eu, Rlive.md, Moldova în direct, Mesager, Gazeta de Chișinău, Accent tv, Primele știri.md etc.).

În scopul colectării informațiilor privind INJ și sferile sale de interes, precum și al evitării dezinformării sau informării eronate a populației a fost făcută zilnic revista presei – căutarea și

selectarea articolelor apărute în mediul online. Cele mai relevante știri au fost plasate pe site-ul INJ, la rubrica „INJ și mass-media”.

6.3. Îmbunătățirea calității de publicație științifică a Revistei Institutului Național al Justiției

Anul 2021, supus raportării, a continuat să fie unul de carantină sanitară din cauza pandemiei Covid-19. Totuși, Revista Institutului Național al Justiției, acreditată ca publicație științifică de tipul B, a apărut, inclusiv varianta pe suport de hârtie, conform programului – trimestrial, fără întârzieri.

Tradițional, varianta PDF a revistei a fost plasată îndată după apariție pe site-ul oficial al Institutului Național al Justiției. Articolele științifice din toate cele patru numere au fost introduse în trei baze de date internaționale – DOAJ, Copernicus și HeinOnline. Totodată, tirajul în variantă print – 200 de exemplare – a fost distribuit gratuit instituțiilor din cadrul sistemului de justiție și bibliotecilor din țară și de peste hotare.

În anul 2021 a existat o conlucrare efectivă cu autorii și cu grupul de recenzenti așa încât articolele publicate să prezinte o bună calitate științifică, iar autorii să respecte cerințele de tehnoredactare și structura articolelor științifice prezentate spre publicare. Rigurozitatea respectivă a făcut ca, pe parcursul anului, să fie respinse două articole pretinse a fi științifice. În total, în cele patru numere de revistă editate în 2021 au fost publicate 34 de articole științifice. Dintre acestea – cinci semnate de autori din străinătate.

Pe lângă faptul că articolele publicate în Revistă au fost prezentate pe domenii cu rubrici și cu indice de Clasificare Zecimală Universală stabilit de specialiști în domeniu de la Camera Națională a Cărții, articolele au apărut cu DOI și cu numere personalizate de ORCID ale autorilor.

Pe parcursul anului de raportare, calitatea edițiilor revistei din anul precedent (2020) a fost evaluată multidimensional de către Index Copernicus International, iar ca rezultat, pe baza verificării informațiilor din chestionarul de evaluare și a analizei problemelor pentru 2020, experții au stabilit indicatorul Index Copernicus Value ICV 2020 = 85.46. Pentru comparație, în anul 2019 acest indicator era 80,42, iar în anul 2018 – 77.07.

Totodată, Revista Institutului Național al Justiției a fost supusă, după patru ani de apariție, la o nouă evaluare de Academia de Științe a Moldovei și Agenția națională de asigurare a calității în educație și cercetare. Cu mențiunea de bună calitate, Revista continuă să fie acreditată ca publicație științifică de tipul B.

Capitolul VII. Centrul de Informații Juridice

Conform priorităților asumate, în perioada anului 2021, Institutul a asigurat accesul candidaților la funcțiile de judecător și de procuror și al profesioniștilor din sectorul justiției la informație juridică prin intermediul unui complex modern de servicii prestate, inclusiv la distanță. În anul de raportare, a fost continuată implementarea tehnologiilor informaționale în activitatea Institutului, gestionarea instruirii la distanță a beneficiarilor INJ, precum și asigurarea mentenanței tehnico-informaționale a bazei hardware și software. De asemenea, a fost implementat și optimizat Sistemul Informațional, iar biblioteca Institutului a urmat un proces de modernizare.

7.1. Asigurarea tehnico-informațională a activității Institutului Național al Justiției

În anul 2021 a fost asigurată mentenanța și administrarea intranetului, precum și a site-ului INJ. Resursele informaționale ale INJ au fost host-ate pe platforma MCloud, iar serviciile internet și poșta electronică au fost oferite de Centrul de Telecomunicații Speciale, pentru asigurarea securității informaționale și utilizarea eficientă a lor. A fost optimizată utilizarea spațiului de stocare, astfel acesta s-a micșorat cu 200 GB.

Toate etapele examenelor de admitere și de absolvire au fost efectuate în format electronic. În vederea organizării examenului de admitere, au fost introduse și configurate 1600 de teste-grilă și 400 de spețe. De asemenea au fost gestionate grupele de candidați la funcțiile de judecător și de procuror pentru promovarea electronică a probelor, fiind oferite parole și asistență tehnică.

Pe parcursul anului, în cadrul Sistemului Informațional al INJ au fost făcute 11 modificări, care au inclus acțiuni de actualizare, ajustare și eliminare a erorilor. Schimbările menționate au contribuit la optimizarea și dezvoltarea sistemelor informaționale ale INJ, fiind coordonată exploatarea utilă a acestora.

Pe segmentul rețelei locale de calculatoare, trei săli de instruire au fost conectate la rețeaua *Gigabit ethernet*. În subsol au fost instalate două puncte de acces pentru asigurarea cu conexiune la internet a birourilor de lucru și a sălii de instruire.

În 2021 a fost prelungită licența pentru baza de date juridice *e-Lex*, astfel toate calculatoarele au fost asigurate cu acces la legislația Republicii Moldova, iar pentru site-urile INJ – utilizarea certificatului *SSL*. INJ a procurat imprimante multifuncționale cu posibilitatea de conectare prin rețea a mai multor utilizatori, ceea ce a permis utilizarea rațională a consumabilelor și a spațiului, micșorând, totodată, numărul problemelor tehnice. În procesul de planificare a bugetului privind investițiile și achizițiile în domeniul tehnologiilor informaționale ale INJ, au fost înaintate propunerile anuale de achiziție. De asemenea, au fost elaborate specificațiile tehnice pentru componentele software și hardware necesare.

Pe parcursul anului 2021, a fost oferit suportul tehnic personalului și beneficiarilor INJ. O mare parte a suportului acordat ține de ajutorul în utilizarea programelor.

Din cauza pandemiei Covid-19, pentru activitățile de instruire a fost continuată utilizarea serviciului de videoconferințe *Zoom*. Formatorii, participanții la cursuri, personalul și audienții INJ au obținut suportul tehnic pentru folosirea acestui serviciu.

Pe parcursul anului a fost asigurată funcționarea continuă a *sistemului de control acces*, fiind eliberate carduri de acces în clădire și gestionat echipamentul și lista de persoane. De asemenea, în anul 2021 a fost administrat sistemul de control acces la parcare pe baza numerelor de mașină. Odată cu reparația fațadei a fost înnoit *sistemul de înregistrare video* din exterior. Sistemul vechi analogic a fost înlocuit cu unul nou digital. Rezoluția și unghiul de vizualizare a camerelor a crescut considerabil, ceea ce a dus la sporirea calității video pentru supraveghere și a securității instituției, inclusiv datorită calibrării sistemelor nominalizate.

În cadrul proceselor de instruire au fost implementate instrumentele de asigurare a calității și de evaluare a serviciilor oferite, prin crearea și gestionarea chestionarelor de evaluare a calității de formare. Răspunsurile obținute de la beneficiarii sesiunilor de instruire au fost transmise spre prelucrare. În total au fost create 84 de chestionare pentru formarea inițială și 56 – pentru formarea continuă.

7.2. Prestarea cursurilor de formare la distanță

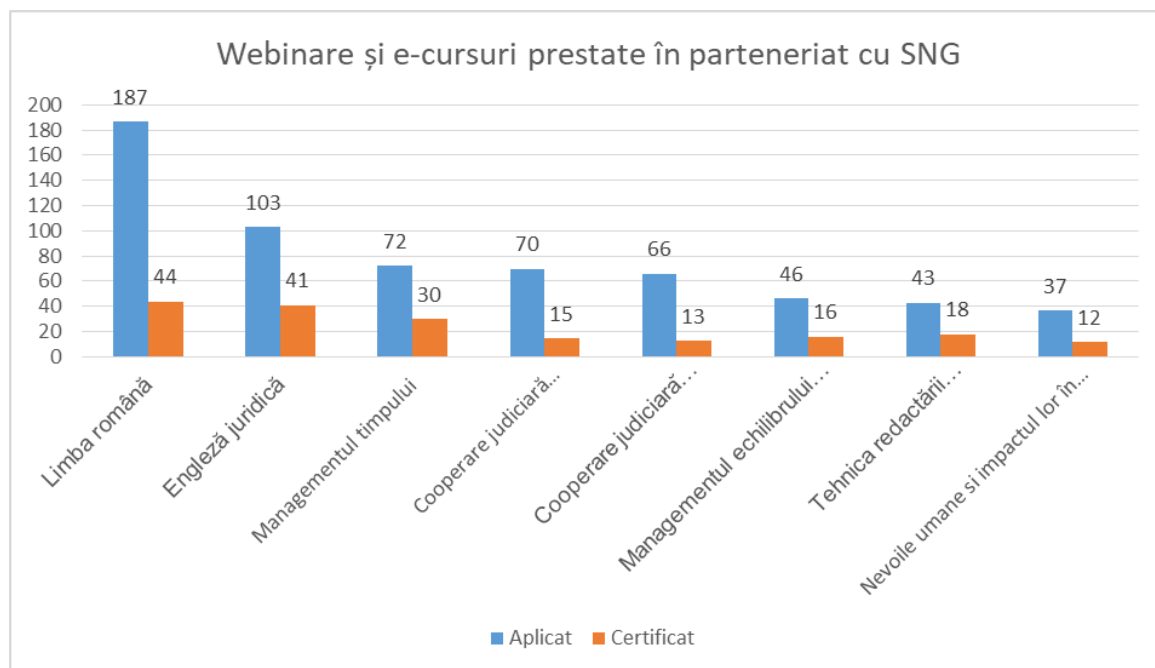
În anul 2021, Institutul a prestat mai multe e-cursuri, inclusiv în parteneriat cu Școala Națională de Grefieri din România și Programul HELP al Consiliului European.

Astfel, pe Platforma HELP a Consiliului European au fost lansate patru e-cursuri noi:

- Accesul femeilor la justiție;
- Etica și conduita profesională pentru judecători, procurori și avocați;
- Discursul de ură;
- Mediul ambiant și drepturile omului.

La aceste patru cursuri au participat în total 197 de beneficiari, dintre care au fost certificați 115. Comparativ cu anul precedent, în care au fost lansate două e-cursuri, numărul de beneficiari prezenți la noile lansări a fost de două ori mai mare, iar numărul celor certificați – de trei ori mai mare.

În parteneriat cu Școala Națională de Grefieri din România (SNG), au fost furnizate cinci webinare și șase e-cursuri. În total, la aceste 11 activități au participat 624 de beneficiari ai INJ, dintre care 189 au primit adeverințe care atestă formarea profesională. Astfel, numărul de beneficiari INJ care s-au instruit pe platforma SNG a crescut de patru ori, iar numărul participanților care au recepționat certificate – de trei ori.

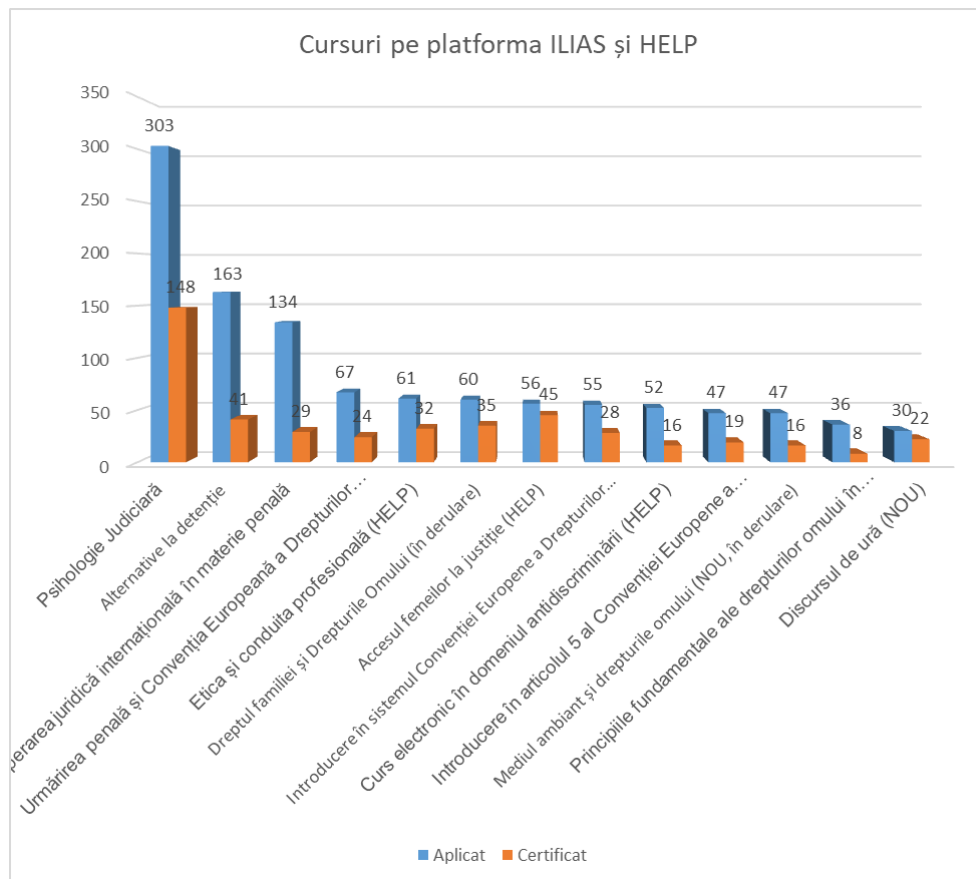


Pe Platforma ILIAS a INJ și HELP au fost oferite treisprezece e-cursuri, cu lansări multiple:

- Accesul femeilor la justiție (curs nou);
- Alternative la detenție;
- Cooperarea juridică internațională în materie penală;
- Curs electronic în domeniul anti-discriminării;
- Discursul de ură (curs nou);
- Dreptul familiei și drepturile omului;
- Etica și conduita profesională pentru judecători, procurori și avocați;
- Introducere în articolul 5 al Convenției Europene a Drepturilor Omului: Dreptul la libertate și la siguranță;
- Introducere în sistemul Convenției Europene a Drepturilor Omului și al Curții Europene a Drepturilor Omului;
- Mediul ambiant și drepturile omului (curs nou);
- Principiile fundamentale ale drepturilor omului în biomedicină;
- Psihologie judiciară;
- Urmărirea penală și Convenția Europeană a Drepturilor Omului.

În total, la aceste e-cursuri au participat 1113 beneficiari, dintre care 463 au fost certificați.

În anul 2021 INJ, inclusiv în parteneriat cu HELP al CoE și SNG, a instruit electronic 1737 de beneficiari și a certificat 652. Numărul de participări la e-cursuri, precum și al certificării a crescut cu mai mult de 50% comparativ cu anul precedent. Datele denotă menținerea dinamicii ascendente a formării electronice.



Potrivit profilului participanților la e-cursurile prestate de INJ, în anul 2021 avem următoarea situație:



În anul 2021, pentru prima dată a fost prestat e-cursul *Psihologie judiciară* pe platforma ILIAS a INJ beneficiarilor SNG. Prin urmare, la acest e-curs au participat și au fost certificați 80 de reprezentanți ai sistemului de drept din România – trei judecători, doi asistenți judiciari și 75 de grefieri.

În cadrul formării inițiale, pe Platforma ILIAS au fost prestate următoarele e-cursuri:

- 1) Promoția 2020-2022 (15 candidați la funcția de judecător și 20 de candidați la funcția de procuror):
 - a. *Sistemul ONU al drepturilor omului* (toți audienții promoției);
 - b. *Introducere în articolul 5 CEDO: Dreptul la libertate și la siguranță* (toți audienții promoției).

- 2) Promoția 2021-2023 (15 candidați la funcția de judecător și 20 de candidați la funcția de procuror):
 - a. *Introducere în Convenția Europeană a Drepturilor Omului și Curtea Europeană a Drepturilor Omului* (toți audienții promoției);
 - b. *Introducere în articolul 5 CEDO: Dreptul la libertate și la siguranță* (toți audienții promoției);
 - c. *Tactica criminalistică* (candidații la funcția de procuror);
 - d. *Etica și conduita profesională pentru judecători/procurori* (toți audienții promoției).

De asemenea, pe Platforma ILIAS au fost gestionate materialele simulărilor de procese, au fost realizate testări electronice, au fost stocate și împărtășite materiale de instruire de care au beneficiat audienții promoției 2020-2022 și ai promoției 2021-2023.

Este de menționat că, în cadrul formării continue și inițiale, toate cursurile electronice prestate pe Platforma ILIAS, precum și pe platformele partenerilor, au fost asigurate cu tutorat, fapt care garantează o bună interacțiune și calitate a activităților desfășurate online.

Pentru facilitarea utilizării de către formatori și beneficiari a Platformei ILIAS și a Platformei HELP, au fost elaborate și diseminate instrucțiuni, fiind acordat suport tehnic și metodologic necesar. De asemenea, toate e-cursurile de pe Platforma ILIAS și de pe Platforma HELP au fost adaptate pentru a permite beneficiarilor să acceseze și să vizualizeze e-cursurile de pe diverse device-uri.

Evaluarea calității e-cursului și a nivelului de satisfacție, realizată prin aplicarea chestionarelor electronice completate benevol și anonim în cadrul fiecărei lansări de e-curs a INJ, denotă un nivel ridicat de satisfacție a participanților privind conținutul, design-ul, funcționalitățile e-cursului, precum și prestația tutorilor.

Tutorii și formatorii INJ au recepționat suportul necesar privind utilizarea Platformei ILIAS și HELP, gestionarea activităților tutorate, interacțiunea cu participanții și audienții etc.

7.3. Pregătirea formatorilor pentru folosirea noilor tehnologii

Pe durata anului 2021, formatorii INJ au fost instruiți în domeniul aplicării tehnologiilor informaționale în cadrul atelierului de lucru *Utilizarea tehnologiilor informaționale în activitatea de formare* și în cadrul seminarului *Gestionarea disciplinei/simulărilor pe platforma ILIAS în cadrul formării inițiale*.

De asemenea, pentru informare și instruire, au fost diseminate și plasate pe Platforma ILIAS două materiale de ghidare pentru formatori, *i.e.*:

- Recomandări metodice pentru tutorii e-cursurilor pe Platforma ILIAS a INJ;
- Recomandări metodice pentru formatorii disciplinelor cu simulare de proces pe Platforma ILIAS a INJ.

Pentru facilitarea adaptării la utilizarea Platformei ILIAS în activitatea profesională, formatorii au beneficiat atât de suport metodologic, cât și de asistență tehnică necesară.

7.4. Monitorizarea și evaluarea calității activităților de formare la distanță

Cele 13 e-cursuri menționate în subcapitolul 7.2 au fost supuse evaluării prin chestionare electronice anonime.

Informații suplimentare sunt prezentate în Capitolul IX – *Monitorizarea satisfacției beneficiarilor*.

7.5. Modernizarea bibliotecii Institutului Național al Justiției

În anul 2021, biblioteca INJ a contribuit la formarea profesională a beneficiarilor Institutului, prin oferirea accesului la sursele informaționale și la materialele editoriale, precum și la bazele de date electronice. Activitățile bibliotecii s-au rezumat la deservirea beneficiarilor INJ, multiple împrumuturi de carte (împrumut în sala de lectură și la domiciliu), accesări la baze de date juridice (*e-LEX*). Prin colecția sa bine selectată, biblioteca a devenit un centru cu adevărat util și necesar, inclusiv prin introducerea sa în Sistemul Integrat al Bibliotecilor Informatizate din Moldova.

Deja de patru ani, biblioteca INJ este parte a SIBIMOL, care include bibliotecile informatizate din Republica Moldova într-o rețea națională prin intermediul internetului. Prin utilizarea SIBIMOL-ului, în general, și a Catalogului electronic colectiv partajat, beneficiarii INJ au acces la colecțiile și bazele de date ale tuturor bibliotecilor din republică și la resursele electronice ale țărilor lumii. Utilizatorii pot consulta catalogul online în mod direct, rapid, având posibilitatea combinării mai multor criterii de căutare: titlu, autor, subiect exprimat prin cuvinte-cheie, date de publicare, ISBN.

Pe parcursul anului 2021, în SIBIMOL au fost introduse 17 titluri de carte.

INJ, în cadrul colaborării cu organizația INVENTO, s-a preocupat de dezvoltarea catalogului electronic *e-Library*. Actualmente, platforma *e-Library* se află la etapa de corectare și eliminare a erorilor. Lansarea platformei este planificată pentru semestrul I al anului 2022.

7.6. Facilitarea accesului beneficiarilor Institutului la informație juridică

Suplinirea bibliotecii cu documente conform necesităților beneficiarilor s-a realizat prin completarea fondului cu literatură juridică primită din donații, din partea autorilor, precum și procurată. Donațiile au parvenit din partea ABA ROLI Moldova și a proiectelor coordonate de UE/CoE, inclusiv a proiectului *Susținere pentru consolidarea în continuare a eficienței și calității sistemului judiciar din RM*.

Grație donatorilor, fondul bibliotecii în acest an a fost suplinit cu nouă titluri, în total cu 799 de exemplare.

Biblioteca a perfectat abonamente la publicațiile periodice pentru anul 2022, *i.e.* – Monitorul Oficial al RM.

Nouă exemplare de carte au fost prelucrate bibliografic în sistemul tradițional și informatizat, cu respectarea normelor standard de catalogare, clasificare și indexare, iar în Registrul Inventar, cu aplicarea numărului de inventar, au fost înregistrate 104 exemplare de carte.

Pentru asigurarea accesului facil la informația juridică, beneficiarilor INJ le-a fost oferit accesul online și direct la resurse informaționale. Biblioteca a prestat asistență/consultații pentru 35 de beneficiari, fiind oferite cu împrumut 45 de exemplare care au fost returnate. De asemenea, în sala bibliotecii beneficiarii au avut acces la baza de date *e-LEX* și la alte resurse electronice.

Pentru a oferi un spectru larg de servicii moderne, facilitând accesul la informație juridică, a fost administrată tehnic secțiunea CIJ pe site-ul oficial al Institutului (UI, structura meniului etc.).

Capitolul VIII. Consolidarea capacităților INJ

În perioada supusă raportării, Institutul Național al Justiției a efectuat cu succes auditul de supraveghere a sistemului de management al calității, precum și a proceselor de formare profesională din cadrul instituției. Auditul de supraveghere a fost condus de către auditorii echipei SA CERTIND, România.

Menținerea unui sistem integrat de management al calității în cadrul INJ, *i.e.* ISO 9001:2015 și ISO 21001:2018, obiectiv atins prin certificarea confirmată în 2019, contribuie la consolidarea performanțelor în cea mai competitivă și dinamică evoluție.

Luând în considerare și condițiile de funcționare impuse de situația pandemică provocată de virusul Sars-Cov-2, pe parcursul anului 2021, funcționarea sistemului integrat de management al calității în cadrul INJ s-a dovedit a fi una efecace. Instituția a dat dovadă de flexibilitate și adaptare rapidă la toate condițiile de funcționare impuse și a continuat toate activitățile didactice și de formare planificate, punând accent pe calitatea serviciilor de formare, furnizate prin abordarea sistemică a acestei priorități.

În anul 2021, INJ a beneficiat de cel de-al doilea audit de supraveghere în cadrul certificării ISO 9001&21001 deținute.

Obiectivele de bază ale acestui tip de audit extern au inclus:

- evaluarea menținerii conformității sistemului de management integrat al calității INJ cu criteriile de audit, reflectate în standardele de referință obținute de INJ;
- evaluarea menținerii capabilității sistemului de management integrat al calității INJ de asigurare a faptului că INJ a îndeplinit toate cerințele legale, reglementate și contractuale;
- evaluarea menținerii eficacității sistemului de management integrat al calității INJ de asigurare a faptului că INJ își îndeplinește în mod rezonabil obiectivele operaționale, precum și obiectivele setate în Declarația de Politică în domeniul calității.

Sistemul de management al calității al INJ este un instrument managerial performant care asigură capabilitatea instituțională în angajamentele asumate. Pentru a valorifica acest sistem, este nevoie să menținem continuu implicarea activă a tuturor angajaților INJ în funcționarea SIM, precum și integrarea noilor angajați, pentru a asigura integritatea SIM-ului certificat.

8.1. Resurse umane

În anul 2021, în cadrul managementului resurselor umane, INJ a întreprins un ansamblu de activități realizate la nivel organizațional, care au permis folosirea cât mai eficientă a abilităților și capacităților personalului pentru atingerea scopurilor propuse.

8.1.1. Restructurarea personalului INJ conform necesităților

În prima jumătate a anului au fost aprobate statele de personal ale Institutului Național al Justiției, fiind revizuite și aprobate fișele de post ale colaboratorilor.

Pe parcursul anului de referință, au fost angajate patru persoane, au demisionat/au fost eliberate șapte persoane, au avut loc cinci transferuri de personal. În anul 2021, din numărul total de 25 de unități de formator, în Direcția instruire și cercetare și Centrul de Informații Juridice au fost angajate 23 de persoane prin cumul, iar peste 275 de formatori – pe unitate de timp.

8.1.2. Evaluarea personalului INJ conform procedurii stabilite

Performanțele profesionale individuale ale personalului în raport cu cerințele posturilor au fost evaluate în scopul stimulării individuale a angajaților de a obține rezultate optime în activitate.

Pe parcursul perioadei de raportare au fost realizate instruirile angajaților conform Planului de instruire profesională a personalului pentru anul 2021. Pentru asigurarea unui nivel optim de cunoștințe și de abilități necesare în procesul exercitării activității profesionale, au fost oferite oportunități de instruire pentru angajați, în special prin intermediul formării la distanță. În același timp, a fost continuată pregătirea personalului privind implementarea sistemului de management al calității conform standardelor și cerințelor ISO (tab. 1).

Tab. 1. Instruirile realizate pe parcursul anului 2021			
Nr.	Tematica	Durata (ore)	Persoane instruite
1.	Curs de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă	2	33
2.	Bariere în comunicare instituțională și interinstituțională și strategii de depășire a lor	8	21
3.	Achiziții publice și înregistrarea contractelor	18	1
4.	Probleme și soluții practice ale contabilității mijloacelor fixe și a stocurilor de materiale în instituțiile bugetare	10	1
5.	Dezvoltarea rezilienței la situații conflictuale	8	18
6.	Inteligența emoțională	8	19
7.	Asigurarea măsurilor de integritate	4	21

8.2. Resurse financiare

În calitatea sa de instituție publică, Institutul Național al Justiției gestionează resurse financiare publice și este finanțat din bugetul de stat. INJ utilizează și venituri provenite din mijloace speciale, fapt specificat expres în conținutul *Hotărârii de Guvern nr. 211 din 29 februarie 2016 cu privire la aprobarea Nomenclatorului și a tarifelor serviciilor prestate contra plată de către Institutul Național al Justiției, precum și a Regulamentului privind modul de formare și utilizare a veniturilor colectate de către acesta.*

Analiza funcțională și instituțională privind resursele financiare au scopul de a îmbunătăți și optimiza nivelul de executare a bugetului INJ.

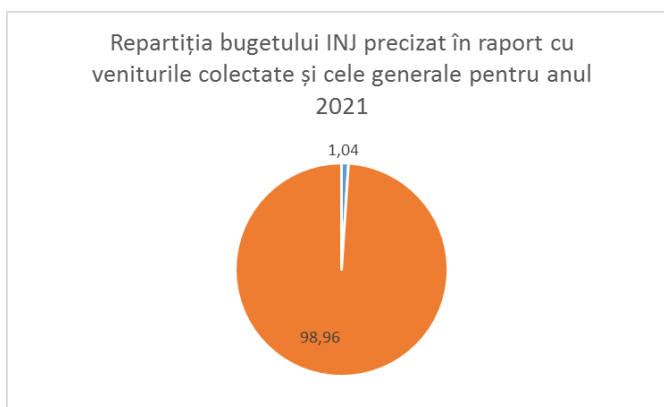
Trebuie remarcat faptul că rata de executare a bugetului Institutului Național al Justiției pentru anul 2021 constituie 91.62%, ceea ce reprezintă un indicator bun. Bugetul INJ este elaborat pe programe și este parte componentă a programului 40 – „*Justiția*”, cu subprogramul 12 – „*Formare profesională în domeniul justiției*”. Indicatorii de performanță stabiliți în programul pentru anul 2021 sunt prezentați în tabelul de mai jos.

Indicatori de performanță		Cod	Unitatea de măsură	Aprobat pe an	Realizat	Devieri (+,-)
De rezultat	Raportul dintre numărul persoanelor instruite la categoriile care urmează a fi numărul de angajați pe instruire	r1	%	95	95	0
De produs	Numărul mediu al audienților beneficiari de instruire continuă (cu durata de cel puțin 40 ore anual)	o1	unități	7200	9583	2383
	Numărul mediu al audienților instruiți anual pentru funcțiile de judecător și de procuror cu durata 18 luni	o2	unități	53.8	53.8	0
De eficiență	Costul mediu pentru un participant la cursurile de formare profesională continuă	e1	mii lei	107.0	114.6	7.6
	Costul mediu pentru un participant la cursurile de instruire inițială la funcțiile de judecător/procuror	e2	mii lei	1.7	1.5	-0.2

8.3. Bugetul INJ

Pentru anul 2021, bugetul Institutului Național al Justiției a fost aprobat în sumă de 19988.6 mii lei. Bugetul precizat pentru anul 2021, la componenta de bază – Formarea inițială și continuă a persoanelor care contribuie la înfăptuirea justiției, a constituit suma de 19808.6 mii lei, dintre care: venituri generale – suma de 19604.1mii lei (98.96%) și resurse colectate – suma de 204.5 mii lei (1.04%).

Informația privind repartitia bugetului Institutului Național al Justiției în raport cu veniturile colectate și cele generale este prezentată în diagrama de mai jos.



Observăm că numai 1.04% din veniturile colectate ale Institutului Național al Justiției pentru anul 2021 constituie încasări de la prestarea serviciilor cu plată 204.5 mii lei, 4,5 mii lei fiind plata pentru locațiunea bunurilor patrimoniului public.

8.3.1. Structura bugetului INJ

Structura bugetului Institutului Național al Justiției aprobat pentru anul 2021 este prezentată în tabelul de mai jos:

	(mii lei)	
Indicatori	Aprobat	Precizat
211000 Remunerarea muncii	9536.7	9221.9
212100 Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	2359.5	2674.3
222110 Energia electrică	190.0	150.0
222130 Energia termică	250.0	250.0
222140 Apă și canalizare	60.0	50.0
222190 Alte servicii comunale	7.0	7.0
222210 Servicii informaționale	150.0	90.0
222220 Servicii de telecomunicație	35.0	50.0
222400 Servicii de transport	35.0	30.0
222500 Servicii de reparații curente	70.0	160.0
222600 Formare profesională	20.0	20.0
222720 Deplasări de serviciu peste hotare	70.0	70.0
222910 Servicii editoriale	300.0	270.0
222920 Servicii de protocol	60.0	60.0
222940 Servicii de paza	350.0	350.0
222980 Servicii poștale	15.0	15.0
222990 Servicii neatribuite altor alineate	142.8	182.8
273500 Indemnizații pentru incapacitate temporară de muncă achitate din mijloacele financiare ale angajatorului	205.0	35.0
273900 Alte prestări sociale ale angajaților		170.0
281120 Cotizații în organizațiile din țară	0.4	0.4
281211 Burse de studii studenților autohtoni	5432.2	5252.2
Active nefinanciare		
314110 Procurarea mașinilor și utilajelor	200.0	145.0
316110 Procurarea uneltelor și sculelor, inventarului gospodăresc	100.0	155.0
331110 Procurarea combustibilului, carburanților și lubrifianților	50.0	50.0
332110 Procurarea pieselor de schimb	35.0	35.0
333110 Procurarea produselor alimentare		6.5
334110 Procurarea medicamentelor și produselor sanitare.		8.2
335110 Procurarea materialelor pentru scopuri didactice, științifice și alte scopuri	65.0	24.0
336110 Procurarea materialelor de uz gospodăresc și rechizite de birou	250.0	135.9

337110	Procurarea materialelor de construcție		0.4
339110	Procurarea altor materialelor		140.0
TOTAL		19988.6	19808.6
Cheltuieli de personal		11896.2	11896.2
Cheltuieli recurente		8092.4	7912.4

8.3.2. Executarea alocațiilor bugetare

Rata executării alocațiilor bugetare, în aspectul clasificăției economice, este prezentată în tabelul de mai jos.

(mii lei)					
Nr. d/o	Indicii	Suma precizată	Suma executată	% executării	% neexecutat
1.	VENITURI total	19808.6	18149.0	91.56	-8.44
2.	Finanțare de la buget	19604.1	17857.7	91.09	-8.91
3.	Încasări de la prestarea serviciilor cu plată	200.0	286.8	136.8	+43.4
4.	Plata pentru darea în locațiune a patrimoniului public	4.5	4.5	100.0	
5.	Remunerarea muncii, inclusiv: -Personal didactic -Personal administrativ -Personal auxiliar	9221.9	8260.1	89.57	10.43
6.	Contribuții de asigurări sociale de stat obligatorii	2674.3	2396.8	89.62	-10.38
7.	Total cheltuieli de personal:	11896.2	10656.9	89.58	-10.42
8.	Servicii	1754.8	1408.3	80.25	-19.75
9.	Prestări sociale (indemnizații pentru incapacitatea temporară, alte prestări sociale)	205.0	173.9	84.8	-15.2
10.	Burse de studii studenților autohtoni	5252.2	5249.6	99.95	-0.05
11.	Cotizații în org. din țară	0.4	0.3	75.0	-25.0
12.	Active nefinanciare	700.0	646.8	92.4	-7.6
13.	Procurarea mașinilor și utilajelor	145.0	144.9	41.21	57,79
14.	Procurarea uneltelor și sculelor, inventarului gospodăresc	155.0	155.0	100.0	
15.	Procurarea combustibilului, carburanților și lubrifianților	50.0	33.4	66.8	-33.2
16.	Procurarea pieselor de schimb	35.0	35.0	100.0	
17.	Procurarea medicamentelor	8.2	8.2	100.0	
18.	Procurarea produselor alimentare	6.5	6.5	100.0	
19.	Procurarea materialelor de uz	135.9	127.7	93.96	-6.04

	gospodăresc și rechizitelor de birou				
20.	Procurarea materialelor de construcție	0.4	0.4	100.0	
21.	Procurarea materialelor pentru scopuri didactice,	24.0	5.0	20.83	-79.17
22.	Procurarea altor materiale	140.0	130.7	93.36	-6.64
	BUGETUL TOTAL:	19808.6	18149.0	91.62	-8.44

Rata de executare a bugetului INJ față de bugetul precizat este de 91.62%. Veniturile finanțate de la buget au fost precizate în sumă de 19604.1 mii lei, iar executate – în sumă de 17857.7 mii lei.

Serviciile cu plată au fost aprobate și precizate în sumă de 204,5 mii lei.

INJ a colectat venituri din darea în locațiune a patrimoniului public, în sumă de 4.5 mii lei și încasări de la prestarea serviciilor cu plată – 286.8 mii lei, cu 86.8 mii lei mai mult decât precizat sau cu 43.4% mai mult. Mijloacele formate din aceste venituri au fost folosite la procurarea mijloacelor fixe și a materialelor de uz gospodăresc.

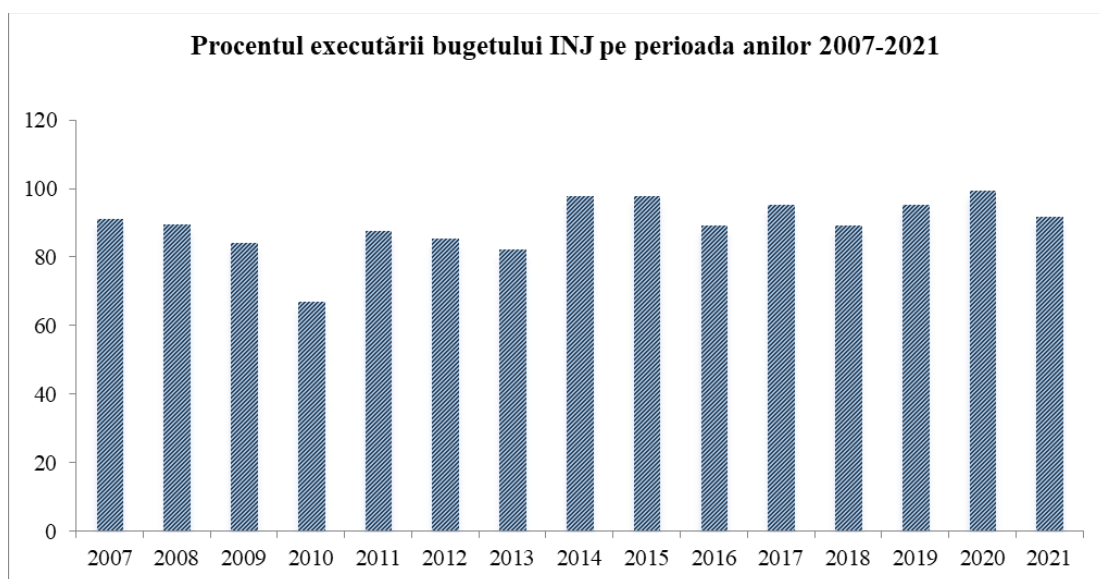
Modificări:

Pe parcursul anului 2021, Planul general de finanțare la componenta de bază nu a fost modificat.

Prin rectificarea bugetului:

A fost diminuat bugetul cu 180.0 mii lei de la articolul 281211 Burse de studii studenților autohtoni.

Procentul executării bugetului în comparație cu anii precedenți este prezentat în diagrama de mai jos.



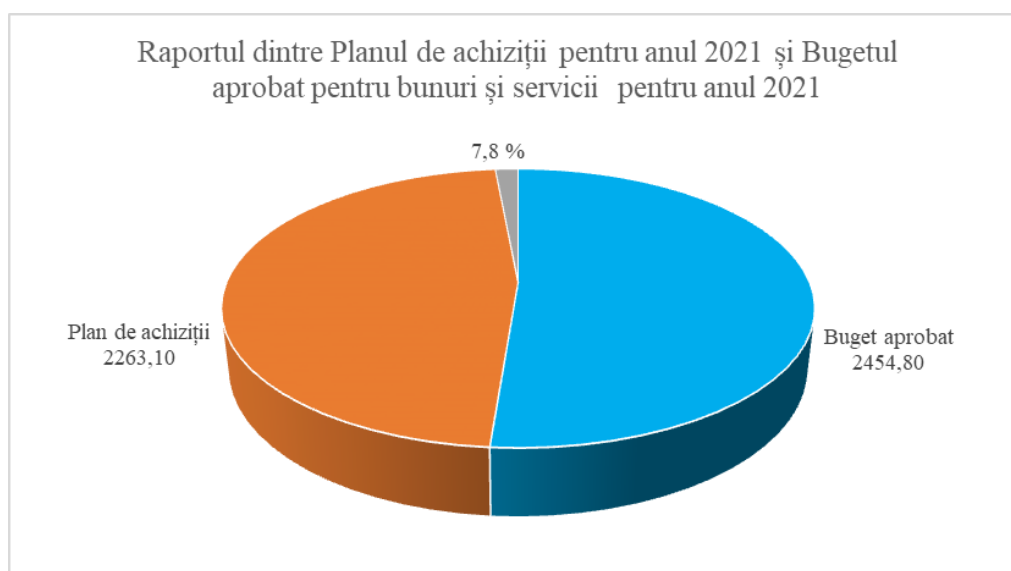
Executarea unui buget în proporție de 91.62% față de cel precizat denotă o bună gestionare a bugetului INJ în perioada de referință.

8.4. Planificarea și realizarea logistică

Asigurarea bazei logistice pentru buna desfășurare a procesului de instruire depinde de resursele financiare, finanțate de la bugetul de stat și de veniturile provenite din mijloace speciale, care contribuie la stabilirea bugetului de cheltuieli pentru achiziții și implementarea eficientă a Planului de achiziții.

Pentru anul 2021, bugetul aprobat pentru achiziționarea bunurilor și a serviciilor a fost în sumă de 2454,8 mii lei, iar Planul de achiziții aprobat – în sumă de 2263,1 mii lei.

Devierea dintre Planul de achiziții pentru anul 2021 și bugetul aprobat pentru anul 2021 a constituit 7,8 %.



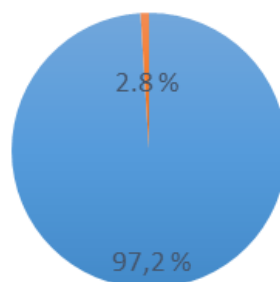
Monitorizarea, implementarea și administrarea contractelor de achiziții ale bunurilor/serviciilor permit o analiză a nivelului de realizarea a acestora.

Devierea dintre Planul de achiziții pentru anul 2021 și contractele de achiziții ale bunurilor/serviciilor a constituit marja de 14,4 %. Această abatere s-a format în urma micșorării consumului de energie electrică, a consumului redus de apă, a consumului mai mic de produse petroliere față de perioada anului precedent.

În anul 2021 au fost încheiate contracte în sumă de 1936,1 mii lei, dintre care contracte de achiziționare a bunurilor/serviciilor de mică valoare în sumă de 1529,2 mii lei, contracte de achiziții prin procedura de negociere în sumă de 406,9 mii lei și au fost executate contracte în sumă de 1881,5 mii lei.

Rata executării contractelor de achiziționare a bunurilor/serviciilor pentru anul 2021 a constituit 97,2 %.

Repartiția contractelor executate în raport cu contractele înregistrate pentru anul 2021



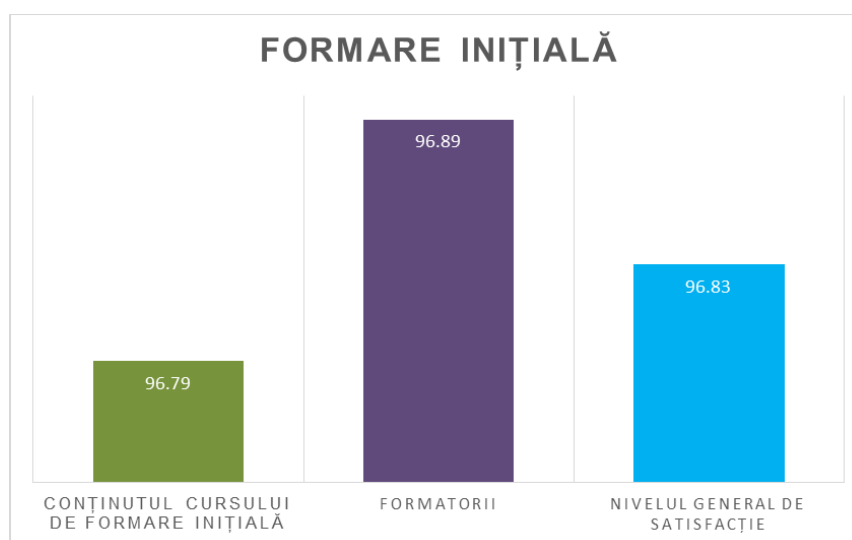
Aprovizionarea și asigurarea cu bunuri și depozitarea bunurilor materiale au fost efectuate integral conform contractelor încheiate și executate în perioada de gestiune. Pentru buna funcționalitate a INJ au fost procurate imprimante pentru personal, echipament de protecție, sistem de supraveghere video, mobilier etc.

Analiza nivelului de realizare a contractelor de achiziție pentru anul 2021 denotă o bună gestionare în perioada de referință.

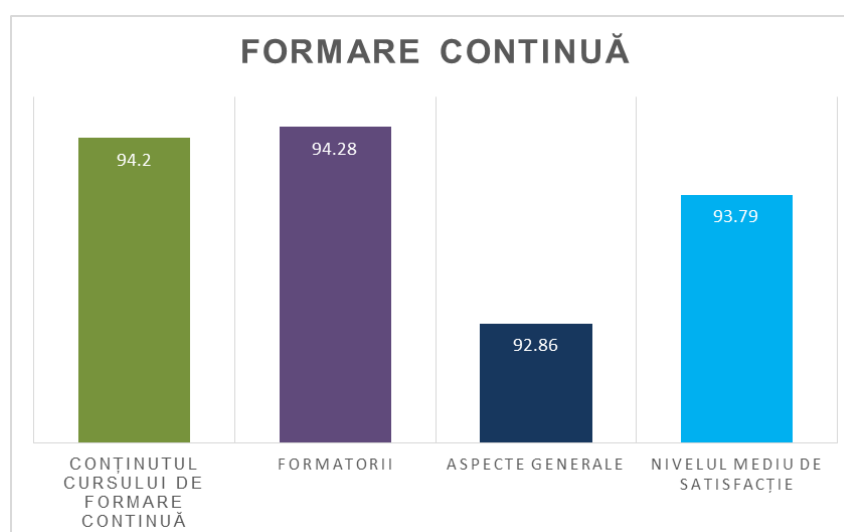
Capitolul IX. Nivelul de satisfacție al beneficiarilor INJ

Evaluarea satisfacției beneficiarilor serviciilor de formare profesională a fost efectuată în baza *Procedurii cu privire la satisfacția părților interesate* și a *Metodologiei de evaluare a calității programelor de formare din cadrul INJ*. Scopul acestora s-a axat pe aprecierea satisfacției părților interesate și analiza oportunităților de îmbunătățire a calității serviciilor furnizate.

În cadrul serviciilor de instruire furnizate în domeniul formării inițiale au fost evaluate 86 de activități prin intermediul a 1368 de chestionare, completate de către audienții INJ, candidați la funcțiile de judecător și de procuror. Nivelul general de satisfacție al acestor activități este de 96.83%. Informația detaliată este prezentată *infra*.

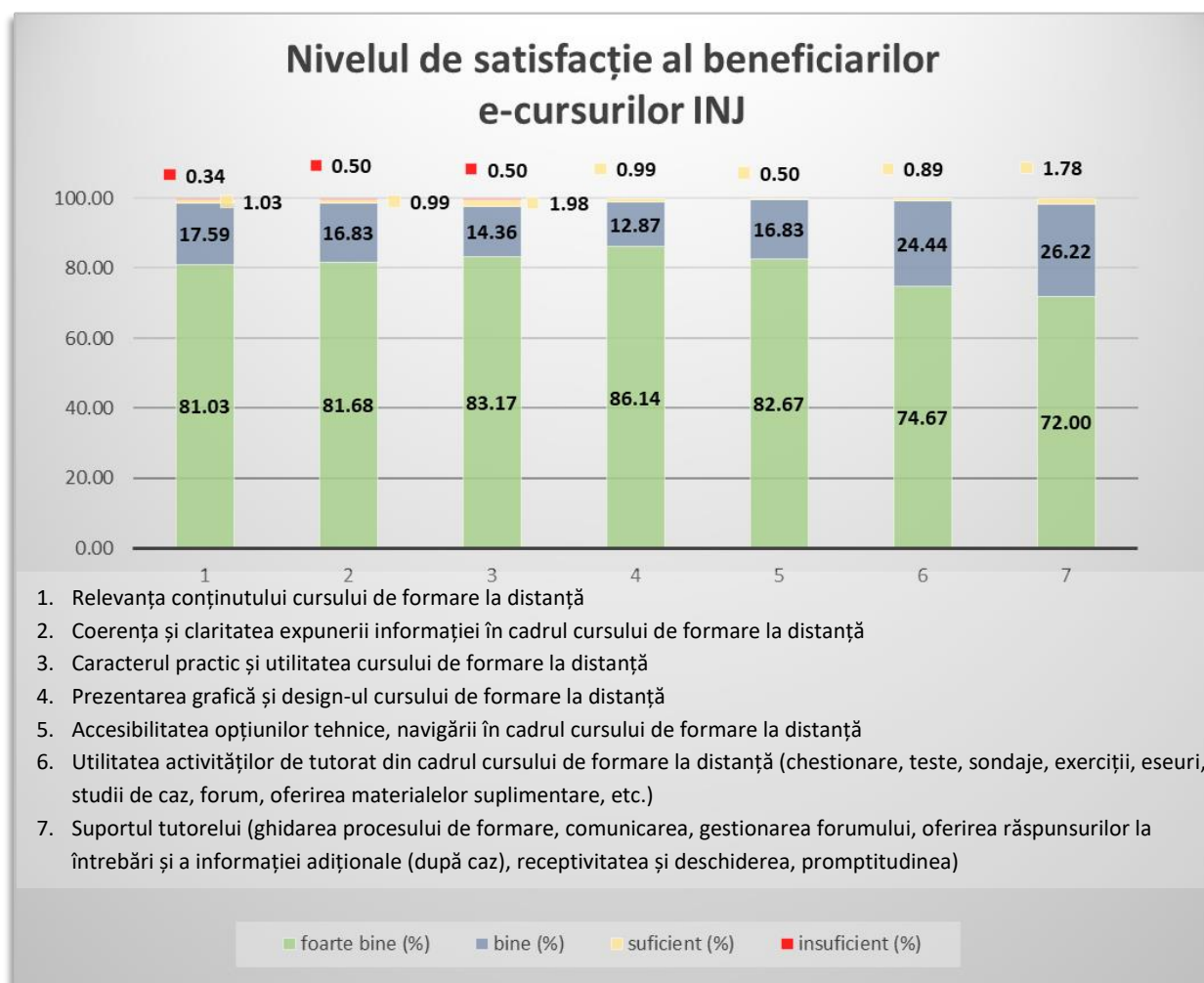


În cadrul serviciilor de instruire furnizate în domeniul formării continue au fost evaluate 53 de activități prin intermediul a 1012 chestionare, completate de către judecători, procurori, grefieri, asistenți judiciari, șefi ai secretariatelor instanțelor judecătorești, consultanți ai procurorilor, consilieri de probațiune, avocați care acordă asistență juridică garantată de stat și alte persoane care activează în sectorul justiției. Nivelul mediu de satisfacție a acestor activități este de 93.79%. Informația detaliată este prezentată *infra*.



Per general, beneficiarii serviciilor furnizate de INJ, *i.e.* audienții și participanții la activitățile de formare continuă, au rămas mulțumiți de calitatea programelor, de pregătirea profesională a formatorilor și de organizarea activităților de formare. În multe cazuri, participanții au înaintat solicitarea organizării repetate a unor cursuri. Printre aspectele negative cel mai des întâlnite se atestă numărul insuficient de ore alocate anumitor activități de instruire, motiv pentru care beneficiarii au solicitat mărirea numărului de ore, precum și desfășurarea activităților de formare cu prezența fizică și nu în format online.

Cele 13 cursuri prestate pe Platforma de instruire la distanță ILIAS și pe Platforma HELP au fost supuse evaluării, fiind recepționate și analizate 290 de chestionare electronice. Informația detaliată privind nivelul de satisfacție al beneficiarilor e-cursurilor prestate în cadrul INJ este prezentată în diagrama de mai jos.



CONCLUZII ȘI PRIORITĂȚI

Concluzii privind activitatea INJ în anul 2021

Pe durata anului 2021, Institutul Național al Justiției a reușit să realizeze acțiunile stabilite pe segmentele specifice de competență, stabilite în Legea nr. 152/2006 și în planurile de activitate ale subdiviziunilor structurale, în conformitate cu riscurile și oportunitățile identificate în prealabil. Din numărul total de 54 de acțiuni planificate, doar două nu au fost realizate. Motivul nerealizării acestora a fost generat de restricțiile impuse în contextul pandemiei Covid-19 și insuficiența resurselor financiare.

Exercitarea atribuțiilor INJ a fost posibilă grație efortului consolidat al tuturor actorilor implicați: *i.e.* board-ul managerial, personalul INJ, formatorii și beneficiarii. Deși activitatea a fost afectată de situația epidemiologică din țară, s-a reușit realizarea concludentă a obiectivelor stabilite pentru anul 2021.

Priorități în activitatea INJ pentru anul 2022

Pentru anul 2022, pe **dimensiunea funcțională**, Institutul Național al Justiției a stabilit următoarele priorități:

1. îmbunătățirea procesului de organizare a concursului pentru ocuparea funcției de director al INJ;
2. aprobarea Strategiei INJ și a Planului de acțiuni pentru implementarea acesteia după alegerea noului Director;
3. organizarea vizitelor de studiu în instituții similare, pentru preluarea bunelor practici și asigurarea participării reprezentanților INJ la Adunările Generale ale Rețelei Europene de Formare Judiciară (EJTN) și la inițiativele organizate sub auspiciul Organizației Internaționale de Formare Judiciară (IOJT);
4. îmbunătățirea cadrului normativ instituțional care reglementează gestionarea înregistrărilor video în cadrul INJ.

Prioritățile pe **dimensiunea operațională** vizează:

1. asigurarea participării beneficiarilor INJ la activități internaționale de instruire și la vizite de studiu;
2. reconceptualizarea Rețelei de formatori a INJ;
3. dezvoltarea fondului de carte prin intermediul achiziției unor titluri noi, precum și reîmprospătarea acestuia cu ediții actualizate;
4. elaborarea cercetărilor științifice în domenii de interes juridic și didactico-metodic.